



Årsrapport 2010

Indholdsfortegnelse

Beretning og påtegning	3
Virksomhedsoplysninger	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5
Ledelsesmæssige og organisatoriske resultater	8
Videnspredning og innovation	12
Finansiell redegørelse	14
Forventet økonomisk udvikling	15
Målrapportering	17
Rapportering på KU's udviklingskontrakt 2008-2010	21
Regnskab	24
Regnskabspraksis	24
Resultatopgørelse	28
Balance	29
Egenkapitalopgørelse	31
Pengestrømsopgørelse	32
Noter	33
Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet	42

Beretning og påtegning

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden
Københavns Universitet
Nørregade 10
1165 København K
Hjemstedskommune: Københavns Kommune
CVR-nr: 29 97 98 12

Bestyrelsen
Nils Strandberg Pedersen, formand
Claus Bræstrup
Boel Flodgren
Peter Gæmelke
Hanne Foss Hansen
Louise Lipczak Hansen
Jannik Johansen
Ingrid Kryhlmand
Niels Kærgård
Jørn Lund
Laura Toftegaard Pedersen

Rektor
Ralf Hemmingsen

Prorektor
Thomas Bjørnholm

Universitetsdirektør
Jørgen Honoré

Revision
Rigsrevisionen
Landgreven 4
1022 København K

Institutionsrevisor
PricewaterhouseCoopers
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Advokat
Kammeradvokaten
Vester Farimagsgade 23
1606 København V

Bank
Danske Bank
Holmens Kanal 2
1090 København K

Ledelsespåtegning

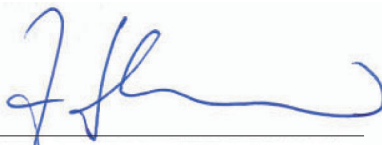
Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2010 for Københavns Universitet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

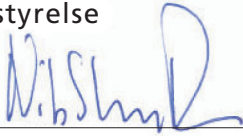
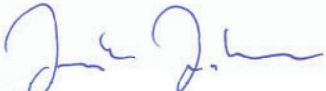
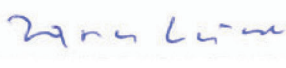
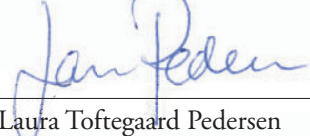
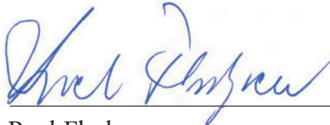
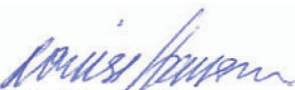
Det tilkendegives hermed:

1. at vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Årsrapporten giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af Københavns Universitets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af Københavns Universitets aktiviteter og pengestrømme for 2010, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at ledelsesberetningen efter vores opfattelse indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler og beskriver de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som Københavns Universitet står overfor,
3. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
4. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 28. april 2011


Ralf Hemmingsen
Rektor
Jørgen Honoré
Universitetsdirektør

Bestyrelse


Nils Strandberg Pedersen
Formand
Peter Gæmelke
Jannik Johansen
Jørn Lund
Claus Bræstrup
Hanne Foss Hansen
Ingrid Kryhmand
Laura Toftegaard Pedersen
Boel Flodgren
Louise Lipczak Hansen
Niels Kærgård

Den uafhængige revisors påtegning

PricewaterhouseCoopers er af bestyrelsen på Københavns Universitet valgt som institutionsrevisor for Københavns Universitet i henhold til Universitetslovens § 28, stk. 5. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Til ledelsen for Københavns Universitet

Påtegning på årsrapport

Vi har revideret årsregnskabet for regnskabsåret 2010 for Københavns Universitet. Årsregnskabet omfatter: anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, aktiver, passiver, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noterne 1-26. Årsregnskabet aflægges efter bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Ledelsesberetning, målrapportering samt Hoved- og nøgletal er ikke omfattet af revisionen.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandards og god offentlig revisionsskik jævnfør aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Videnskabsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorloven § 9. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

Den uafhængige revisors påtegning

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for institutionens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Københavns Universitets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af Københavns Universitets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010 i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen (siderne 8-16), målrapporteringen (siderne 17-23) samt hoved- og nøgletal (siderne 42-43).

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, målrapportering, samt hoved- og nøgletal, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletal, men vi har i henhold til bekendtgørelse om tilskud og regnskab mv. gennemlæst ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletal. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, målrapportering samt hoved- og nøgletallene er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Erklæring om udført forvaltningsrevision

I forbindelse med den finansielle revision af Københavns Universitets årsregnskab for 1. januar – 31. december 2010 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af Københavns Universitet, og at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om mål og resultater er dokumenterede og dækkende for Københavns Universitets virksomhed i 2010.

Ledelsens ansvar

Københavns Universitets ledelse har ansvaret for, at der etableres retningslinier og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved institutionens forvaltning, og at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om mål og resultater er dokumenterede og dækkende for København Universitets virksomhed i 2010.

Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision

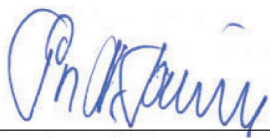
I overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, jf. bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om Københavns Universitet har etableret forretningsgange, der understøtter en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vi har endvidere stikprøvevist gennemgået København Universitets rapportering i årsregnskabet og ledelsesberetningen om mål og resultater. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde, og at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om mål og resultater er dokumenterede og dækkende for København Universitets virksomhed i 2010.

Konklusion

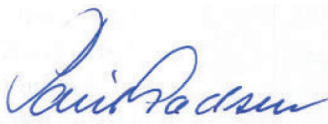
Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde, eller at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om mål og resultater ikke er dokumenterede eller dækkende for København Universitets virksomhed i 2010.

København, den 28. april 2011

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Per Nørgaard Sørensen
statsautoriseret revisor



Poul Madsen
statsautoriseret revisor

Ledelsesmæssige og organisatoriske resultater

Bestyrelsen 2010 – vigtige beslutninger

2. februar

Bestyrelsen godkendte KU's overtagelse af Dansk Institut for Militære Studier (DIMS) med henblik på etablering af Center for Militære Studier på Institut for Statskundskab ved Det Samfundsvidenskabelige Fakultet (SAMF).

19. april

Bestyrelsen tiltrådte og underskrev Årsrapport 2009.

11. maj

Bestyrelsen tiltrådte rektors indstilling om ansættelse af professor Thomas Bjørnholm i prorektorstillingen.

14. juni

Bestyrelsen godkendte KU's opsparingsmodel (model for egenkapital).

14. september

Bestyrelsen godkendte mål for KU's udviklingskontrakt for 2011.

Bestyrelsen godkendte grundlaget for det videre arbejde med aktstykke 148 (fortætningsplanen) og perspektiv- og investeringsplanen på bygningsområdet.

Bestyrelsen godkendte ny valgstatut, som følge af bestyrelsens beslutning om ændring af de studerendes funktionsperiode i bestyrelsen fra 1 til 2 år.

27. oktober

Bestyrelsen godkendte rektors anbefalinger om mere gennemsigtighed i medinddragelse på baggrund af "Temperaturmåling – 2010 Rektors afrapportering på medinddragelse/medbestemmelse på institutniveau (og akademisk råd) til bestyrelsen".

Bestyrelsen godkendte rektors årlige afrapportering på Den Strategiske Handleplan. Bestyrelsen godkendte proces for "Strategi 2012-2016".

Bestyrelsen traf i forlængelse af drøftelse af faglig opfølgning på fusionen principbeslutning om:

1. Etablering af Copenhagen Plant Science Center på Det Biovidenskabelige Fakultet (LIFE) samt evt. supplerende nybyggeri
2. Etablering af et internationalt panel mhp. afklaring af den fremtidige organisering af kemi på KU
3. Etablering af en række faglige "fyrtårne" og udviklingsmidler indenfor plan-tevidenskab og kemi.

9. december

Bestyrelsen godkendte budgettet for 2011 med den tilføjelse, at øverste daglige ledelse får til opgave at sikre, at der i videst muligt omfang undgås besparelser på uddannelsesområdet.

Den gode uddannelse

Uddannelse har altid været en grundsten i Københavns Universitets (KU's) fundament. Der er ingen tvivl om, at kvaliteten i uddannelserne er afgørende for KU's udvikling i de kommende år. Attraktive og tidssvarende uddannelser er vigtige for både de studerende og samfundet, som skal drage nytte af dem.

Med projektet *Den gode uddannelse* bygges der oven på alt det gode, der allerede eksisterer på uddannelsessiden på tværs af fakulteterne. Projektet havde sin første fase i efteråret 2010, hvor der blev afholdt tre idéudviklingscamps med det formål at generere idéer til en række forsøgsprojekter. Her deltog KU's eksterne interessenter, de studerende og det akademiske og administrative personale. Alle bidrog med faglige kompetencer, erfaringer, visioner og gode idéer til fremtidens uddannelser på KU. Temaer som for eksempel bedre kobling af forskning og uddannelse, viden på tværs af fakultetsgrænser og nye undervisningsformer kom i fokus.

I december 2010 forelå 159 projektforslag med ansøgning om at få del i en intern KU-pulje på 10 mio. kr. afsat til forsøgsprojekter. 66 forsøgsprojekter blev udvalgt, og allerede nu er deltagerne på de enkelte projekter i fuld gang med planlægningen af de forløb, der i løbet af 2011 på hver deres måde vil forsøge at højne uddannelseskvaliteten på KU. Se listen med alle igangsatte forsøgsprojekter på <http://uddannelsessatsning.ku.dk/forsoeogsprojekter/udvalgteprojekter/>.

Optag

KU bød i 2010 velkommen til i alt 6.416 nye bachelor-studerende og fortsatte dermed den stigende kurve i antal optagne bachelorstuderende fra 2009. Optaget er knap 5 % højere end sidste års optagelsestal og overstiger måltallet i udviklingskontrakten på 6.300 studerende. Udviklingen i KU's optag i perioden 2003-2010 fremgår af figur 1 på næste side og er det største optag i KU's historie.

Optagelsestallene i 2010 fordeler sig forskelligt på fakulteterne. Det Farmaceutiske Fakultet (FARMA) oplevede den største stigning med 20 % i forhold til 2009. Dette er særlig interessant, da Syddansk Universitet (SDU) i 2010 for første gang udbød en tilsvarende uddannelse med optag af 96 studerende.

Udviklingen i optag til bacheloruddannelserne i perioden 2003-2010



Grafen for bacheloroptagelsen viser optag baseret på indberetningen til Ministeriet for Videnskab Teknologi og Udvikling (VTU) hvis definition af periode og population er forskellig fra definitionen benyttet til Danske Universiteters (DKUNI) statistiske beredskab.

Figur 1

Også på SAMF og på Det Naturvidenskabelige Fakultet (SCIENCE) var forøgelse i optaget mærkbare med henholdsvis en stigning på 13 % på SAMF og 16 % på SCIENCE. På landsplan var stigningen på det naturvidenskabelige hovedområde 9 %, og der er grundlag for håb om, at interessen for dette uddannelsesområde er inde i en mere varig positiv udvikling.

Alumneforening med 10.000 medlemmer

KU's alumneforening Kubulus arbejder på at gøre det til en livslang relation at få og have en uddannelse fra KU.

Alumneforeningen, som er vokset med rekordfart, rundede i 2010 10.000 medlemmer. Fokus er på at holde kontakten med KU's nuværende og tidligere studerende, åbne universitetet mere op for færdige kandidater, gennemføre brobygningsaktiviteter til erhvervslivet og skabe netværksmuligheder.

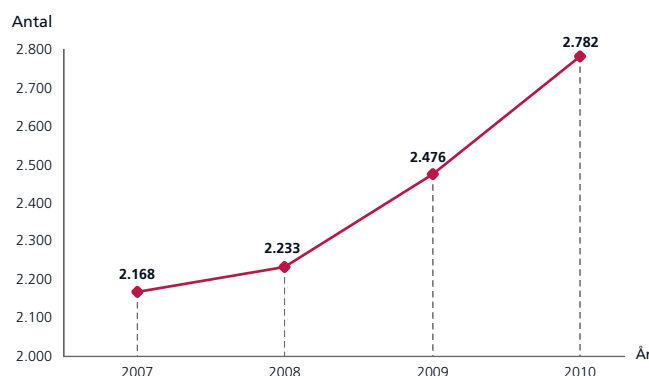
I foreningens karrierementorprogram har næsten 200 kandidatstuderende fået en mentor fra en af de 34 samarbejdsvirksomheder og organisationer, som deltager for at forberede kandidater på arbejdslivet. Hvert 8. medlem har i 2010 været tilmeldt et eller flere arrangementer. Særligt arrangementsrækken "Vindue til Forskning", hvor en forsker præsenterer sin nyeste forskning, har været populær. Følg aktiviteterne på <http://www.alumni.ku.dk>.

I studieåret 2010 dimitterede 3.718 kandidater fra KU. I forhold til 2009 gennemførte en stigende andel kandidat-

studiet på normeret tid. Beskæftigelsesmønstret for kandidater fra KU har udvist en positiv tendens igennem de senere år. Universitets- og Bygningsstyrelsens (UBST) seneste tal viser, at 77 % af kandidaterne fra 2008 er i beskæftigelse 4-19 måneder efter dimissionen. Dette tal ligger på niveau med landsgennemsnittet, men er en stigning i forhold til 2005, hvor beskæftigelsesgraden var 73 %. Dertil kommer, at 8 % af årgangen flytter til udlandet, hvor det må formodes, at størstedelen flytter til på grund af arbejde.

Det store fokus på forskeruddannelserne afspejler sig både i antallet af ph.d.-studerende og antallet af nyindskrevne ph.d'er. Figur 2 nedenfor viser ph.d.-bestanden på KU pr. 1/10 i de pågældende studieår. I 2008 knækker kurven stejl opad. Den positive udvikling svarer til den kontrakt der er udformet mellem KU og ministeriet, og en fortsættelse på det nu opnåede niveau vil forudsætte, at det økonomiske bevillingsgrundlag for aktiviteten opretholdes.

