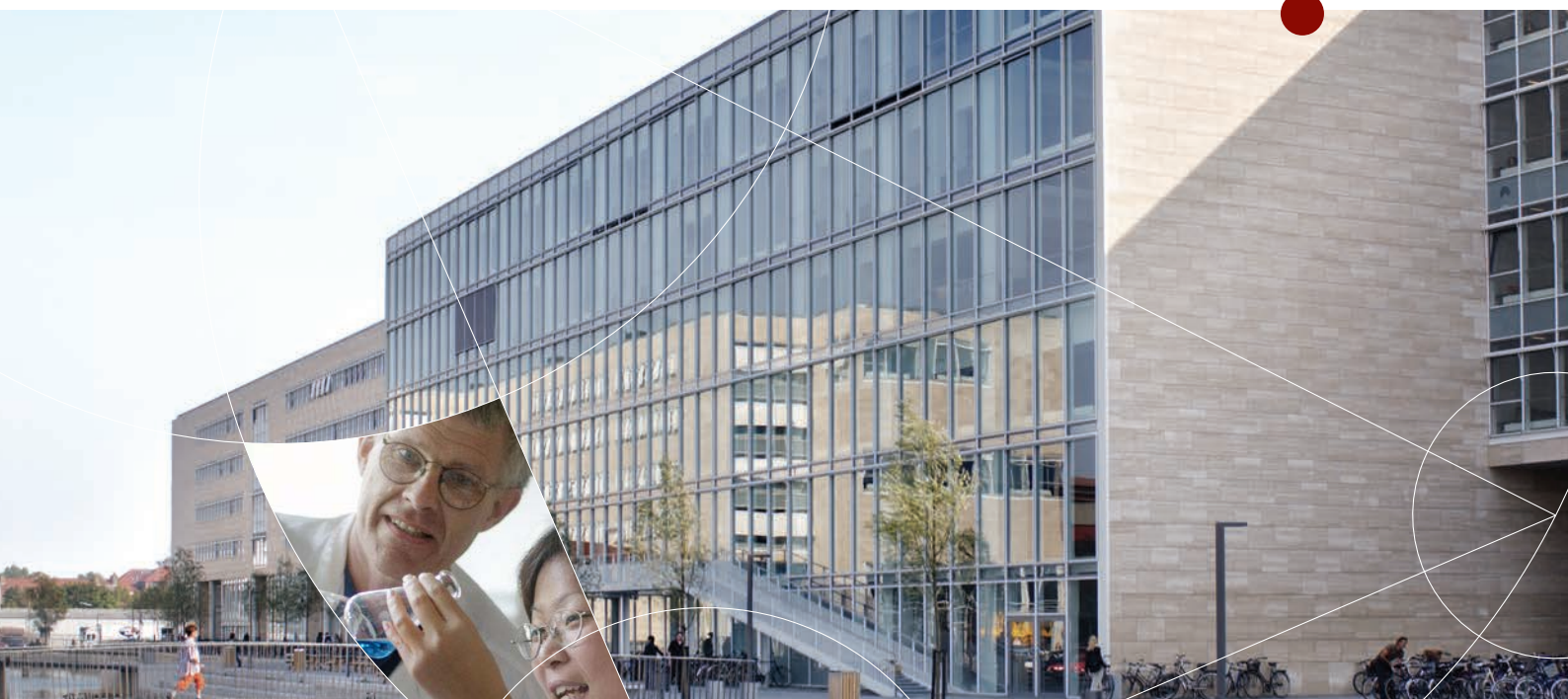




Årsrapport 2011

Indholdsfortegnelse

Beretning og påtegning	3
Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæring	5
Udvalgte resultater i 2011	7
Strategiplan	11
Penkowa-sagen	12
Faglig og organisatorisk udvikling	13
Finansiell redegørelse	15
Forventet økonomisk udvikling og disponering af egenkapital	16
Målrapportering	18
Rapportering på KU's tillægskontrakt 2011	19
Regnskab	22
Regnskabspraksis	22
Resultatopgørelse	26
Balance	27
Egenkapitalopgørelse	29
Pengestrømsopgørelse	30
Noter	31
Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet	40