Ph.d. bestand i perioden 2007-2010

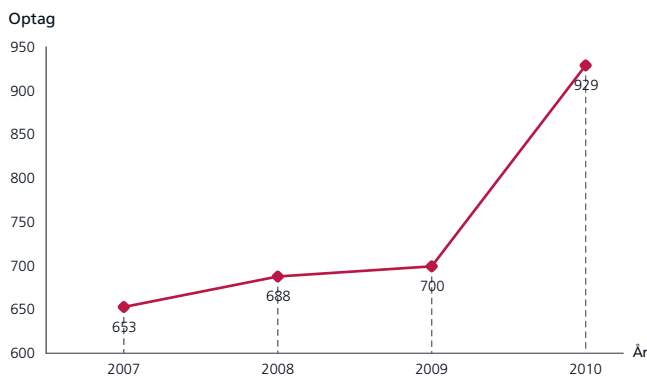


Figur 2

Stigningen i bestanden er primært et udtryk for, at antallet af nyindskrevne stiger. Stigningen i optag er dog stejlere end bestandskurven antyder, da der i perioden samtidig er dimitteret flere ph.d.-kandidater.

Figur 3 på næste side viser stigningen i antallet af nyindskrevne ph.d.-studerende i de pågældende studieår.

Nyindskrevne ph.d i perioden 2007-2010



Figur 3

De økonomiske rammer

KU's omsætning i 2010 udgør 7.468,8 mio. kr., hvilket er en vækst på 6,2 % i forhold til 2009 (løbende priser).

Finansloven for 2010 indeholdt som udgangspunkt ikke større overraskelser og var kronemæssigt på niveau med 2009 (faste priser). Universitetssektoren blev også i 2010 underlagt 2 procents omlægning af forskningstilskuddet, og modsat tidligere år blev omlægningen overført til Finansministeriets generelle reserve, og dermed længere væk fra universiteterne. Overheadreformen fra Finanslov 2008 havde ligeledes en negativ effekt på knap 40,0 mio. kr. på KU's samlede økonomi, som følge af fuld implementering, ligesom fuld indfasning af SEA-ordningen medførte et forventet tilskudsfald på godt 20 mio. kr.

De økonomiske vilkår for universitetssektoren er generelt under forandring i disse år som følge af, at stadig flere finanslovsmidler øremærkes og konkurrenceudsættes. De økonomiske konjunkturer er på grund af den internationale økonomiske krise ikke helt så gunstige, som det blev forventet for få år siden, og i det lys var det positivt, at regeringen i 2010 fastholdt Barcelona-målsætningen om et offentligt forskningstilskud på 1 % af BNP.

I forbindelse med globaliseringsforliget i november 2009 var der 881 mio. kr. til forhandling, heraf blev dog kun 205 mio. kr. udmøntet til universiteterne som frie basisforskningstilskud. Dertil var der yderligere afsat 100 mio. kr. til den nye resultatmodel for fordeling af forskningsmid-

ler. I alt fik KU en andel på godt 90 mio. kr., hvortil kom, at det lave uddannelsesstaksameter (TAKST1) blev forøget med 4.180 kr. stigende til 5.000 kr. pr. STÅ ved fuld indfasning i 2012. Forøgelsen vil hovedsagelig gavne de humanistiske og samfundsvidenskabelige uddannelser.

Endelig blev der ved globaliseringsforliget afsat 1 mia. kr. i 2010, 1 mia. kr. i 2011 og 1 mia. kr. i 2012 til et teknologisk løft af universiteternes laboratorier, hvilket inkluderer opgradering af ventilation, klima- og ventilationsanlæg samt tilhørende styringssystemer til moderne forskningsstandarder. Derudover igangsættes grundlæggende moderniseringer for i alt 3.3 mia. kr. inden for statens huslejeordning (SEA-ordningen). KU's andel heraf beløber sig i alt til 810 mio. kr. med en planlægningshorisont på 5 år.

KU's uddannelsesindtægter og produktionen af studenterårsværk (STÅ) viser en positiv fremgang i 2010, svarende til en vækst på henholdsvis 7,4 % og 4,7 %. Denne forbedring i aktiviteten er nødvendig for at kompensere for, at uddannelsesstaksterne generelt bliver reduceret med 2 % hvert år.

Endelig – som også omtalt i afsnittene om den økonomiske udvikling og i den finansielle redegørelse – har KU i 2010 haft succes med at hjemtage store bevillinger fra private og offentlige fonde samt EU til styrkelse af eksisterende forskningsmiljøer og opbygning af nye. Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed udgør 1.761,5 mio. kr. i 2010, hvilket er en tilfredsstillende vækst på 18 % i forhold til 2009.

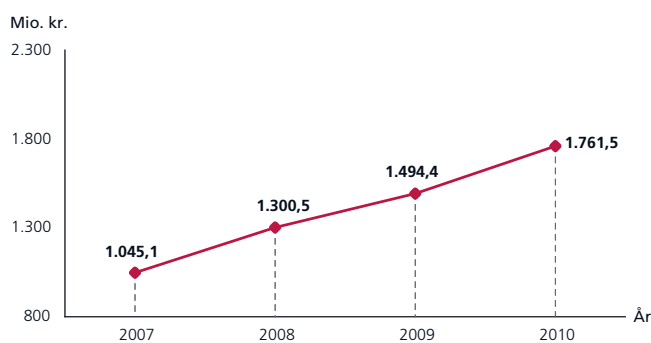
De økonomiske vilkår ved indgangen af 2010 nødvendiggjorde en stram budgetsituation med indførelse af kvalificeret ansættelsesstop og dispositionsbegrænsning. Dette kunne dog ikke opveje, at flere af universitetets budgetenheder har været økonomisk under pres, hvorfor der har været behov for budgettilpasninger i 2010 i form af personaletilpasninger.

I en situation hvor flere finanslovsmidler øremærkes og konkurrenceudsættes, er det essentielt, at KU fortsætter med at tiltrække flere eksterne forskningsbevillinger, sikre et højt optag, et lavt frafald, en høj STÅ-produktion og korte gennemførelsestider for at få en omsætning, der kan finansiere forskning og uddannelser af høj kvalitet.

Stigning i forskningen – tiltrækning af eksterne midler

KU havde i 2010 en samlet omsætning på 1.761,5 mio. kr. på eksterne midler, en stigning på i alt 267,1 mio. kr. i forhold til 2009 (løbende priser), hvilket svarer til en vækst på 18 %. De største stigninger findes på LIFE, SCIENCE og SUND. I figuren nedenfor ses udviklingen i eksterne midler siden 2007. Tallene er eksklusive intern handel og interne overførsler.

Tilskudsfinansieret virksomhed for perioden 2007-2010



Figur 4

Væksten beror hovedsagelig på private danske kilder og EU-midler. Væksten i de private kilder skyldes bl.a., at en række projekter fra 2008 og 2009 er overgået fra etableringsfasen til den egentlige driftsfase. Denne udvikling vil strække sig ind i 2011. Samtidig har KU i de seneste år haft betydelig succes med at hjemtage store eksterne bevillinger til forskningsprojekter (se under afsnittet Donationer). Derudover er donationer fra udenlandske kilder steget, hvilket også gælder for bevillinger fra danske offentlige kilder.

Donationer

KU har i 2010 fået flere store eksterne bevillinger og donationer fra en række private og statslige fonde. Donationerne har stor betydning for KU's muligheder for at styrke kvaliteten i grundforskning, uddannelser og erhvervssamarbejde.

Med danmarkshistoriens hidtil største private forskningsdonation på 885 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden, kunne KU i 2010 påbegynde etableringen af et nyt internationalt metabolismecenter på SUND. Centret skal drive grund-

læggende forskning i kroppens energiomsætning - populært sagt i livsstilsygdomme, som f.eks. fedme og type 2-diabetes, der verden over er i voldsom vækst. Det er visionært at investere så massivt i vigtige globale problemstillinger som livsstils- og stofskiftesygdomme, investeringen viser, hvad der skal til for at få dansk forskning frem i forreste række internationalt.

KU kunne også glæde sig over en bevilling på 415 mio. kr. til Danish Stem Cell Center (DanStem). Centret etableres på KU i samarbejde med Rigshospitalet og en række internationale universiteter og virksomheder. Centret er delt i to sektioner. En for grundforskning, der er støttet af en donation på 350 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden, og en sektion for strategisk forskning, der er støttet med 65 mio. kr. fra Det Strategiske Forskningsråd. DanStem vil rumme hele spektret af stamcelleforskning fra de mest basale molekulære mekanismer opdages og afdækkes, til mekanismerne afprøves i kliniske forsøg på sygehusene. Dette kan lade sig gøre, fordi KU i samarbejde med udenlandske forskere allerede har skabt betydelige styrkepositioner inden for grundforskning i kræft og sukkersyge og viser nødvendigheden af at opbygge samfundets vidensproduktion omkring stærk grundforskning.

EU's 7. Rammeprogram

EU's 7. Rammeprogram (FP7) løber fra 2007-2013.

KU har på nuværende tidspunkt fået tilsagn om, eller er i forhandling om 188 kontrakter med EU under FP7. Af disse bliver 63 projekter koordineret af KU, heraf 11 store internationale samarbejdsprojekter samt yderligere 52 kontrakter med individuelle forskere (Marie Curie og ERC-bevillinger).

De samlede tilskud til KU for de 188 FP7-projekter udgør pr. 1. marts 2011 72 mio. euro, svarende til ca. 537 mio. kr. I forhold til samme tidspunkt i 2010 er der tale om en forøgelse på ca. 229 mio. kr.

KU vil fortsætte sit succesfulde arbejde med at tiltrække midler fra erhvervslivet både nationalt og internationalt. I en tid der er præget af økonomisk afmatning, hvor de frie forskningsmidler på finansloven falder og indebærer usikkerhed for KU's økonomi, er det vigtigere end nogensinde.

Faglige satsninger i forlængelse af fusionen (Faglig fusion)

Ved fusionen i 2007 var det et fagligt perspektiv, at LIFE, FARMA og KU havde en række faglige temaer til fælles, og det var et hovedmål at udvikle og høste synergieffekterne af dette fællesskab. Samarbejde har bl.a. resulteret i to store UNIK-bevillinger, en række center- og infrastrukturbevillinger, styrkelse af klima-området, u-landsområdet og færdiggørelsen af Campusstalden.

I 2009 og 2010 udarbejdede LIFE, FARMA, SCIENCE, SUND og rektor analyser af fremtidsrettede satsningsområder og gennemgik faglige områder af fælles interesse. Dette medførte bl.a. principbeslutningen i bestyrelsen i 2010 om:

- Etablering af Copenhagen Plant Science Center på LIFE samt evt. supplerende nybyggeri
- Etablering af et internationalt panel mhp. afklaring af den fremtidige organisering af faget kemi på KU
- Etablering af en række faglige ”fyrtårne” og udviklingsmidler inden for plantevidenskab og kemi.

Videnspredning og innovation

Samarbejde

Det er KU's grundholdning, at samarbejde med hele det omgivende samfund, inklusiv offentlige og private virksomheder samt organisationer, er gensidigt værdiskabende og stimulerende for KU's akademiske aktiviteter på lige fod med internationalt forskningssamarbejde, hvis man opsøger de relevante og rigtige partnere.

I foråret fremlagde KU's task force for erhvervssamarbejde et idékatalog til nye erhvervsfremmende aktiviteter på KU. Arbejdet er videreført i KU's Forsknings- og Innovationsråd (KUFIR), som blev nedsat af prorektor efter hans tiltrædelse i september 2010. KUFIR har i marts 2011 fremsat en handlingsplan for KU's samarbejde med erhvervslivet og det omgivende samfund med afsæt i anbefalingerne fra task forcen.

KU arbejder målrettet med understøttelse af de studerendes samarbejde med erhvervslivet samt de studerendes engagement i entreprenørskab og innovation. I 2010 blev dette yderligere markeret med projekterne Next Generation

og CIEL (Copenhagen Innovation and Entrepreneurship Lab).

Next Generation, der gik i luften i foråret 2010, er et samarbejde mellem KU, Danmarks Tekniske Universitet (DTU) og Copenhagen Business School (CBS), Fonden for Entrepenørskab, Symbion Management, Københavns Erhvervscenter og Venture Cup. Sammen kan parterne tilbyde de studerende rådgivning og konkret hjælp i alle faser af innovationskæden – fra en idé fødes, til den er moden og på markedet. Budgettet er på knap 35 mio. kr., hvoraf 25 % er finansieret af partnerne, 25 % finansieres af region Hovedstaden, Vækstforum Hovedstaden og 50 % finansieres fra EU's socialfond.

CIEL designes af KU, DTU og CBS. Samarbejdet bygger videre på Next Generation og får fysisk base i Green Lighthouse på Nørre Campus. Projektet fik i november 2010 en pris i konkurrencen om Det Entrepenørielle Universitet (DEU) på 5 mio. kr. Det er planen, at CIEL skal eksponere alle studerende for entreprenørskab som en del af deres introprogram, tredoble antallet af studerende der gennemgår et entreprenørskabskursus i studietiden, videreudvikle entrepreneurial programmes of excellence og endvidere integrere entreprenørskab som en del af adjunktpædagogikum via endagsworkshop. KU's to studentervæksthuse, Katalyst og Katapult er aktive deltagere i begge ovennævnte initiativer.

Byggeprojekterne

Tidssvarende bygninger og laboratorier i topklasse er en meget vigtig forudsætning for, at alle ansatte og studerende føler arbejdsglæde og inspiration. 2010 har i høj grad været et år, hvor rammerne for flere byggerier er faldet på plads. Folketinget og private fonde har tilført byggerierne en afgørende finansiering. Herunder Finanslov 2010, der indeholdt beslutning om midler i 2010-2016 til modernisering af laboratorier på landets universiteter – den såkaldte laboratoriepulje.

I 2010 blev der disponeret og påbegyndt for ca. 200 mio. kr. byggesager til modernisering af laboratorier. Der blev afholdt projektkonkurrencer for Niels Bohr Science Park, der skal opføres på Jagtvej og for en ny laboratoriebygning i Panumbygningen. Disse bliver de to største nye laboratoriebygninger på KU og er planlagt klar til ibrugtagning i

2014 og 2015. To andre nye laboratoriebygninger på Nørre Campus og Frederiksberg Campus kom også på tegnebordet og forventes ligeledes klar til ibrugtagning i 2014 og 2015.

Udvidelsen af Panumbygningen støttes ligeligt af staten og fondsmidler i form af en donation på 650 mio. kr. fra A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til Almene formål samt midler fra staten – den såkaldte laboratoriepulje. KU betragter udbygningen af Panum som en investering i fremtiden, der vil være med til at sikre, at KU og Danmark også fremover kan tiltrække de bedste internationale forskere og være i front til gavn for befolkningens helbred.

Institut for Skov & Landskab på LIFE kunne i sensommeren ibrugtage en ny bygning på Frederiksberg Campus. Andre nybyggerier på KU er på vej: Et nyt byggeri med bl.a. undervisningsfaciliteter til SAMF i City Campus; i Søndre Campus vil KUA2 til Det Humanistiske Fakultet (HUM), stå færdigt omkring årsskiftet 2012/13 og KUA 3, der skal huse Det Juridiske Fakultet (JUR) og Det Teologiske Fakultet (TEO), vil være klart i 2015.

KU arbejder på at samle museerne under Statens Naturhistoriske Museum omkring Botanisk Have. Der er afholdt en idékonkurrence, som giver stor inspiration for det aktuelle arbejde med at programmere museets kommende funktioner og fundraising er i gang.

Grøn campus

KU og UBST færdigforhandlede i december måned en aftale om energiinvesteringer for 105 mio. kr. KU låner beløbet af UBST i takt med at energibesparelserne gennemføres og lånet tilbagebetales i løbet af 10 år. KU's mål er, at tekniske energispareprojekter sammen med adfærdsskift, fokus på energiledelse og – styring, grøn it, grønne indkøb m.m., vil reducere energiforbruget med 20 % pr. årsværk i 2013, sammenlignet med 2006.

Vidensbydel Nørre Campus

KU's Nørre Campus skal udvikles til en sammenhængende bydel med synergi mellem universitet, by og erhverv. Dette vil styrke KU's samspil med det omgivende samfund til glæde for både KU og omverdenen.

Gennem en international idékonkurrence indhentede KU og UBST i 2010 forslag til udvikling af synergien mellem by, universitet og erhverv. Konkurrencen blev afholdt i partnerskab med Københavns Kommune og med økonomisk støtte fra Realdania.

Et internationalt team under ledelse af COBE arkitekter blev kåret som konkurrencens endelige vinder med projektet Vidensnetværk Nørre Campus. Projektets overordnende forslag er at forbinde vidensinstitutionerne og integrere dem med byen og brugerne i et netværk af viden. Herunder med strategier for at åbne campusområdet, forbinde og integrere campus med byen, forbedre byrummene og opgradere de grønne omgivelser. Følg projektet på portalen <http://campus.ku.dk/vidensbydel>.

En levende og mangfoldig arbejdsplads

For at kunne levere forskning og forskningsbaseret undervisning i topklasse, skal KU være i stand til at tiltrække og fastholde de dygtigste forskere fra hele verden. Derfor er KU en åben og mangfoldig arbejdsplads med fokus på, at medarbejderes forskellighed styrker KU's kerneydelser.

Rektor gennemførte i 2010 sin såkaldte "Temperaturmåling" af medbestemmelse og medinddragelse blandt medarbejdere og studerende på KU. Temaet om medinddragelse/medbestemmelse blev fremhævet i forbindelse med evaluering af universitetsloven, og det internationale panels redogørelse i 2009. For KU's vedkommende er temaet samtidig en del af en løbende proces, hvor der gennem de seneste år er foretaget flere statusopgørelser vedrørende akademisk råd, studienævn mv.

Det er afgørende for KU, at medarbejdere og studerende har relevant og størst mulig indflydelse på deres arbejds- og studiesituation. Ledelse, medarbejdere og studerende skal have mulighed for i en tillidsfuld dialog at udvikle hver enkelt del af KU. Dette fordrer en møde-, debat- og ledelseskultur som alle kender, og en timing der gør det muligt at udvise rettidig omhu og at få afprøvet nye ideer uden bureaukratisk forsinkelse.

Det vurderes på baggrund af Temperaturmålingen, at der stort set på hele KU er udviklet et relevant, og ganske veludbygget system af rådgivende og sagsbehandlende fora med involvering af det videnskabelige personale (VIP),

det tekniskadministrativ personale (TAP) og studerende. Men, der er generelt behov for langt klarere rammer for information, indkaldelse til møder, årshjul, dagsordner og referater. Alt med henblik på at sikre klarhed, gennemsigtighed og bred information samt mulighed for at ytre sig i rette tid i forhold til de sager, der behandles. Der er også behov for klarhed med henblik på, hvordan personer i stående udvalg, ad hoc-udvalg, institutfora mv. udpeges, og for hvor lang tid. Oplevelsen er, at der på KU er stor vilje til åbenhed og til at sikre medindflydelse, men at der en del steder er behov for at udmønte denne vilje i mere konkrete og gennemsigtige procedurer.

Inddragelse beror såvel på at have de rette strukturer som på kompetencer og indstilling hos dem, der benytter strukturerne. KU's igangværende ledelsesudviklingsprogram, som omfatter ledere på alle niveauer, har fokus på bl.a. kommunikation og inddragelse. I takt med at lederne gennemgår forløbet, udvikler de således deres kompetencer bl.a. i relation til inddragelse.

KU er nu midtvejs i ledelsesudviklingsforløbet og kan konstatere, at lederne er optaget såvel af at skabe gode organisatoriske strukturer i deres enheder, som af at udvikle deres egne personlige og relationelle kompetencer. På denne baggrund forventes det, at ledelsesprogrammet medvirker til at styrke såvel karakteren af den reelle medinddragelse som oplevelsen af lydhørhed, medinddragelse og samarbejde.

Systemunderstøttelse

I 2010 er en række store it-projekter blevet gennemført for at forbedre og forny it-systemerne og give brugerne nye muligheder for at samarbejde og kommunikere elektronisk. Kort før sommerferien fik alle studerende og ansatte på KU et nyt brugernavn (digital identitet). KU-brugernavnet vil gennem de kommende år blive udbredt til flere systemer, så medarbejdere og studerende ikke længere behøver at huske forskellige navne og koder for hvert system, men kan nøjes med KU-brugernavnet.

I slutningen af sommeren fik KU endvidere et intranet (KUNet), der fremover skal være det fælles samlingspunkt for KU's digitale liv. Fra KUNet blev lanceret i august til ultimo december 2010, var der allerede flere end 3 mio. sidevisninger på KUNets forside. Lige inden lanceringen af KUNet fik alle studerende en ny e-mail-løsning (Alumni-

mail), der også indeholder kalender, så det for eksempel er lettere at lave aftaler med andre studerende, og endelig blev STADS i efteråret lanceret som det nye studieadministrative system for hele KU, baseret på fælles processer.

Samtidig med at KU har arbejdet med de store brugerrettede projekter, er der bygget to nye it-driftscentre på Søndre Campus og Nørre Campus. De nye driftscentre skal afløse de mange serverrum, der findes rundt omkring på KU, og sikre at driften bliver mere sikker og effektiv. De nye systemer (KU-brugernavn, KUNet, Alumni-mail og STADS) er som nogle af de første placeret i driftscentrene, og i løbet af den kommende tid vil stadig flere systemer og servere blive flyttet ind samme sted.

Som udløber af it-strategien har der i 2010 også været en øget fokus på KU's kerneområder inden for forskning og uddannelse. Eksempelvis er projektet "it til studerende" gennemført, hvilket har resulteret i en vision og en række anbefalinger, som vil forbedre it-understøttelsen for de studerende på KU på længere sigt.

Finansiell redegørelse

KU realiserede et overskud på 165,6 mio. kr. i 2010, hvilket er en væsentlig forbedring ift. det oprindelig budgetterede underskud på 26,5 mio. kr. Som følge af det realiserede overskud er egenkapitalen steget til 581,5 mio. kr. KU's soliditetsgrad er på 16,5 % i 2010, og egenkapitalen udgør 7,8 % af KU's samlede omsætning.

Ledelsen anser det realiserede resultat for at være tilfredsstillende. De økonomiske ressourcer skal endvidere bruges til at styrke KU's økonomiske fundament samt gennemføre fremtidige udviklingstiltag på uddannelses-, forsknings- og formidlingsområdet under økonomiske forhold, der er præget af usikkerhed.

Størstedelen af KU's indtægter omfatter statslige tilskud, herunder basistilskud 8,7 %, forskningstilskud 34,1 %, uddannelsestilskud 24,7 %, samlet 67,5 %. Hertil kommer indtægter i form af tilskudsfinansieret forskning 28,3 % og andre indtægter 4,2 %. KU's samlede indtægter i 2010 udgør 7.468,8 mio. kr., en stigning på 435,1 mio. kr. svarende til 6,2 % (løbende priser) i forhold til 2009.

De statslige tilskud er steget med 163,9 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2009 på grund af det stigende aktivitetsniveau på forsknings- og uddannelsesområdet. Særlig positivt er det, at de eksterne tilskud viser en vækst i omsætningen, svarende til en stigning på 15,1 % i forhold til 2009. Bygningsrelaterede indtægter blev reduceret med 79,4 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2009. Reduktionen skyldes primært UBST's faldende tilskud til vedligeholdelse. Andre indtægter er på nogenlunde samme niveau som 2009.

KU's samlede driftsomkostninger udgør 7.320,5 mio. kr., en stigning på 172,7 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2009. De øgede driftsomkostninger skyldes hovedsagelig en stigning i personaleomkostninger og øvrig drift.

I 2010 udgør personaleomkostninger 4.237,1 mio. kr., svarende til 57,9 % af KU's samlede driftsomkostninger. Personaleomkostninger er steget med 10,9 % i forhold til 2009. Personaleomkostninger er primært steget på grund af øget aktivitetsniveau på den eksterne virksomhed, herunder stigende tilgang af VIP'er og TAP'er, der understøtter forskningsområdet samt stigning på ph.d.-området. Der har dog samtidigt været visse personaletilpasninger i organisationen. Samlet set er der i alt en nettostigning på 315 VIP-årsværk, svarende til en vækst på 7,9 %, mens TAP viser en nettostigning på 173 årsværk, svarende til en vækst på 4,1 %. Yderligere kan stigningen i personaleomkostninger tilskrives overenskomstmæssige lønstigninger.

Øvrig drift i 2010 udgør 1.429,4 mio. kr., en stigning på 52,1 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2009. Stigningen skyldes hovedsagelig det stigende aktivitetsniveau på den eksterne virksomhed, der har medført en række investeringer i apparatur og diverse laboratorieudstyr til forsknings- og formidlingsformål.

Bygningsrelaterede omkostninger udgør 1.552,5 mio. kr., svarende til et fald på 154,5 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2009. Reduktionen skyldes primært færre afsætninger til indvendig vedligeholdelse og færre investeringer på bygningsområdet. Derudover har KU klaget over ejendomsvurderingerne i 2008 og fået medhold i en række sager, hvilket resulterede i en besparelse i form af reducerede ejendomsskatter i 2010.

Finansielle poster udgør i 2010 17,3 mio. kr., et fald på 21,8 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2009. En lavere markedsrente er årsagen til, at KU's aftale om indskud i 2010 resulterer i væsentlig lavere forrentning end i 2009.

Forventet økonomisk udvikling

I de kommende år har KU fortsat brug for en stram økonomisk styring. Forskningsmidlerne og uddannelsesoptaget skal øges samtidig med, at KU skal agere i en tid med økonomisk lavkonjunktur. KU undergår fysiske, strukturelle og administrative forandringer med henblik på at tilpasse sig de nye samfundsmæssige forhold, men økonomien i 2012 samt i 2013 og 2014 er mere usikker end tidligere.

Samtidig med at de økonomiske konjunkturer indebærer usikkerhed for KU's økonomi, er vilkårene for KU's indtægter ændret. Flere midler konkurrenceudsættes og øremærkes samtidig med, at de frie ubundne tilskud på finansloven indskrænkes. Sikre tilskud er afløst af usikre indtægter, hvilket harmonerer dårligt med, at forskning og uddannelse er langsigtede aktiviteter.

Med finanslovsforslaget og det efterfølgende globaliseringsforlig blev der skabt større sikkerhed for KU's indtægtsgrundlag i 2011. Ændringsforslaget forårsagede dog markant budgetusikkerhed, idet indmeldinger fra universiteterne om forventet øget uddannelsesaktivitet (flere STÅ) medførte massive reduktioner af universiteternes finanslovstilskud, især "øvrige formål" der finansierer museumsdrift mv.

Denne form for nul-sums spil harmonerer ikke med regeringens hidtidige incitament til at generere en øget studieaktivitet på universiteterne som følge af behovet og ønsket om øget studieaktivitet og flere unge på de videregående uddannelser. Når KU lever op til kravene, men derefter beskæres økonomisk, er det klart, at budgetusikkerheden øges, og at det hindrer KU i at optimere sit indtægtsgrundlag og giver en uklar incitamentsstruktur.

Når der skues fremad, øges budgetusikkerheden betragteligt. Der er stadig markant usikkerhed om 2012 og især årene herefter. Elementer fra regeringens genopretningsplan fra foråret 2010 effektueres i 2012 i form af administrative

besparelser på universiteterne, og det nuværende globaliseringsforlig løber til og med 2012. Om end der pt. er afsat midler på finansloven til videreførelse af globaliseringspuljen, er det yderst usikkert, hvorledes disse midler kommer i spil i årene fremover. Her ville langsigtede økonomiske forlig, der kan skabe ro om KU's finanslovstilskud og sikre en langsigtet planlægning, være ønskelige.