Beretning og påtegning

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden

Københavns Universitet
Nørregade 10
1165 København K
Hjemstedskommune: Københavns Kommune
CVR-nr: 29 97 98 12

Bestyrelsen

Nils Strandberg Pedersen, formand
Peter Gæmelke
Louise Lipczak Hansen
Mattias Friis Jørgensen
Jannik Johansen
Niels Kærgård
Joan Sonne Lykkeaa
Kari Melby
Sine Sunesen
Leif Søndergaard
Mads Krogsgaard Thomsen

Rektor

Ralf Hemmingsen

Prorektor

Thomas Bjørnholm

Universitetsdirektør

Jørgen Honoré

Revision

Rigsrevisionen
Landgreven 4
1022 København K

Institutionsrevisor

PricewaterhouseCoopers
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Advokat

Kammeradvokaten
Vester Farimagsgade 23
1606 København V

Bank

Danske Bank
Holmens Kanal 2
1090 København K

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2011 for Københavns Universitet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne

Det tilkendegives hermed:

1. at vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Årsrapporten giver derfor efter vores opfattelse et rigtigt billede af Københavns Universitets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af Københavns Universitets aktiviteter og pengestrømme for 2011, herunder at måloppstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at ledelsesberetningen efter vores opfattelse indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler og beskriver de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som Københavns Universitet står overfor,
3. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
4. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 19. april 2012



Ralf Hemmingsen
Rektor



Jørgen Honoré
Universitetsdirektør

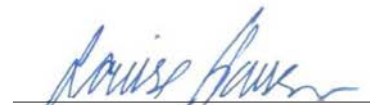
Bestyrelse



Nils Strandberg Pedersen
Formand



Peter Gæmelke



Louise Lipczak Hansen



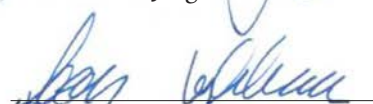
Mattias Friis Jørgensen



Jannik Johansen



Niels Kærgård



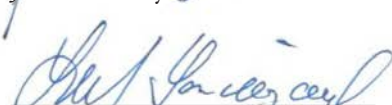
Joan Sonne Lykkeaa



Kari Melby



Sine Sunesen



Leif Søndergaard



Mads Krogsgaard Thomsen

Den uafhængige revisors erklæring

PricewaterhouseCoopers er af bestyrelsen på Københavns Universitet valgt som institutionsrevisor for Københavns Universitet i henhold til Universitetslovens § 28, stk. 5. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Til ledelsen for Københavns Universitet

Påtegning på årsrapport

Vi har revideret årsregnskabet for Københavns Universitet for perioden 1. januar – 31. december 2011, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noterne 1-26. Årsregnskabet aflægges efter lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler, i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionsskik og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelsesministeren og Rigsrevisor i henhold til rigsrevisorlovens § 9. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for universitetets udarbejdelse af et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Københavns Universitet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011 i alle væsentlige henseender er aflagt i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletal

Vi har gennemlæst ledelsesberetningen (siderne 7-17), målrapporteringen (siderne 18-21) samt hoved- og nøgletal (siderne 40-41). Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletallene er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 19. april 2012

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Per Nørgaard Sørensen
statsautoriseret revisor



Poul Madsen
statsautoriseret revisor

Udvalgte resultater i 2011

Bestyrelsen 2011 – vigtige beslutninger

19. januar 2011

Bestyrelsen noterer sig den konkrete udmøntning, der sikrer, at uddannelsesområdet, som besluttet i forbindelse med vedtagelse af budget 2011 (vedtaget i december 2010), friholdes for besparelser i 2011.