Alt i alt betyder den strukturelle ændring af KU's økonomi og de generelle økonomiske konjunkturer, at kravene til KU's organisation ændres. KU skal agere under markant mere usikre økonomiske betingelser end hidtil.

I de seneste år har KU haft stor succes med at hjemtage store eksterne bevillinger til forskningsprojekter. Donationerne har stor betydning for KU's muligheder for at øge kvaliteten i grundforskning, erhvervssamarbejde og uddannelser. KU vil derfor fortsat arbejde på at videreføre denne succesfulde udvikling.

KU vil som tidligere gennemføre nødvendige investeringer og sikre fornyelse af organisationen og bygningerne med henblik på at skabe et stærkt fundament under universitetets forskning og uddannelse, ligesom KU fortsat vil arbejde på at bevare sin nationale og internationale anerkendelse med forskning og uddannelse i verdensklasse.

Målrapportering

KU indgik i december 2007 en 3-årig udviklingskontrakt med Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling (VTU). Kontrakten indeholder 16 målområder, nogle af dem opdelt på underliggende mål, og for næsten alle områder med angivelse af årlige milepæle der skulle søges nået i kontraktperioden.

I Årsrapport 2010 angives skematisk årligt graden af opnået målopfyldelse. 2010 er kontraktens sidste år, der er dog indgået en tillægskontrakt for 2011, imens et nyt koncept for kontrakterne overvejes, bl.a. som udløb af universitetslovsevalueringen i 2009. I Årsrapport 2010 er der også angivet en vurdering af de enkelte måls opfyldelse for hele kontraktperioden (2008-2010), se skemaet.

År /mål	2010	2008-2010
Opfyldt for året/ kontraktperioden	2, 3, 4, 5, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16	2, 3, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16
Delvis opfyldt for året/ kontraktperioden	1	1, 4, 5
Ikke opfyldt for året/ kontraktperioden	6	6

I Årsrapporten afreporteres årligt efter aftale med UBST på nogle af udviklingskontraktens mål, udvalgt således, at der igennem den 3-årige periode nås igennem alle mål. I Årsrapporten for 2010 rapporteres på resultatmål nr. 1 (Forskningsproduktion); resultatmål nr. 8 (Uddannelser tilpasset samfundets behov); resultatmål nr. 11 (Dokumentation vedr. undervisning); resultatmål nr. 15 (Samarbejde med erhvervslivet); og resultatmål nr. 16 (Forskningsbaseret myndighedsbetjening).

Resultatmål 1: Forskningsproduktion

Der opgøres årligt for det foregående år, dvs. i Årsrapporten for 2010 indgår resultater fra 2009, og i kontraktperioden er der således kun resultater fra 2008 og 2009. Der måles på antallet af fire typer af publikationer:

- A. Artikler – peer-reviewed i videnskabelige tidsskrifter
- B. Artikler i videnskabelige tidsskrifter som ikke er peer-reviewed
- C. Videnskabelige bøger – monografier
- D. Bidrag til videnskabelige bøger/monografier

Målet for hvert år og for hele perioden var at fastholde en produktion pr. VIP svarende til udgangspunktet i 2006.

Det er kun målet for kategorien A: Artikler – peer-reviewed i videnskabelige tidsskrifter, som er nået – i 2009 = 2,45 pr. VIP. For de øvrige publikationskategorier er målet ikke nået. Der kan registreres en vækst i VIP'er på 10 % i perioden – ud over den store vækst i ph.d.er – og det er glædeligt, at der har kunnet holdes et pænt niveau for produktionen pr. VIP på de peer-reviewede artikler.

Publ./VIP ekskl. ph.d.er	A	B	C	D
Realiseret i 2008	2,20	0,22	0,07	0,36
Realiseret i 2009	2,45	0,18	0,06	0,41
Mål m. udgpkt. i 2006	2,20	0,30	0,10	0,50

1. jan - 31. dec	VIP ekskl. ph.d.er 2006	VIP ekskl. ph.d.er 2008	VIP ekskl. ph.d.er 2009
I alt	2.501	2.636	2.763

KU har siden indførelsen i 2007 af et nyt og mere tids-svarende it-værktøj til forskningsregistrering konstateret en vækst i antal registreringer pr. år – fra ca. 9.500 til ca. 12.000. Der er en øget opmærksomhed på fakulteter og institutter på at få skabt et retvisende og fyldestgørende datagrundlag for rapportering af KU's forskningsproduktion.

KU holder i de kommende år fokus på at forbedre systemet så det i højre grad understøtter forskernes opgaver, bl.a. ved at de nemmere kan udfærdige cv'er til eksempelvis fondsansøgninger. Desuden arbejdes der på at systemet, via et bibliometri-modul som vil blive indført i foråret 2011, løbende kan give ledelsen på alle niveauer bedre muligheder for at få overblik over den aktuelle forskning.

I 2008 i regi af VTU etableredes den bibliometriske forskningsindikator (BFI), som indgår i grundlaget for ministeriets fordeling af forskningsmidler efter resultat. Pointfordelingen for 2008 og 2009 viser, at KU's andel af de samlede nationale point ligger på samme niveau som KU's procentvise andel af forskningsmidlerne. Det er målet

at fastholde, at pointtildelingen som minimum matcher tilskudsandelen.

KU's forskere ligger højt hvad angår publicering i de mest anerkendte nationale og internationale peer-reviewed tidsskrifter. I 2009 var ca. 28 % af KU's forskningsartikler udgivet ved BFI niveau 2 (top 20 % af verdensproduktionen), hvilket var det højeste blandt de danske universiteter. Det er målet at fastholde niveauet for 2009 og gerne udbygge det.

Resultatmål 8: Uddannelser tilpasset samfundets behov

Der er ikke opstillet milepæle for årene undervejs i kontrakten, ud over en midtvejsrapport. Det samlede mål er, at der gennem kontraktperioden skal analyseres på uddannelsernes arbejdsmarkedsorientering samt de enkelte uddannelsers optagelsesvolumen, afsluttende med en redegørelse for hvilke aktioner, der er iværksat og planlagt.

I KU's udviklingskontrakt har vi stillet mål om, at KU's uddannelser skal være dækket af aftagerpaneler, som i dialog med de uddannelsesansvarlige på KU skal bidrage til, at uddannelserne er tilpasset samfundets behov. Ved udgangen af 2010 er KU's uddannelser dækket af i alt 38 aftagerpaneler. Panelerne mødes 1-2 gange årligt.

I løbet af 2009 og 2010 har aftagerpanelerne drøftet uddannelsernes arbejdsmarkedsorientering. Panelernes drøftelser og vurdering har bl.a. for nogle uddannelser givet anledning til yderligere opfølgning på kandidaternes beskæftigelse og dermed vurdering af uddannelsens indretning og volumen, ændring af uddannelsens vision og kompetenceprofil og oprettelse af nye uddannelser samt ændring af eksisterende uddannelsesudbud. I panelernes behandling af uddannelsernes arbejdsmarkedsorientering indgår såvel de konkrete uddannelser som de begivenheder, uddannelserne har været igennem siden 2008, for eksempel akkreditering, evaluering samt stigende og/eller øget søgning. I forbindelse med akkreditering af uddannelserne, inddrages panelerne og er således også her aktive i forbindelse med den fortsatte sikring af uddannelsernes relevans og kvalitet.

I 2010 er der udarbejdet en redegørelse om aftagerpanelernes arbejde. Redegørelsen viser, at alle aftagerpaneler løser kerneopgaven, herunder at anbefale justering og reformering af uddannelserne, på baggrund af diskussioner og analyser, der forelægges panelerne. Samtidig viser redegørelsen, at aftagerpanelernes arbejde giver anledning til mange nye aktiviteter, som på andre måder medvirker til at styrke samspillet mellem KU og omverdenen. Undersøgelsen viser også, at aftagerpanelerne ofte tager udgangspunkt i dimittendanalyser, ledighedstal og andre former for baggrundsoplysninger ved drøftelse af forskellige tiltag. Fremtidige planlagte aktiviteter omfatter især drøftelser af dimittend- og behovsanalyser, akkreditering, pædagogisk udvikling og revision af studieordninger.

Der er i KU's udviklingskontrakt for 2011 mål der bl.a. konkretiserer aftagerpanelernes arbejde og fortsatte virke for at bidrage til at kvalitetssikre KU's uddannelser og sikre uddannelsernes arbejdsmarkedsrelevans.

Resultat mål 11: Kvalitet i undervisningen

Indsatserne på dette felt er i kontrakten formuleret overvejende kvalitativt, men der er også håndfaste mål, såsom at oprette 1.600 læsepladser, give adgang til trådløst net, tilbyde alle frafaldstruede studenter målrettet vejledning og oprettelse af et parallelsprogscenter. Disse mål er indfriet:

I alt er der i 2008-2010 etableret ca. 3.000 nye læsepladser, heraf 522 i 2010. Udviklingskontraktens mål om etablering af 1.600 læsepladser i kontraktperioden 2008-10 er således opfyldt. Der er i kontraktperioden endvidere gennemført markante udvidelser af adgang til trådløst net. En fælles print- og kopiløsning indgår i KU's it-strategi 2010-2012.

I kontraktperioden har der været stort fokus på studievejledningsaktiviteter; bl.a. er der implementeret Strategi for Studie- Karrierevejledning på KU. I løbet af 2008 og 2009 er udviklet en række nye services, der skal sikre bedre gennemførelse og mindre frafald. I 2010 viste en gennemgang, at næsten alle fakulteter tilbyder frafaldstruede studerende vejledningssamtaler, men at kun ganske få studerende vælger at gøre brug af tilbuddet. I perioden er udviklet uddannelsesstilbud for studievejledere på alle niveauer, igangsat netværk for sagsbehandling og vejledning af funktionsnedsatte studerende, og der er oprettet en webportal,

som giver et godt overblik over mulighederne for studie- og karrierevejledning på KU.

Mulighederne for afholdelse af eksaminer elektronisk er under stadig udbygning. I 2010 blev ca. 50 % af eksaminerne på KU afviklet elektronisk.

I forbindelse med implementeringen af STADS er der udarbejdet procesbeskrivelser for de centrale forvaltningsområder på det studieadministrative område. Fakulteterne har, gennem konsensus om fælles praksis, forpligtet sig på en ensartet og høj datakvalitet. Implementeringen af STADS startede i efteråret 2010 og vil først være afsluttet i efteråret 2011. Arbejdet med kvalitetssikring vil tilsvarende først være afsluttet i efteråret 2011.

KU har oprettet et Center for Internationalisering og Parallelsproglighed (CIP), som i sine kerneaktiviteter dækker tre funktioner: Forskningscenter, ressourcecenter og kompetenceudviklingscenter. Centrets forskning skal afdække, beskrive, analysere og støtte de praktiske sproglaterede udfordringer, som KU's ansatte står over for på et internationaliseret universitet. CIP forsker inden for områderne *parallelsprog i praksis, sprogpolitik, fremmed- og andersprogstilegnelse og undervisning*. Der er bl.a. udviklet en valid certificeringsprocedure af forskeres engelsk-kompetencer og gennemført en holdningsundersøgelse hos undervisere på KU.

Som ressourcecenter for rådgivning og vidensdeling har CIP bl.a. oprettet en parallelsproglig hjemmeside og et ressourcewebsted samt en elektronisk oversigt over publiceringer vedr. parallelsproglighed. Herudover deltager CIP aktivt i arrangementer vedr. sprogpolitik, internationalisering og testning, og der er oprettet danske såvel som internationale netværk.

CIP fungerer som et forskningsbaseret kompetenceudviklingscenter, hvor kursusudvikling og evaluering tager udgangspunkt i de ansattes specifikke arbejdsrelaterede behov og samtidig baseres på den nyeste fremmedsprogspædagogiske viden samt den viden, som genereres gennem den løbende evaluering af kurserne og centrets forskning. Dette unikke koncept sikrer sammenhæng mellem behovsvurdering, forskning og kompetenceudvikling. CIP har i perioden udviklet følgende kursus- og certificeringskon-

cept: (1) Onlinekursuskatalog indeholdende engelskkurser for TAP- og VIP-medarbejdere samt akademiske dansk-kurser for internationale medarbejdere (38 forløb); (2) Statsstøttede danskurser for internationale medarbejdere (31 forløb); (3) Skræddersyede sprogtræningsforløb for lukkede grupper af medarbejdere og enkelte for studerende (24 forløb); (4) Individuel sproglig supervision, herunder bl.a. observation og feedback af undervisning (42 forløb); (5) Akademisk engelsk for internationale studerende (18 forløb); (6) Kontrakter med eksterne institutioner (bl.a. Professionshøjskolen Metropol og CBS); (7) Certificering af VIP-underviseres engelskkompetencer på hhv. COME-programmerne og generelt på LIFE (i alt er omkring 175 undervisere certificeret). Alle CIPs kurser evalueres løbende gennem skriftlige evalueringer, og der er foretaget interne observationer af alle kursusforløb. En gennemgribende reform af kurset i akademisk engelsk for internationale studerende er desuden gennemført med udarbejdelse af en ny studieordning.

KU har i kontraktperioden arbejdet med offentliggørelse af undervisningsevalueringer. I 2008 udvikledes et fælles koncept for undervisningsevaluering og offentliggørelse af evalueringsrapporter. I 2009 og 2010 er det fælles koncept blevet implementeret på alle fakulteter, og offentliggørelse af evalueringsrapporterne sker via en samlet indgang på: <http://uddannelses kvalitet.ku.dk>

Det er et mål i udviklingskontrakten for 2011 at foretage peer review-evaluering af undervisningsevalueringskonceptet. Det er endvidere målet at opgradere KU's kvalitetssikringspolitikker mhp. at leve op til ESG-kriterierne (European Standard and Guidelines).

Resultatmål 15: Samarbejde med erhvervslivet

KU har i sin udviklingskontrakt for 2008-2010 opstillet mål for et øget samarbejde med erhvervslivet, målt ved antallet af samarbejdsaftaler, antal solgte licenser og indtægter fra licenser. Det har været målet at øge de nævnte aktiviteter med 10 % igennem kontraktperioden. Der har ikke været fastlagt milepæle for de enkelte år, da udviklingen år for år kan variere meget.