Bestyrelsen godkender rammerne for arbejdet med en ny strategi. Arbejdet igangsættes dermed, hvilket indbefatter en bred involvering af studerende og medarbejdere.

Bestyrelsen beder Kammeradvokaten udarbejde en redegørelse vedrørende universitetets sagsbehandling af sager i relation til Milena Penkowa.

21.-22. marts 2011

Bestyrelsen gennemgår Kammeradvokatens redegørelse vedrørende universitetets sagsbehandling af sager i relation til Milena Penkowa. Bestyrelsen konkluderer på baggrund af Kammeradvokatens redegørelse og konklusioner, at der ikke har været tale om usaglig sagsbehandling. Bestyrelsen konkluderer på samme baggrund, at der undervejs på visse punkter har været foretaget ledelsesmæssige fejlslagen, og at KU's organisation på visse punkter ikke havde været optimalt forberedt til håndteringen af en sådan sag.

28. april 2011

Bestyrelsen tiltræder og underskriver "Årsrapport 2010".

Bestyrelsen godkender rektors handlingsplan over initiativer til opfølgning på sager i relation til sagen om Milena Penkowa, samt plan over, hvorledes der indtil videre løbende afrapporteres til bestyrelsen om opfølgning og implementering af planen.

15. juni 2011

Bestyrelsen tilslutter sig udskrivning af projektkonkurrence for Naturvidenskabernes Nationalmuseum.

Bestyrelsen drøfter Penkowa-sagen med fem af repræsentanterne for kritikerne af ledelsen.

Bestyrelsen godkender procesplan for udpegning af nye eksterne bestyrelsesmedlemmer, som skal indtræde pr. 1. januar 2012. Processen omfatter inddragelse af studerende, medarbejdere og eksterne parter.

15. september 2011

På initiativ af rektoratet og de fire dekaner for de "våde" fakulteter anmoder bestyrelsen om en skitse for reorganisering af de fire "våde" fakulteter under medinddragelse af medarbejdere og studerende. Bestyrelsen nedsætter en bestyrelsesfølggruppe, som skal virke frem til forelæggelsen for den samlede bestyrelse af et beslutningsgrundlag inden udgangen af 2011.

Bestyrelsen godkender det videre arbejde med KU's campusplan samt perspektiv- og investeringsplan for bygningsområdet.

Bestyrelsen nedsætter et udvalg til at arbejde med ændring af KU's vedtægt. Vedtægten skal fornys i forlængelse af ændret universitetslov pr. 22. juni 2011.

26. oktober 2011

Bestyrelsen tager afrapportering på "Den strategiske handleplan" og "Udviklingskontrakt 2011" til efterretning.

18. november 2011

Bestyrelsen udpeger på baggrund af indstilling fra et indstillingsudvalg Kari Melby, Sine Sunesen og Mads Krogsgaard Thomsen til nye eksterne medlemmer af bestyrelsen pr. 1. januar 2012, hvor Claus Bræstrups, Boel Flodgrens og Jørn Lunds bestyrelsesperioder udløber.

6. december 2011

Bestyrelsen vedtager "2016 – Københavns Universitets strategi".

Bestyrelsen vedtager "Budget 2012" og beslutter samtidig at definere en ramme på 50 – 150 mio. kr. til udmøntning til nye tværgående satsninger fra 2013, såfremt de samlede økonomiske og budgetmæssige forudsætninger er til stede.

Bestyrelsen beslutter at viderebringe "Betænkning fra Udvalg vedrørende god videnskabelig praksis" (nedsat i forbindelse med opfølgning på sager i relation til Milena Penkowa) til KU's Praksisudvalg, som bedes følge op på betænkningen.