Overordnet set er der i perioden 2008-2010 sket en stigning i antallet af indgåede samarbejdsaftaler. KU har i 2010

indgået 609 samarbejdsaftaler og har således opfyldt udviklingskontraktens mål, der lyder på i alt 453 aftaler. KU har i 2010 indgået 12 licensaftaler og 2 salg af licenser, og dermed er målet i udviklingskontrakten nået. Fem ud af otte fakulteter har indgået mindst én licensaftale. I både 2008 og 2009 indgik KU over 50 % af alle licensaftaler baseret på patenterede opfindelser blandt danske universiteter.

Indtjeningen ved salg af licensaftaler består af refusion af patentudgifter (som virksomheder betaler i forbindelse med KU's patenter, når der er indgået en licensaftale) og af diverse betalinger (royalties, down-payments, signing fees, licensing fees), som kan være opnået efter forhandlinger i forbindelse med en licensaftale. I 2010 beløber de realiserede indtægter sig til 4,7 mio. kr., hvilket ligger godt 1 mio. kr. over målet i udviklingskontrakten for 2010. Alle målene for kontraktperioden er opfyldt.

Resultatmål 16: Forskningsbaseret myndighedsbetjening

Siden fusionen med Den Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole i 2007 har KU leveret forskningsbaseret myndighedsbetjening til fagministerierne på baggrund af fireårige aftaler indeholdende en årlig genforhandling af ydelserne i det efterfølgende kontraktår, samt af rullende fireårige kontrakter. Bevillingerne hertil blev for hovedpartens vedkommende overført fra fagministerierne til Videnskabsministeriet i 2004.

I henhold til udviklingskontrakten 2008-2010 udfører KU forskningsbaseret myndighedsbetjening for Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri vedrørende opgaver i relation til fødevareøkonomi, Miljøministeriet vedrørende skov, landskab og planlægning samt opgaver vedrørende skovovervågning, og opgaver for daværende ministeriet for Familie- og Forbrugeranliggender.

Herudover – kommet til efter, at kontrakten blev udformet i 2007 – udfører KU opgaver for Forsvarsministeriet vedrørende forskning på det militære og forsvars- og sikkerhedspolitiske område.

Yderligere har KU en resultatkontrakt med Udenrigsministeriet, der er under udfasning, og KU løser desuden ad hoc opgaver for andre ministerier, herunder blandt andre

Klima- og Energiministeriet. Endelig udfører Retsmedicinske Institut som hidtil en række specialiserede myndighedsopgaver.

For KU's vedkommende er målene i kontrakten om opfyldelse af de kontraktmål, som indgås med de respektive ressortministerier, opfyldt for kontraktperioden 2008-10. Det kan bemærkes, at Rigsrevisionen (RR) i sin beretning om revisionen af statsregnskabet for 2009 har vurderet, at aftalerne mellem fagministerier og universiteter generelt administreres betryggende.

Fremadrettet er indgået aftale med Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri for perioden 2011-2014. En aftale med Miljøministeriet er indgået for 2011, hvorefter der forventes en ny fireårig resultatkontrakt med ministeriet for perioden 2012-2015. Denne forventes udarbejdet i 2. halvår 2011. Aftalen med Forsvarsministeriet løber til ultimo 2014.

Rapportering på KU's udviklingskontrakt 2008-2010

Resultatmål	Afrapportering for 2010 og for den samlede kontraktperiode 2008-2010
1. KU vil gennem kontraktperioden arbejde for at fastholde et højt niveau i forskningsproduktionen pr. VIP i form af artikler i peer- og ikke peer-reviewede tidsskrifter, bøger og antologier.	Jf. målrapportering ovenfor. Målet er kun opfyldt for artikler i peer-reviewede tidsskrifter. Det samme gælder for hele perioden 2008-10.
2. KU vil gennem kontraktperioden arbejde for at øge antallet af nyansatte forskere med seneste ansættelsesland uden for Danmark for derigennem at styrke internationaliseringen af forskningen.	17,2 % af alle nyansatte VIP'er i 2010 havde sidste ansættelsesland uden for Danmark. Målet om at øge antallet til 16,5 % i 2010 er dermed opfyldt. For den samlede periode er antallet af nyansatte VIP'er med sidste ansættelsesland uden for Danmark steget til 18,9 %. Målet er således opfyldt for den samlede periode.
3. KU vil gennem kontraktperioden fortsat øge indtægterne fra eksterne kilder. I kontrakten fokuseres på bidrag fra danske offentlige kilder, danske private fonde mv., EU-midler og øvrige udenlandske kilder.	KU havde i 2010 en samlet omsætning på 1.761,5 mio. kr. på eksterne midler, en stigning på i alt 267,1 mio. kr. i forhold til 2009 (løbende priser), hvilket svarer til en vækst på 18 %. De største stigninger findes på de såkaldte "våde" områder. Det er hovedsaglig private danske kilder og EU, der bidrager med vækst. EU's 7. Rammeprogram løber fra 2007-2013. KU har på nuværende tidspunkt fået tilsagn om, eller er i forhandling om, 188 kontrakter med EU under FP7. KU's samlede tilskud for de 188 FP7-projekter udgør pr. 1. marts 2011 ca. 536,9 mio. kr. I forhold til samme tidspunkt i 2010 er der tale om en forøgelse på 229 mio. kr. Målet er opfyldt, såvel for 2010 som for hele kontraktperioden.
4. Globaliseringsaftalen sætter som mål at øge optaget af ph.d.er væsentligt frem til 2010. Forøgelsen skal særligt ske indenfor naturvidenskab, teknisk videnskab, it og sundhedsvidenskab. KU vil som led i realiseringen af dette fortsætte udviklingen i optag af ph.d.-studerende samt arbejde for, at gennemførelsesprocenten fastholdes.	I kontraktperioden 1. okt. 2009 til 30. sept. 2010 blev der indskrevet 929 ph.d.-studerende. Kontrakten var på 863 ph.d.-studerende. Målet er dermed opfyldt. Gennemførelsesprocenten blev nået. For årene 2008-2010 var målet at indskrive 741, 801 og 863 ph.d.-studerende. Kun målet i 2010 blev nået. Målet om at fastholde gennemførelsesprocenten er opfyldt for 2009 og 2010.
5. KU vil gennem kontraktperioden fastholde den nuværende andel af en ungdomsårgang, der optages på bacheloruddannelsen. Med den kendte stigning i størrelsen på de kommende ungdomsårgange vil dette medføre et meroptag. Det er en forudsætning, at det loft, der eksternt er fastsat på visse uddannelser også følger den demografiske udvikling i antallet af 20-24-årige.	Der blev i 2010 optaget 6.416 bachelorstuderende. Målet var 6.300 bachelorstuderende. Målet er opfyldt. I kontraktperioden 2008-2010 er det kun 2010 der opfylder målet.
6. KU vil igennem kontraktperioden reducere frafaldet på bacheloruddannelsen og fastholde det lave frafald på kandidatuddannelsen. Målet skal bl.a. opnås ved en styrket vejledningsindsats og forbedring af studiemiljøet, jf. mål 11.	Målet i 2010 var at reducere frafaldsprocenten på bachelorniveau til 22,5 % og fastholde det lave niveau for frafald på kandidatniveau på 4 %. Frafaldsprocenten i 2010 på bachelorniveau var 27 % og på kandidatniveau 8 %. Målet for 2010 blev ikke nået. For årene 2008-2010 er det kun kandidatfrafaldet i 2008 der opfylder kravet.

Resultatmål	Afrapportering for 2010
7. KU vil gennem kontraktperioden nedbringe de studerendes gennemførelsestid på såvel bachelor- som kandidatuddannelsen. Dette resultat ventes opnået gennem indsatser, der forbedrer studievejledningen og studiemiljøet, jf. mål 11, samt ved indførelse af skærpede studieaktivitetskrav.	Målet var at forbedre gennemførelsestiderne med 10 % i den samlede periode (2008-2010) med udgangspunkt i 2007 for både bachelorer og kandidater. Målet for 2010 er opfyldt. For årene 2008-2010 var der sat årlige milepæle, disse er altovervejende nået, kun en enkelt lå lavere end målsat og denne blev nået året efter.
8. KU vil gennem kontraktperioden - med henblik på at tilpasse KU's uddannelser til samfundets behov - sammen med aftagerpaneler drøfte og analysere uddannelsernes arbejdsmarkedsorientering, identificere eventuelle strukturelle problemer på uddannelserne samt analysere og vurdere de forskellige uddannelsers optagelsesvolumen.	Jf. målrapportering ovenfor. Målet er opfyldt.
9. KU vil gennem kontraktperioden øge udbuddet af ECTS-givende kurser i iværksætteri.	Kontraktmålet var, at der i 2010 skulle udbydes 16 ECTS-givende iværksætterkurser mod 14 kurser i 2006. Målet for 2010 blev nået. I 2008 blev der udbudt 26 kurser, i 2009 28 kurser og i 2010 25 kurser. For årene 2008-2010 er målene nået.
10. KU vil gennem kontraktperioden øge antallet af ind- og udrejsende studerende samt antallet af hele uddannelser med engelsk som undervisningssprog for derigennem at styrke internationaliseringen af universitetsmiljøet.	Målet var at øge antallet af indrejsestuderende med 5 % og antallet af udrejsestuderende med 10 % igennem kontraktperioden. I 2010 er målet nået. I perioden 2008-2010 er antallet af indrejsende øget med 28 % og antallet af udrejsende øget med 74 %. Målet er opfyldt for perioden. Endvidere var målet at øge antallet af hele uddannelser, der udbydes på engelsk, fra udgangspunktet på 13 til 24 uddannelser i 2010. Målet er nået i 2010 og milepælene undervejs blev nået.
11. KU vil gennem kontraktperioden arbejde for at højne kvaliteten i undervisningen ved bl.a. nye undervisningsformer og efteruddannelse af undervisere. Derudover vil der være fokus på studievejledningsaktiviteter samt indsatser, der har til formål at forbedre studiemiljøet. Endelig vil undervisningsevalueringer i løbet af kontraktperioden blive offentliggjort på internettet.	Jf. målrapportering ovenfor. Målet er nået.
12. KU vil gennem kontraktperioden arbejde for at formalisere samarbejdet med de kommende professionshøjskoler til gavn for den faglige udvikling på professionshøjskolerne og til gavn for den didaktiske og pædagogiske udvikling på KU.	Der er etableret en meritaftale mellem SCIENCE og professionshøjskolerne Metropol og UCC om læreruddannelsen tilknyttet linjefaget matematik. Aftalen konkretiseres i 2011. Derudover er der truffet aftale om etablering af et fælles forskningsbaseret udviklingsmiljø (Center for Science Didaktik) med bygningsfællesskab i observatoriebygningen i Botanisk Have (2010-2015). Centret skal udvikle forskningsbaseret uddannelse af undervisere inden for naturfags- og matematikområdet. På det humanistiske område samarbejder Institut for Nordiske Studier og Sprogvidenskab med seminarier og UCC om "dansk som undervisningssprog". Derudover samarbejder samme institut med Det Informationsvidenskabelige Akademi (tidl. Biblioteksskolen). Studerende fra sidstnævnte kan få meriteret kurser taget på danskstudiet. Målet er nået.

Resultatmål	Afrapportering for 2010
13. KU vil gennem kontraktperioden øge antallet af betalende studerende på efter- og videreuddannelse (deltidsuddannelse) ved universitetet og øge den samlede deltagerbetaling.	Målet for 2010 om 4.162 betalende deltagere er opfyldt, idet der i 2010 har været 4.877 betalende studerende. Målet for 2010 om en samlet deltagerbetaling på 31,4 mio. kr. er opfyldt med en deltagerbetaling på i alt 35 mio. kr. For den samlede periode 2008-2010 lå deltagerbetalingen marginalt under målet i 2008 – det blev indhentet året efter. Alle andre milepæle og samlede mål er nået.
14. KU er i henhold til universitsloven forpligtiget til at deltage i den offentlige debat m.v. og dermed bl.a. være med til at sikre en kvalificeret forskningsformidling og vidensdeling nationalt som internationalt. I kontraktperioden vil KU øge sin virksomhed i så henseende.	Målet for 2010 på 3.940 omtaler i Infomedia og Lexis Nexis blev nået med i alt 9.179 omtaler. For årene 2008-2010 var der sat årlige milepæle, disse er nået.
15. KU vil gennem kontraktperioden øge sine kommercialiseringsaktiviteter i form af flere samarbejdsaftaler samt øget licensering af patenter.	Jf. målrapportering ovenfor. Alle målene for kontraktperioden er opfyldt.
16. KU vil gennem kontraktperioden levere forskningsbaseret myndighedsbetjening ved at forny de eksisterende resultatkontrakter med Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri, Ministeriet for Familie- og Forbrugeranliggender samt for Miljøministeriet.	Jf. målrapportering ovenfor. Målene er opfyldt.

Regnskab

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for KU er aflagt i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV), Universitetsloven af 7. december 2007, Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af VTU.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde henholdsvis fragå KU og aktivets henholdsvis forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling er der taget hensyn til forudsigelige tab og risici, der er fremkommet inden årsrapporten er aflagt, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den interne omsætning mellem KU's enheder og overførsler mellem virksomhedstyper (underkonti) er elimineret i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Ved betaling i fremmed valuta er kursen på afregningsdagen anvendt. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, er omregnet til balancedagens kurs.

Skattemæssige forhold

KU er ikke skattepligtig.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Tilskud til basisforskning og uddannelse udbetalt via finansloven indregnes som indtægt i det finansår, det er bevilget for.

Tilskud til uddannelse gives som et enhedstaxameter, der ud over uddannelses tilskud også indeholder tilskud til generel ledelse og administration og bygningsdrift. KU modtager også betydelige eksterne indtægter i form af donationer og tilskud fra eksterne bevillingsgivere. Disse tilskud og bevillinger indregnes som indtægt i takt med forbruget.