15. december 2011

Bestyrelsen vedtager reorganisering (fusion) af de fire "våde" fakulteter, således at SUND, FARMA og de veterinære institutter fra LIFE lægges sammen til et nyt Sundhedsvidenskabeligt Fakultet, mens SCIENCE og alle øvrige dele af LIFE lægges sammen til et nyt Natur- og Biovidenskabeligt Fakultet. Den ændrede struktur med to i stedet for fire fakulteter, herunder de ændrede ledelsesreferencer, træder i kraft pr. 1. januar 2012. Samtidig er hele året 2012 et implementeringsår, hvor alle øvrige delelementer tilrettelægges og implementeres.

Bestyrelsens mødemateriale og mødereferater kan læses på www.bestyrelse.ku.dk

2011 har været et år med gode resultater, megen positiv travlhed og store udfordringer. Universitetet har afsluttet sin udviklingskontrakt 2011 med ministeriet med gode resultater, og der er – efter en bred og involverende proces blandt studerende, medarbejdere og ledelse - formuleret en strategi "Københavns Universitets strategi 2016" kaldet "2016", som opstiller tre fokusområder for de kommende år: Fortsat udvikling af uddannelsesområdet, herunder endnu bedre udnyttelse af den stærke forskning ind i uddannelserne, styrket samspil med omverdenen og styrket indsats for at udnytte mulighederne for tværgående samarbejde internt på universitetet.

Det er lykkedes at skaffe en god stigning i den eksternt finansierede del af aktiviteterne. Københavns Universitet har fået 5 af de 11 nye grundforskningscentre. 13 af 31 legater fra det nye nationale forskerkarriereprogram "Sapere Aude" gik til unge forskningsledere fra Københavns Universitet, der hver har modtaget en bevilling på op til 9 millioner kr. Og 10 af 16 nye projekter støttet af Højteknologifonden har KU-deltagelse – projekter, der alle bygger på værdiskabende samarbejde med danske virksomheder. Universitetet har haft det største optag af nye studerende nogensinde, og også et rekordhøjt optag på ph.d.-studierne. Dertil har der beklageligvis også eksisteret en sag om forskningsmæssig uredelighed og kritik af den ledelsesmæssige håndtering, som har trukket ledelsesmæssig energi særligt i første del af året. På erfaringssiden står dog omvendt nu en række forbedringer af procedurer og en forstærket ledelsesmæssig opmærksomhed på området.

Organisatorisk er det besluttet at gennemføre en reorganisering og sammenlægning inden for de naturvidenskabelige/biovidenskabelige, sundhedsvidenskabelige og farmaceutiske områder med henblik på at samle og styrke fagområder og på udnyttelse og udvikling af de eksisterende kræfter og universitetets faglige bredde. Ligeledes er store byggearbejder på tegnebrættet eller allerede påbegyndt.

Alt i alt har 2011 været et år, der har givet et godt rygstød til at se fremad. Nedenfor følger en kort uddybning på nogle af de væsentligste aktiviteter.

Bedre uddannelser

Satsningen på uddannelserne i KU-projektet "Den Gode Uddannelse" blev iværksat i 2010 og ført ind i 2011 bl.a. i form af velbesøgte seminarer og camps. I den bredt involverende proces blev der åbnet for ansøgning til en øremærket uddannelsespulje på ca. 10 mio. kr. Flere af de ca. 160 indkomne ansøgninger går konstruktivt på tværs af de faglige miljøer. Det er dog stadigvæk en udfordring at få projekter, der integrerer de stærke faglige eksternt finansierede centres potentiale i undervisningen og gør dem til en ressource for de studerende. Det er et vigtigt indsatsområde i fremtiden, al den stund den eksterne finansiering procentuelt vokser langt mere end finanslovsmidlerne. Indsatsområdet indgår således også i den nye strategi 2016 ("2016").