Indtægter fra retsmedicinske ydelser indregnes på leveringstidspunktet for ydelserne. Ved årets udløb overføres det regnskabsmæssige resultat af de retsmedicinske ydelser til en periodeafgrænsningspost, idet nettoresultatet ikke skal påvirke KU's resultat. I stedet tilbageføres et over- eller underskud til køberne af ydelserne via en prisregulering.

Indtægterne består derudover af bl.a. deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed, entreindtægter fra museer, fremleje af lokaler samt renteindtægter. Disse indregnes som indtægt i den periode, indtægten vedrører.

Midler modtaget fra UBST til dækning af udgifter til indvendig vedligeholdelse af bygninger periodiseres i takt med forbruget heraf. Uforbrugte midler optages under passivposten "Forudbetalte bundne tilskud".

Tilskud til forskeruddannelsesprogrammer er periodiseret, således at tilskuddene bliver indtægtsført i takt med aktivitetens udførelse. Uforbrugte tilskud indregnes som en periodeafgrænsningspost under passiverne "Forudbetalte bundne tilskud".

Finansielle poster indregnes ud fra tidspunktet for pengeinstitutternes rentetilskrivning for så vidt angår indskud på anfordring, mens renten på aftaleindskud periodiseres over indskuddets løbetid.

Omkostninger

På omkostningssiden er de omkostninger, der er medgået til årets løbende aktiviteter medtaget.

Omkostningerne i KU's regnskab er artsopdelt på henholdsvis VIP-og TAP løn, bygningsdrift, øvrig drift og afskrivninger.

Årets afskrivninger er beregnet ud fra aktivernes forventede levetid.

Balancen

Anlægsaktiver

Anlægsaktiver værdiansættes til kostpris. Kostprisen omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen samt omkostninger til klargøring. Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software med en anskaffelsespris på 100.000 kr. og derover og en økonomisk levetid på mindst 3 år indgår i anlægskartoteket. Egenudviklet software udgiftsføres løbende, idet regnskabsgrundlaget ikke giver mulighed for en tilstrækkelig sikker opgørelse og værdiansættelse.

Opfindelser og patenter

Alene opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, og hvor der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Opfindelser, patentansøgninger og patenter måles til de eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne. Der finder løbende en vurdering af udnyttelsesmulighederne sted, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighe-derne og den økonomiske levetid. Ved nedgang i værdien foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget for immaterielle anlægsaktiver, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software	3 år
Opfindelser og patenter	5 år

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger

Ejendomme er værdiansat efter bestemmelserne i tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen til en vurderet genanskaffelsesværdi, som er fastlagt af et eksternt vurderingsfirma og er godkendt af VTU. Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde. Bygninger, indretning af lejede lokaler, maskiner, inventar, it-udstyr og transportmidler og forskningsudstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Videnskabeligt udstyr, maskiner, inventar, it-udstyr og transportmateriel mv.

Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på 100.000 kr. og derover og en økonomisk levetid på over 3 år indgår i anlægskartoteket.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Væksthuse	30 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Videnskabeligt udstyr	10 år
Skibe	40 år
Produktions- og andre særlig tekniske anlæg	15 år
Maskiner	10 år
Inventar	5 år
It-udstyr	3 år
Andet it-udstyr (fotokopi m.m.)	5 år
Øvrigt transportmateriel	5 år

Det er, ud fra en konkret vurdering af det enkelte aktiv, muligt at indregne aktivet med en kortere levetid end de ovenfor nævnte.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Når KU modtager anlægsaktiver som donationer i form af bygninger, videnskabeligt udstyr samt maskiner, inventar, it-udstyr og transportmateriel, indregnes de donerede anlægsaktiver til en skønnet anskaffelsespris. De donerede anlægsaktiver afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet dona-

tionsforpligtelse, der benævnes ”Periodiserede donationer”. Donationsforpligtelsen indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de donerede anlægsaktiver afskrives.

Kunstværker og samlinger

KU har modtaget betydelige kunstværker og samlinger fra forskellige givere gennem tiden. Disse er i henhold til statens regnskabsregler ikke indregnet med værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Statsforskrivning

KU har pr. 1. januar 2007 modtaget en statsforskrivning på 290 mio. kr. fra VTU. Der er tale om en garanti, der kan udbetales i tilfælde af universitetets konkurs. Statsforskrivningen udløber ultimo 2011. I henhold til instrukser fra VTU indregnes statsforskrivningen som en særlig post under finansielle anlægsaktiver med modpost på egenkapitalen.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter mindre kapitalandele i selskaber og måles til kostpris, da universitetet hverken har bestemmende eller betydelig indflydelse i disse selskaber. Der foretages nedskrivning til en eventuel vedvarende lavere værdi.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Deposita

Deposita omfatter primært huslejedeposita, der måles til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser m.v. måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab

opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter KU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed mv. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang KU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er modtaget, indregnes de tilskud, som KU har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører bl.a. forudbetalt løn mv.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når KU som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

KU har pligt til i forbindelse med fraflytninger at reetablere lejemål, der er indgået med UBST som udlejer. For tidsubegrænsede lejemål opbygges den skønnede reetableringsomkostning lineært over 10 år. Der hensættes derfor til reetablering af disse indgåede lejemål.

Der hensættes til åremålsforpligtelser til medarbejdere. Forpligtelser til fratrædelsesgodtgørelse til åremålsansatte medarbejdere opbygges over åremålsansættelsernes løbetid. Forpligtelsen er hensat med et skønnet beløb ud fra en statistisk vurdering af, hvor mange medarbejdere der vil få udbetalt fratrædelsesgodtgørelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i alt væsentlighed svarer til nominel værdi.

Feriepengeforpligtelse

Feriepengeforpligtelser er opgjort på basis af alle ansattes endnu ikke afholdte ferie med løn, som medarbejderne har optjent i 2010 og 2009. Opgørelsen er forenklet i forhold til tidligere år, den er nu beregnet med udgangspunkt i, at medarbejdere med restferie fra 2009 i gennemsnit har 8 dages restferie. Den nye opgørelse resulterede i en formindskelse på 42 mio. kr. i feriepengeforpligtelserne primo 2010. Forpligtelsen opgøres på VIP og TAP løn.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud vedr. tilskudsaktiviteter, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud.

Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner KU sig et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelse af tilskuddene.

Under forudbetalte bundne tilskud indregnes endvidere uforbrugte tilskud til forskeruddannelsesprogrammer og lignende, uforbrugte midler modtaget til vedligeholdelse fra UBST og andre offentlige midler der er givet til særlige øremærkede formål og aktiviteter, som først afholdes og udføres i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider midler.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som resultat reguleret for ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld.

Likvider

Likvide midler består af indskud på anfordring eller aftaleindskud med en bindingsperiode på maksimalt 12 måneder.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

	2010	2009
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse	1.841.811	1.714.836
Forskning	2.546.235	2.395.323
Eksterne tilskud	2.114.124	1.836.968
Driftstilskud	566.559	621.189
Øvrige formål	186.547	312.319
Andre indtægter	213.502	153.050
1 Indtægter	7.468.778	7.033.684
Løn - VIP	2.414.996	2.263.218
Løn - TAP	1.822.060	1.747.910
Bygningsdrift	1.552.455	1.706.905
Øvrig drift	1.429.422	1.377.365
Afskrivninger	101.527	52.354
2 Ordinære driftsomkostninger i alt	7.320.460	7.147.753
Resultat før finansielle poster	148.318	-114.069
Finansielle indtægter	19.859	43.490
Finansielle omkostninger	2.561	4.359
Årets resultat	165.616	-74.938
Årets resultat foreslås anvendt således:		
Overført resultat	165.616	-89.138
Overført rentekompensation til obligatorisk opsparing	0	14.200
I alt	165.616	-74.938

Balance pr. 31. december

Aktiver

Note	2010 DKK 1.000	2009 DKK 1.000
3 Software	7.353	4.357
3 Opfindelser og patenter	8.537	9.359
Immaterielle anlægsaktiver	15.890	13.717
4 Grunde og bygninger	131.833	134.589
4 Indretning af lejede lokaler	86.516	77.631
4 Videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	441.643	408.628
4 Anlæg under opførelse	9.202	22.314
Forudbetaling af anlæg	39.481	19.682
Materielle anlægsaktiver	708.676	662.844
5 Statsforskrivning, der udløber ultimo 2011	290.000	290.000
6 Værdipapirer	643	643
Finansielle anlægsaktiver	290.643	290.643
Anlægsaktiver	1.015.209	967.204
Varebeholdninger	6.058	5.664
7 Deposita	50.439	45.852
Tilgodehavender fra salg af vare- og tjenesteydelser	225.711	389.754
8 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	585.209	638.812
9 Andre tilgodehavender	125.307	166.498
Periodeafgrænsningsposter	14.531	23.424
Tilgodehavender	1.001.198	1.264.341
¹⁶ Likvide beholdninger	1.785.298	1.260.663
Omsætningsaktiver	2.792.554	2.530.668
Aktiver i alt	3.807.763	3.497.872

Balance pr. 31. december

Passiver

Note	2010 DKK 1.000	2009 DKK 1.000
Egenkapital ekskl. statsforskrivning	359.280	448.418
Overført resultat	165.616	-89.138
	524.897	359.280
1 % obligatorisk opsparing	56.600	56.600
Egenkapital (ekskl. statsforskrivning)	581.497	415.880
Statsforskrivning, der udløber ultimo 2011	290.000	290.000
Egenkapital	871.497	705.880
Hensatte forpligtelser	30.359	24.106
Hensatte forpligtelser	30.359	24.106
10 Donation af software	670	100
11 Donation af bygninger	1.943	1.991
11 Donation af indretning af lejede lokaler	15.410	17.447
11 Donation af videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	214.079	192.652
- overført til kortfristet del	-37.390	-30.202
Forudbetaling af donerede anlæg	11.295	7.612
Langfristede gældsforpligtelser	206.006	189.600
Leverandører af varer og tjenesteydelser	256.079	304.152
12 Legater forvaltet af KU	622	622
Feriepengeforpligtigelse	518.968	523.536
Forudbetalt tilskud fra staten	434.707	413.337
8 Forudbetalte bundne tilskud	1.131.592	1.025.265
Periodiserede donationer (kortfristet del)	37.390	30.202
Opgørelseskonto for retsmedicinske ydelser	34.198	28.924
13 Periodeafgrænsningsposter	102.362	69.713
14 Anden gæld	183.983	182.535
Kortfristede gældsforpligtelser	2.699.901	2.578.285
Gældsforpligtelser	2.905.908	2.767.885
Passiver i alt	3.807.763	3.497.872
15 Medarbejderforhold	22 Forbrug af midler til fripladser og stipendier	
16 Finansielle instrumenter	23 Universitetets udbud af uddannelser	
17 Eventualaktiver	24 Særskilt regnskab for ordinær virksomhed, indtægts-	
18 Eventualforpligtelser	dækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskuds-	
19 Kontraktlige forpligtigelser	finansieret forskningsvirksomhed og andre tilskuds-	
20 Nærtstående parter	finansierede aktiviteter	
21 Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold	25 Anlægsregnskab	
til lov nr. 483 om teknologioverførsel	26 Nøgletal	

Egenkapitalopgørelse eksklusiv statsforskrivning

1. januar - 31. december

	2010	2009
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital pr. 1/1 (eksklusiv statsforskrivning)	359.280	448.418
Overført resultat	165.616	-89.138
	524.897	359.280
1% obligatorisk opsparing	56.600	56.600
Egenkapital pr. 31/12 (ekskl. statsforskrivning)	581.497	415.880

Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

	2010	2009
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
Overført resultat	165.616	-89.138
Overført rentekompensation til obligatorisk opsparing		14.200
Årets driftsresultat	165.616	-74.938
Afskrivninger og ikke kontante driftsposter	107.670	96.542
Donationsafskrivninger	-44.175	-30.084
Nedskrivning af anlægsaktiver og donationer m.v. (netto)	25.567	12.124
Forskel i bogførte og betalte nettorenter	-286	2.924
Ændring i hensatte forpligtelser	6.252	-336
Ændring i tilgodehavender	263.430	-177.957
Ændring i varebeholdninger	-394	97
Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	114.428	250.327
Pengestrømme fra driftsaktivitet	638.107	78.699
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-7.056	-6.049
Køb af materielle anlægsaktiver	-139.729	-193.350
Forudbetaling af anlæg	-19.799	-19.682
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-166.585	-219.082
Tilgang af donationsforpligtelser immaterielle anlægsaktiver	678	0
Tilgang af donationsforpligtelser materielle anlægsaktiver	48.753	73.194
Forudbetaling af donationsforpligtelser	3.683	7.612
Korrektion til primo	0	86
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	53.113	80.891
Ændring i årets pengestrøm	524.635	-59.492
Som kan specificeres således:		
Likvid beholdning ved årets begyndelse	1.260.663	1.320.155
Likvid beholdning ved årets udgang	1.785.298	1.260.663
Ændring i årets likvide beholdninger	524.635	-59.492

I note 16 fremgår andelen af likvide beholdninger placeret som aftaleindskud.

Noter

1. Indtægter

	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Heltidsuddannelse (UBST)	1.655.187	1.530.459
Deltidsuddannelse (UBST)	23.905	21.158
Udvekslingsstuderende (UBST)	14.670	13.650
Udvikling (glob. midler til uddannelse) (UBST)	-	34.036
Fripladser og Stipendier (UBST)	18.918	-
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	29.055	27.311
Selvbetalere (udenlandske/aktiverede)	9.539	6.979
Uddannelsesstilskud (UVM)	90.537	81.244
Uddannelse	1.841.811	1.714.836
Basisforskningsstilskud	2.546.235	2.395.323
Forskning	2.546.235	2.395.323
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	1.761.478	1.494.407
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	113.215	102.305
Retsmedicinske ydelser	186.280	179.311
Indtægter i kommerciel indtægtsdækket virksomhed	53.151	60.944
Eksterne tilskud	2.114.124	1.836.968
Kapitaltilskud	20.539	40.803
Øvrige formål	537.554	572.171
Myndighedsopgaver	8.466	8.215
Driftstilskud	566.559	621.189
Vedligeholdelse (UBST)	85.236	144.622
Fremleje, driftsrefusioner m.v.	101.311	167.696
Bygningsrelaterede indtægter	186.547	312.319
Andre indtægter	213.502	153.050
Indtægter i alt	7.468.778	7.033.684

2. Ordinære driftsomkostninger

Omkostningssiden er i resultatopgørelsen artsopdelt. Af denne note fremgår den formålsfordelte oversigt.