Ikke kun KU selv, men også samfundet – herunder erhvervslivet og konkrete uddannelses- og forskningspolitiske interessenter – er opmærksomme på betydningen af god undervisning. Derfor er der fra politisk hold tilført en forhøjelse af taksterne til de humanistiske og samfundsvidenskabelige uddannelser. KU har arbejdet stærkt på at få tilrettelagt alle studier, så de studerende møder et veltilrettelagt uddannelsesstilbud med ambitiøse krav. Heri indgår at sikre et minimums-undervisningstimetal som en vigtig del, men kvalitet i uddannelserne handler om meget andet end det rene timetal. Dette er et vigtigt emne i udmøntningen af "2016", KU's nye strategi.

5 nye grundforskningscentre

KU's fem nye grundforskningscentre udgør næsten halvdelen af de 11 nye centre, Danmarks Grundforskningsfond har udvalgt som *Centers of Excellence* i 2011. I alt kan der blive tale om op til 274 millioner kroner til de fem nye grundforskningscentre over en 6-årig periode. Det Juridiske Fakultet får med *Center for International Courts* sit første grundforskningscenter, og på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet styrkes forskningen i sukkerstoffers betydning for sygdomme som kræft med fondens bevilling til *Copenhagen Center for Glycomics*. På det Natur- og Biovidenskabelige Fakultet styrkes grundforskningen med de tre nye centre *Center for Dynamic Molecular Interactions*, *Center for Permafrost Dynamics in Greenland* og *Center for Quantum Devices*.

Mere samarbejde med det omgivende samfund

I 2011 er der udarbejdet en vision for KU's samspil med det omgivende samfund samt en erhvervsstrategi. Begge dele sigter mod at få styrket den forbindelseslinje, der er og skal være mellem universitetet og det omgivende samfund. Universitetets kandidater er den vigtigste motor i relationen til samfundet. Der er altovervejende via universitetets kandidater, at uddannelsernes viden og fremtidige veludannede arbejdskraft bliver stillet til rådighed for samfundet.

KU har i 2011 ydermere opnået ekstra gode resultater på overførsel af viden gennem licens- og samarbejdsaftaler. 21 licensaftaler blev indgået med virksomheder, der ønsker at videreudvikle viden skabt på KU, og 665 nye samarbejdsaftaler er indgået i det forgangne år.

Universitetets forskere er mange steder i tæt kontakt med erhvervslivet, og vi arbejder fra universitetets side på en

styrkelse af dette samarbejde, bl.a. i form af en række udvalgte tværgående forskningsplatforme, netværk og arrangementer, der kan fungere som en form for markedsplads, hvor både virksomhedernes og forskernes behov for at mødes kan imødekommes. Udviklingen af dette er en del af universitetets nye strategi.

Med reorganiseringen fra fire til to fakulteter på det ”våde område” som nævnt ovenfor og beslutningen om at udpege prodekaner for erhvervssamarbejde og myndighedsbetjening er der endvidere skærpet fokus på at realisere potentialet for samarbejde med erhvervsliv og myndigheder. Opgaven blev i 2011 ydermere centralt forankret i Københavns Universitets Forsknings- og Innovationsråd (KUFIR), der under prorektors formandskab fungerer som rådgivende organ for KU’s Ledelsesteam (LT), som udgøres af rektorat, universitetsdirektør og dekaner. Med KUFIR er der skabt en organisation specifikt med fokus på denne vigtige relation.

Internationalt samarbejde

Begrebet ”det omgivende samfund” er i sig selv under kraftig udvidelse i disse år. Universitetets samarbejde inden for IARU-universiteterne¹ førte i 2011 bl.a. til en drøftelse på IARU-mødet i New York af universiteternes generelle økonomiske indvirkning på samfundet, og dette bliver et tema på 2012-mødet, som holdes i København med KU som vært. Det kan nævnes, at der forud for New York-mødet blev holdt møde på Philadelphias Universitet, indkaldt i FN-regi. FNs generalsekretær holdt tale om kvinder på universiteter, og ved mødet blev bl.a. KUs tiltag på området fremhævet.