Fordelingsnøgler

Formålene følger de principper, der er udstukket af DKUNI i forbindelse med udarbejdelse af statistiske nøgletal og svarer til formålene fastlagt i tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen.

I de tilfælde hvor det ikke er direkte muligt at henhøre omkostninger direkte til formål, er der benyttet fordelingsnøgler. Fordelingsnøglerne er udarbejdet af KU's institutter m.m. Nøglerne er udarbejdet af de enkelte enheder ud fra deres decentrale viden om de enkelte personalekategoriers forbrug på formålene. Fordelingsnøglerne er baseret på skøn og dermed behæftet med usikkerhed.

	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse:		
Personaleomkostninger	1.278.530	1.166.846
Øvrige omkostninger	329.106	326.611
Afskrivninger	14.436	7.944
Uddannelse i alt	1.622.072	1.501.401
Forskning:		
Personaleomkostninger	1.436.424	1.353.050
Øvrige omkostninger	259.723	187.716
Afskrivninger	51.260	19.848
Eksterne midler til forskning:		
Personaleomkostninger	836.304	702.799
Øvrige omkostninger	604.694	547.145
Afskrivninger (VT30)	-611	47
Forskning i alt	3.187.794	2.810.605
Formidling og vidensudveksling:		
Personaleomkostninger	147.316	180.817
Øvrige omkostninger	65.297	90.369
Afskrivninger	7.368	2.373
Formidling og vidensudveksling i alt	219.981	273.559

fortsættes...

...note 2 fortsat

Myndighedsbetjening:		
Personaleomkostninger	150.331	134.513
Øvrige omkostninger	93.294	73.325
Afskrivninger	5.550	4.146
Myndighedsbetjening i alt	249.174	211.984
Generel ledelse, adm. og service:		
Personaleomkostninger	208.824	323.984
Øvrige omkostninger	94.195	202.229
Afskrivninger	10.222	8.536
Generel ledelse, adm. og service i alt	313.241	534.749
Bygningsdrift:		
Personaleomkostninger	179.326	149.120
Husleje, vedligeholdelse, ejendomsskat m.m.	1.535.568	1.656.876
Afskrivninger	13.304	9.459
Bygningsdrift i alt	1.728.198	1.815.455
Ordinære driftsomkostninger	7.320.460	7.147.753

Fælles omkostningerne generel ledelse, administration og service samt bygningsdrift, formidling og vidensudveksling fordeles forholdsmæssigt efter de tidligere beskrevne fordelingsnøgler på uddannelse, forskning, myndighedsopgaver og øvrige formål som er de formål, der specificeres i tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen.

Formålsfordelte driftsomkostninger		
Uddannelse	2.280.414	2.270.903
Forskning	4.481.608	4.251.103
Myndighedsopgaver	249.175	211.984
Øvrige formål	309.263	413.764
Omkostninger i alt	7.320.460	7.147.753

Definitionen vedr. "Generel ledelse og administration" er ændret i 2010, jf. DKUNI's definitionsmanuel. Definitionen er ændret således, at alene ledelsessekretariater samt egentlige ledelsessparringsfunktioner i forbindelse med økonomi-, personale-, og kommunikationsafdelinger inkluderes. Andre funktioner i forbindelse med sidstnævnte afdelinger er fordelt på "øvrige formål".

3. Immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Software Opfindelser og patenter		I alt
Anskaffelsessum			
Kostpris pr. 1/1 2010	18.691	12.925	31.615
Korrektion til primo	2.401	0	2.401
Tilgang	3.340	3.716	7.056
Afgang	-3.801	-2.758	-6.558
Kostpris pr. 31/12 2010	20.631	13.883	34.514
Af- og nedskrivninger			
Saldo pr. 1/1 2010	14.333	3.565	17.898
Korrektion til primo	1.864	0	1.864
Årets afskrivninger	755	1.781	2.536
Årets afgang af afskrivninger	-3.675	0	-3.675
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2010	13.278	5.347	18.624
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2010	7.353	8.537	15.890

4. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, Driftsmateriel og Inventar	Anlæg under opførelse	I alt
DKK 1.000					
Anskaffelsessum					
Kostpris pr. 1/1 2010	148.533	122.001	996.187	22.313	1.289.033
Korrektion til primo	0	0	71.423	0	71.423
Tilgang	0	27.915	97.010	14.804	139.729
Afgang	0	-14.487	-175.604	-27.915	-218.006
Reguleringer i anskaffelsessum	0	0	-3.188	0	-3.188
Kostpris pr. 31/12 2010	148.533	135.430	985.827	9.201	1.278.991
Af- og nedskrivninger					
Saldo pr. 1/1 2010	13.944	44.370	587.558	-1	645.871
Korrektion til primo	0	0	19.209	0	19.209
Årets af- og nedskrivninger	2.755	12.098	90.281	0	105.134
Årets afgang af afskrivninger	0	-7.554	-152.864	0	-160.418
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2010	16.699	48.914	544.184	-1	609.797
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2010	131.833	86.516	441.643	9.202	669.194

I note 2 kan aflæses hvorledes afskrivningerne indgår i de ordinære driftsomkostninger.

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver i alt	2.536
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver i alt	105.134
Afskrivninger i alt på alle virksomhedstyper	107.670

Afskrivninger på donationsforpligtelser og eksterne tilskud (VT50/60)	-44.175
Samlede afskrivninger	63.495
Øvrige driftspåvirkninger fra anlægsaktivreguleringer tab/gevinst mv.	38.033
Afskrivninger til fordeling på ordinær drift	101.527

KU gennemfører et mageskifte med UBST omkring en række ejendomme. KU's hidtidige ejendomme indgår i mageskiftet med en højere værdi på ca. 65 mio. kr. end de regnskabsmæssigt er bogført til. Forøgelsen af værdien af KU's ejendomme forventes indarbejdet i 2011.

5. Statsforskrivning

Gældende vilkår for statsforskrivning på 290 mio. kr. tildelt KU
Statsforskrivningen kan udbetales fra VTU, hvis KU erklæres konkurs, i det omfang kreditorerne ikke kan fyldestgøres inden for KU's øvrige aktiver. Statsforskrivningen udløber i år 2011.

6. Værdipapirer

KU har ejerandele i tre virksomheder. De erhvervede aktieandele er optaget til anskaffelsessum for Symbion A/S.
Aktieandelene for Hytronics A/S og Mobile Fitness A/S er nedskrevet til 0 kr., grundet henholdsvis likvidation og negativ egenkapital. Der er ikke indgået særlig aktionæraftale om yderligere aktiekøb.

	2010 DKK 1.000	2009 DKK 1.000
Symbion A/S, erhvervet i 2000	643	643
Hytronics A/S, erhvervet i 2006	0	0
Mobile Fitness A/S, erhvervet i 2005	0	0
Værdipapirer i alt	643	643

7. Deposita

Deposita vedrører fortrinsvis huslejedeposita på lejede lokaler.

8. Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter og forudbetalte bundne tilskud

2010	Tilgodehavende fra tilskudsaktiviteter	Forudbetalte bundne tilskud mv.	I alt
DKK 1.000			
Tilgodehavende- og forudbetalte tilskud	601.811	-1.029.111	-427.301
Hensat til tab på tilskudsaktiviteter	-16.601		-16.601
Uforbrugte tilskud fra forskeruddannelsesprogrammer		-102.481	-102.481
I alt pr. 31/12 2010	585.209	-1.131.592	-546.383

De samlede hensættelser til tab på de tilgodehavende tilskudsaktiviteter på 16,6 mio. kr. dækker den skønnede tabsrisiko.

Hensættelsen udgjorde 14,5 mio. kr i 2009.

2009	Tilgodehavende fra tilskudsaktiviteter	Forudbetalte bundne tilskud mv.	I alt
DKK 1.000			
Tilgodehavende- og forudbetalte tilskud	653.314	-901.146	-247.832
Hensat til tab på tilskudsaktiviteter	-14.502		-14.502
Periodisering af tilskud til markedsføring af uddannelser		-10.000	-10.000
Uforbrugte tilskud fra forskeruddannelsesprogrammer		-114.120	-114.120
I alt pr. 31/12-2009	638.812	-1.025.265	-386.453

9. Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender udgør 125,3 mio. kr. ultimo 2010 og er fra 1. januar til 31. december 2010 faldet med 41,2 mio. kr. Faldet skyldes primært, at KU ultimo 2009 havde et tilgodehavende hos UBST på 60,1 mio. kr. vedr. den særlige momsrefusionsordning, mens KU ultimo 2010 ikke har sådanne tilgodehavender.

10. Donation af immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Software
Anskaffelsessum	
Anskaffelsessum	
Kostpris pr. 1/1 2010	253
Tilgang	678
Afgang	0
Reguleringer i anskaffelsessum	0
Kostpris pr. 31/12 2010	931
Af- og nedskrivninger	
Saldo pr. 1/1 2010	154
Årets af- og nedskrivninger	108
Årets afgang af afskrivninger	0
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2010	261
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2010	670

11. Donation af materielle anlægsaktiver

	Grunde og Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, Driftsmateriel og Inventar	I alt
DKK 1.000				
Anskaffelsessum				
Kostpris pr. 1/1 2010	2.398	22.439	488.900	513.737
Korrektion til primo	0	0	34.485	34.485
Tilgang	0	0	48.753	48.753
Afgang	0	0	-96.115	-96.115
Reguleringer i anskaffelsessum	0	265	1.275	1.540
Kostpris pr. 31/12 2010	2.398	22.704	477.298	502.399
Af- og nedskrivninger				
Saldo pr. 1/1 2010	406	4.992	296.248	301.646
Korrektion til primo	0	0	8.898	8.898
Årets afskrivninger	48	2.302	41.718	44.068
Årets afgang af afskrivninger	0	0	-83.646	-83.646
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2010	454	7.294	263.219	270.967
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2010	1.943	15.410	214.079	231.432

12. Legater administreret af KU

	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Mellemregning med legater pr. 31/12	622	622

KU eller medarbejdere på KU, administrerer sammenlagt en legatportefølje på 113,5 mio. kr. Danske Forvaltning forvalter legatporteføljen. Det samlede antal legater er 108.

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter på 102,4 mio. kr. ultimo 2010 er steget med 32,6 mio. kr. i forhold til 69,7 mio. kr. ultimo 2009. Stigningen skyldes hovedsagligt periodisering på 16,6 mio. kr. vedr. midler afsat til energiinvesteringer i KU's bygninger, og yderligere forskydning på 9,7 mio. kr. i forbruget af midler afsat til indvendig vedligeholdelse samt forudbetalt huslejeindtægt fra internationale studerende på 4,7 mio. kr.

Periodeafgrænsningsposter på 102,4 mio. kr. ultimo 2010 er primært sammensat af periodisering af forbruget af midler afsat til indvendig vedligeholdelse på 51,8 mio. kr. og periodisering på 16,6 mio. kr. i midler afsat til energiinvesteringer i KU's bygninger.

14. Anden gæld

Anden gæld er fra 1. januar til 31. december 2010 forøget med ca. 1,5 mio. kr., hvilket er sammensat af forskellige modsatrettede bevægelser på forskellige konti vedrørende kortfristet gæld.

Anden gæld udgør 184,0 mio. kr. ultimo 2010, og består hovedsagelig af skyldig løn, pension, A-skat mv. på 76,0 mio. kr., skyldige feriepenge til timelønnede medarbejdere på 41,8 mio. kr. og skyldig moms på 15,0 mio. kr. til SKAT og UBST.

15. Medarbejderforhold

	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Egentlig løn	3.833.020	3.595.040
Pensioner	552.120	510.323
Refusioner og tilskud	-143.517	-143.375
Ændring i afsat feriepengeforpligtelse	-4.568	49.141
I alt	4.237.055	4.011.128

Løn og honorar til ledelsesteam og bestyrelse:

Ledelsesteam	14.549	14.723
Bestyrelse	1.033	1.047
I alt	15.582	15.770

Ledelsesteam består af rektor, prorektor, universitetsdirektør samt 8 dekaner. Bestyrelsen består af en formand og 10 medlemmer.

16. Finansielle instrumenter

Der er indgået aftale om kortvarig binding af en del af de likvide midler på aftaleindskud. Der er ikke investeret i aktier, ligesom der ikke er indgået aftale om warrants eller optioner.

Finansielle instrumenter	Vilkår	2010	2009
		DKK 1.000	DKK 1.000
Bankindeståender og kontantkasser	Primært DKK og mindre beholdninger af fremmed valuta	715.298	490.663
Aftaleindskud	Maksimalt 365 dage	1.070.000	770.000
I alt		1.785.298	1.260.663

17. Eventualaktiver

KU forventer med stor sikkerhed, at modtage en samlet tilbagebetaling af energifgifter fra SKAT på ca. 10 mio. kr. eksklusiv renter for årene 1998-2001. Dette forventede refusionsbeløb er indtægtsført i 2009. Desuden forventer KU at modtage ca. 5 mio. kr. vedr. LIFE og ca. 2. mio. kr. vedr. FARMA. Sidstnævnte to beløb er ikke indtægtsført.

Udover de forventede refusionsbeløb forventes en forrentning af godtgørelsesbeløbet, men da rentebeløbets størrelse er behæftet med nogen usikkerhed, vil indtægtsføring først blive indregnet efter sagens endelige afslutning, som forventes at ske i 2011.

KU har fremsendt en anmodning til SKAT om tilbagebetaling af moms vedrørende bespisning af forretningsforbindelser og personale mv. ved møder. Det samlede krav om momsrefusion udgør ca. 18 mio. kr. eksklusiv renter, og dækker en opgørelse for perioden 1. oktober 1994 til 31. december 2009. Kravet for 2010 vil blive indsendt i 2011. Beløbet er ikke indtægtsført i 2010.

18. Eventualforpligtelser

Der er tegnet en bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring, samt en produkt- og professionel ansvarsforsikring. KU er omfattet af statens arbejdsskadeforsikring. Derudover er KU omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Der påhviler KU en eventualforpligtelse til tjenestemænd der opsiges. Tjenestemænd er berettiget til en rådighedsløn i op til 3 år, hvis de ikke kan ansættes i andre stillinger i staten. KU havde ved udgangen af 2010 i alt 176 tjenestemænd. Den maksimale forpligtelse heraf er 317,1 mio. kr. Der er ikke planer om yderligere ansættelser efter tjenestemandskontrakt, hvorfor denne forpligtelse fortsat vil være faldende i de kommende år.

KU har stillet en bankgaranti på 2,6 mio. kr. overfor Undervisningsministeriet vedr. kontrakt mellem KU og Det Regionale Vejledningscenter, Studievalg København.

Der er i beskeden omfang indgået leasingaftaler vedrørende kontor- og transportmateriel. Niveauet herfor bliver løbende nedbragt gennem selvfinansiering.

19. Kontraktlige forpligtelser

KU har ca. 41% af de ph.d.-studerende på kontrakt, hvor KU indestår for betaling af de studerendes løn i en 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler som udgangspunkt er uopsigelige fra KU's side. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, som der er indgået uddannelsesaftaler med.

20. Nærtstående parter

Nærtstående parter	Grundlag
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling (VTU)	Tilskud til uddannelse, forskning og formidlingsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven og Tilskuds- og Regnskabsbekendtgørelsen.
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Studentsociale foreninger	Tilskud til studenterorganisationer og studentergymnastikken. Derudover stiller KU lokaler til rådighed (studenterhuset) og yder et tilskud til kollegiet Studentergården.

Transaktioner

KU har i 2010 i alt modtaget tilskud på 4.813,8 mio. kr. fra VTU. Fra Undervisningsministeriet har KU i 2010 modtaget tilskud på 90,5 mio. kr. vedr. Skolen for Skov- og Landskabsingeniører, Skov- og Naturteknikeruddannelsen samt Beslagsmeduddannelsen. Skovskolen under KU varetager Naturvejlederveduddannelsen under Miljøministeriet. KU har i 2010 i alt ydet tilskud svarende til 4,5 mio. kr. til studentsociale aktiviteter.

Der er ikke ydet lån til nærtstående parter.

21. Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel m.v.

Der har ikke været aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel m.v.

22. Forbrug af midler til fripladser og stipendier

Forbrug af fripladser i perioden 1/9 2009 til 30/8 2010

	Antal indskrevne studerende på hele og delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årstuderende (STÅ)
Takst 1	47	35,3
Takst 2	8	4,8
Takst 3	52	33,3

Da STÅ indberettes for perioden 1. oktober 2009 til 30. september 2010, er denne periodisering også anvendt for STÅ i denne opgørelse.

Midler brugt til udbetaling af stipendier

Antal modtagere af stipendier	107
Samlet beløb udbetalt som stipendier i kr.	9.070.414

Forbrug af midler til stipendier og fripladser i perioden 1/9 2009 til 30/8 2010 til Erasmus Mundus studerende fra 3. lande

	Antal studerende, som får tildelt hele eller delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årselever (STÅ)
Takst 2	0	0
Takst 3	25	18

Opgørelsen af antal STÅ indeholder alle aktiviteter for fripladsstuderende - ordinære som efterreguleringer - indberettet i 2010

23. Universitetets udbud af uddannelser i udlandet

Der har ikke været udbudt uddannelser i udlandet efter § 3 stk. 10 i universitetsloven.

24. Særskilt regnskab for ordinær virksomhed, indtægtsdækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter

	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Ordinær virksomhed (VT10)		
Indtægter	5.374.681	5.239.875
Intern nettooverførsel af overhead	293.877	216.900
Personaleomkostninger	-3.200.160	-3.127.186
Driftsomkostninger	-2.307.782	-2.407.123
Årets resultat	160.616	-77.533

Indtægtsdækket virksomhed (VT30)

Indtægter	53.151	60.944
Personaleomkostninger	-15.673	-20.456
Driftsomkostninger	-32.478	-36.541
Intern nettooverførsel af overhead		-1.351
Årets resultat	5.000	2.596

Retsmedicinske ydelser (VT40)

Indtægter	186.280	179.311
Personaleomkostninger	-104.812	-103.155
Driftsomkostninger	-81.467	-76.156
Årets resultat	0	0

Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (VT50)

Indtægter	1.761.310	1.494.739
Personaleomkostninger	-877.612	-725.539
Driftsomkostninger	-596.347	-559.675
Intern nettooverførsel af overhead	-287.351	-209.526
Årets resultat	0	0

Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (VT60)

Indtægter	113.215	102.305
Personaleomkostninger	-38.799	-34.792
Driftsomkostninger	-67.891	-61.490
Intern nettooverførsel af overhead	-6.526	-6.023
Årets resultat	0	0

Ialt

Indtægter	7.488.637	7.077.175
Samlede institutionsoverførsler	293.877	202.664
Personaleomkostninger	-4.237.055	-4.011.128
Driftsomkostninger	-3.085.965	-3.140.984
Samlede institutionsoverførsler	-293.877	-202.664
Årets resultat	165.616	-74.938

Årets overskud på retsmedicinske ydelser (VT 40) på 5 mio. kr. er modregnet i indtægterne og overført til opgørelseskontoen i balancen.

25. Anlægsregnskab

Virksomheder der har anlægsbevillinger skal afrapportere for både afsluttende og igangværende projekter.

For afsluttede projekter skal projekterne tidsmæssige og økonomiske forløb beskrives og analyseres samtidig med, at det vurderes om projektets kvalitet lever op til det forventede.

DKK 1.000	Hjemmel	Byggestart	Forventet sluttidspunkt	Total udgift	Årets udgift 2010	Forventet restudgift	Index
Igangværende projekter:							
Lundbeck Auditoriet	Aktstykke 22 2001	4. Kvt. 2004	1. Kvt. 2010	25.000	192	339	121,7

Byggeriet er afleveret i 2007 til ibrugtagning iht. AB92. I 2009 har der været afholdt 1,1 mio. kr. til mindre ændringer, samt 0,2 mio. kr. i 2010.

Der udestår herefter en rest udgift på 0,33 mio. kr., der forventes anvendt ifm. gennemførelse af 5-års eftersyn i 2012.

26. Nøgletal

Jf. Økonomistyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport for 2010 af 3. november 2010, skal der beregnes og vedlægges som bilag til årsrapporten en opgørelse over nøgletal. De obligatoriske nøgletal er overskudsgrad, årsværkspris og lønomkostningsandel. Visse nøgletal er ikke medtaget, idet de ikke er mulige at beregne. F. eks. er KU ikke en statsinstitution, som er udstyret med låneramme. Det er kun nøgletal indenfor ressourceforvaltningen, som er medtaget. For de nøgletal som er medtaget, er det defineret hvorledes de er beregnet i relation til årsrapportens tal.

Definition:			2010	2009	2008	2007
Overskudsgrad ¹⁾	Årets resultat	165.616				
	Indtægter i alt	7.468.778	2,2%	-1,1%	-0,3%	2,5%
Gns. årsværkspris (1.000 kr.)	Personaleudgifter i alt	4.237.055				
	Årsværk	9.087	466	466	447	429
Lønomkostningsandel	Personaleudgifter i alt	4.237.055				
	Ordinære driftsindtægter i alt	5.374.681	78,8%	76,6%	76,0%	73,8%
Kapitalandel ¹⁾	Finansielle omkostninger + afskrivninger	66.056				
	Indtægter	7.468.778	0,9%	1,0%	0,9%	0,8%
Opretholdelsesgrad ¹⁾	Årets tilgang netto, anlægsaktiver	117.832				
	Årets afskrivninger anlægsaktiver	63.495	185,6%	219,5%	153,5%	162,8%
Soliditetsgrad (eksklusiv statsforskrivning)	Egenkapital i alt eksklusiv statsforskrivning	581.497				
	Passiver i alt eksklusiv statsforskrivning	3.517.763	16,5%	13,0%	16,6%	18,3%

¹⁾ Nøgletal er baseret på ordinær virksomhed (VT10), indtægtsdækket virksomhed (VT30) og retsmedicinske ydelser (VT40).

Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet

	2010	2009	2008	2007	2006
Indtægter inkl. renter:					
Uddannelse ¹⁾	1.841.811	1.714.863	1.597.539	1.523.744	1.160.092
Forskning	2.546.235	2.395.323	2.198.604	1.671.778	1.533.280
Eksterne midler	2.114.124	1.836.968	1.613.504	1.359.720	1.226.159
Forskningsbaseret myndighedsopgaver	8.466	8.215	7.998	7.700	-
Basistilskud	558.093	612.974	604.593	1.029.902	849.043
Øvrige indtægter	417.347	504.499	445.483	448.550	831.187
Omkostninger opdelt på formål:					
Uddannelse	1.622.072	1.501.401	1.410.333	1.268.429	1.248.266
Forskning	3.187.794	2.810.605	2.512.969	2.222.307	2.031.922
Formidling og vidensudveksling	219.981	273.559	254.319	263.872	366.804
Myndighedsbetjening	249.174	211.984	209.925	225.899	-
Generel ledelse, administration og service	313.241	534.748	468.892	411.103	392.282
Bygninger	1.728.198	1.815.455	1.633.543	1.499.756	1.452.180
Personale, årsværk:					
VIP	4.327	4.012	3.731	3.481	3.295
DVIP	392	394	404	404	405
TAP m.v.	4.367	4.194	4.128	3.951	3.884
Balance:					
Egenkapital (mio. kr.), ekskl. statsforskrivning	581	416	491	523	-
Balance (mio. kr.)	3.808	3.498	3.242	3.151	-
Bygninger m ² i alt	932.862	929.689	973.468	962.120	930.693
Aktivitets- og produktionsoplysninger:					
Studerende					
Antal optagne pr. 1/10 på bacheloruddannelsen	6.354	5.978	5.175	5.844	5.546
Antal optagne pr. 1/10 på kandidatuddannelsen	4.516	4.459	4.153	3.656	3.531
Antal indskrevne studerende pr. 1/10	36.891	38.010	37.712	37.796	37.511
Antal STÅ ²⁾	22.409	21.397	20.671	20.252	20.387
Færdiguddannede:					
Antal færdiguddannede bachelorer ³⁾	3.777	3.801	3.461	3.367	3.313
Antal færdiguddannede kandidater	3.718	3.736	3.590	3.694	3.615
Åben og deltidsuddannelse:					
Antal betalende studerende	4.877	4.127	4.026	4.746	4.245
Antal årstuderende	947	804	816	938	877
Antal færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	217	152	170	239	192

	2010	2009	2008	2007	2006
Internationalisering:					
Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.589	1.306	984	993	921
Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	2.196	2.021	1.471	1.400	1.337
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser ⁴⁾	3.669	3.463	3.237	2.655	2.615
Forskeruddannelse:					
Antal indskrevne ph.d.- studerende ⁵⁾	2.671	2.362	2.233	2.168	2.036
Antal optagne ph.d.- studerende ⁵⁾	934	776	688	653	568
Antal godkendte ph.d.- afhandlinger ⁵⁾	508	511	439	347	353
Forsknings og formidlingsresultater:					
Forskningspublikationer ⁶⁾⁷⁾	-	10.922	7.532	-	5.057
Formidlingspublikationer ⁶⁾⁷⁾	-	1485	n.a.	n.a.	n.a.
Undervisningspublikationer ⁷⁾	-	158	185	45	339
Anmeldte patenter	11	22	21	16	14
Anmeldte opfindelser	40	45	74	72	71
Antal projekter med erhvervslivet (private kilder)	2.712	2.572	1.659	1.862	2.190
Antal eksterne projekter ⁸⁾	4.887	4.602	4.100	4.343	4.734
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio. kr.)	552	498	356	274	315

1) Tallene fra 2006 er inklusiv de tidligere universiteter KVL og FARMA.

2) 1 STÅ = 1 studenterårsværk = 60 ECTS-point. Tallet er STÅ-produktion afregnet med UBST, dertil kommer STÅ-produktion på Tandplejeruddannelsen samt Skov- og Landskabsingeniøruddannelsen finansieret af Undervisningsministeriet.

3) Bacheloruddannelsen er en afrundet 3-årigt uddannelse. Bacheloruddannelsen er endnu ikke fuldt implementeret på alle KU's fakulteter.

4) Størstedelen af de udenlandske studerende er fra de andre nordiske lande.

5) Forskeruddannelse 2009-2010 er opgjort efter kalenderåret, jf. DKUNI's definitionsmanual. 2008 og de foregående år er opgjort pr. studieår.

6) Tallet for 2007 er undladt som følge af utilstrækkelige data.

7) Forsknings-, formidlings-, og undervisningspublikationer for 2010 indmeldes ultimo august 2011 pga. ændret kadence ift. VTU. Tallene for 2010 offentliggøres i årsrapport 2011.

8) DKUNI's definitionsmanual. Der er kun tale om tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (VT50).

Københavns Universitet
Årsrapport 2010
april 2011

Publikationen er tilgængelig på:
www.ku.dk/aarsrapport

Den engelske udgave af publikationen vil
juni 2011 ligeledes være tilgængelig på:
www.ku.dk/aarsrapport

Redaktion: Koncern-økonomi
Design: Kommunikationsafdelingen
Layout: Qvist & Co

Københavns Universitet
Nørregade 10
Postboks 2177
1165 København K
www.ku.dk