KU tog endvidere initiativ til oprettelse af et forskningsadministrationsnetværk i IARU-regi, som afholdt første møde juni 2011 i København. Det nye netværk er nu officielt etableret under IARU-organisationen og bidrager med værdifuld erfaringsudveksling.

Vi er på KU derudover i gang med at kortlægge det mangefacetterede samarbejde, vi har om og med Kina og Indien, hvor potentialet for et øget forskningsmæssigt samarbejde

er stort. Alene landenes størrelse og økonomiske udvikling sætter et dramatisk perspektiv.

Økonomiske rammer

KU’s omsætning i 2011 udgjorde 7.769,8 mio. kr., hvilket er en vækst på 4,0 % i forhold til 2010 (løbende priser).

Finansloven for 2011 indeholdt som udgangspunkt ikke større overraskelser, og kronemæssigt var der tale om en stigning fra 2010 til 2011 (faste priser). Stigningen skyldes dog hovedsagelig omlægning af midler til forskeruddannelsesprogrammer samt øgede midler øremærket til ph.d., og dermed - med disse forpligtigelser - var der reelt tale om et fald i tilskuddene. Fra 2011 var det nu ikke længere kun heltidsuddannelses- og forskningstilskuddet, der blev underlagt en 2 procents beskæring, men alle KU’s finanslovselementer, der blev reduceret, med effekt fra budgetoverslagsår 3 (2014). De ved omlægningerne frigjorte ressourcer tilføres forsknings- og uddannelsesreserven og kanaliseres således i vid udstrækning tilbage til universiteterne, men med forsinkelse.

Indmeldinger fra universiteterne om forventet øget uddannelsesaktivitet (flere STÅ) i oktober 2010 medførte dog en uventet reduktion af universiteternes finanslovstilskud for 2011. Reduktionen blev foretaget med henblik på at finansiere universiteternes meroptag og fik økonomisk konsekvens for KU i 2011 på knap 27 mio. kr., stigende (negativt) de kommende år. Når KU lever op til kravene og regeringens målsætning om øget optag, men derefter beskæres økonomisk, er det klart, at budgetusikkerheden øges, og at det hindrer KU i at optimere sit indtægtsgrundlag. Incitamentsstrukturen for universiteterne til at øge optaget af studerende sløres, når et markant meroptag uden yderligere økonomiske midler ikke giver de forventede merindtægter.

I forbindelse med globaliseringsforliget i oktober 2010 var der 1.398 mio. kr. til forhandling, hvoraf 270 mio. kr. blev udmøntet til universiteterne som frie basisforsknings-tilskud, dog udmøntet til universiteterne via den nye ”basismidler efter resultat”-model, hvor KU’s andel andrager ca. 30 procent. Modellen er baseret på elementerne: uddannelsesomsætning, eksterne midler, antal publikationspoint og ph.d.-afhandlinger. Med forliget fik KU udmøntet knap 80 mio. kr. Derudover blev der introduceret en såkaldt ”matchfond”, med en afsætning på 100 mio. kr.

¹ IARU: Australian National University, ETH, Zürich, National University of Singapore, Peking University, University of California, Berkeley, University of Cambridge, University of Copenhagen, University of Oxford, The University of Tokyo, Yale University

Matchfond-midlerne blev udmøntet på baggrund af en ranking af universiteternes evne til at tiltrække private midler fra fonde/erhvervsliv, og KU fik 23,4 mio. kr. i 2011.

KU har i 2011, som tidligere år, haft et højt aktivitetsniveau. Samlet set er KU inde i en positiv udvikling i forhold til uddannelsesindtægterne og produktionen af studenterårsværk (STÅ), svarende til en vækst på henholdsvis 2,1 % og 3,4 % ift. 2010. Uddannelsesindtægterne er steget, men væksten er dog mindre end året før, hvor uddannelsesindtægterne steg med 7,4 %. Udviklingen i STÅ-produktionen er også positiv, men er faldet i forhold til 2010, hvor væksten i STÅ-produktionen udgjorde 4,7 %. Tilbagegangen i væksten fra 2010 til 2011 tænkes bl.a. at skyldes de ugunstige tider med stor dimittendledighed, der kan bringe de studerende til at forlænge deres uddannelsesforløb.

Det er nødvendigt, at KU og de enkelte fakulteter også i de kommende år har fuld fokus på at skabe forbedrede økonomiske forudsætninger for en høj uddannelseskvalitet. Dels gennem fortsat arbejde med at sikre et lavt frafald, en høj STÅ-produktion og korte gennemførelstider, dels ved at arbejde for at omfanget af de offentlige investeringer følger med de øgede ambitioner og krav fra omverdenen.

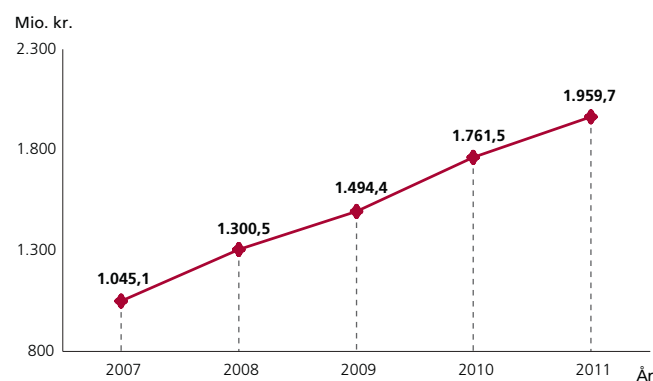
I et fremadrettet perspektiv, med ugunstige økonomiske konjunkturer som følge af den internationale økonomiske krise, er det glædeligt, at den nye regering har udmeldt, at Barcelona-målsætningen om et offentligt forskningstilskud på 1 procent af BNP bør være et gulv, og ikke et loft.

Stigning i eksterne midler

KU har i 2011 haft en tilfredsstillende vækst for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed med 11,3 % i forhold til 2010, og den tilskudsfinansierede forskning udgør nu 1.959,7 mio. kr., hvilket er en stigning på i alt 198,2 mio. kr. i forhold til 2010 (løbende priser). De største stigninger findes på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet (SUND) og Det naturvidenskabelige Fakultet (SCIENCE). I tabellen nedenfor ses udviklingen i eksterne midler siden 2007. Tallene er ekskl. intern handel og interne overførsler.

Væksten beror hovedsagelig på private danske kilder og EU-midler. Væksten i de private kilder skyldes bl.a., at en række projekter fra de foregående år er overgået fra etab-

Tilskudsfinansieret virksomhed i perioden 2007-2011



leringsfasen til den egentlige driftsfase. Denne udvikling forventes at fortsætte, idet KU til stadighed har betydelig succes med at hjemtage store eksterne bevillinger til forskningsprojekter. Derudover er donationer fra udenlandske kilder steget, hvilket også gælder for bevillinger fra danske offentlige kilder, jf. senest i 2011 de 5 Centers of Excellence fra Grundforskningsfonden, der skydes rigtig i gang i løbet af 2012.

EU's 7. Rammeprogram og Horizon 2020

EU's 7. Rammeprogram (FP7) løber fra 2007 til 2013. Frem til 1. februar 2012 har forskere på KU i alt under hele FP7 fået tilsagn om eller er i forhandling med EU om 257 projekter under FP7. Af disse bliver 100 projekter koordineret af KU, heraf 18 store internationale samarbejdsprojekter samt 82 kontrakter med individuelle forskere (Marie Curie og ERC (European Research Council) bevillinger). Det samlede KU-tilskud for de 257 FP7-projektporteføljer udgør pr. 1. februar 2012 ca. 109 mio. euro, svarende til ca. 812 mio. DKK. I forhold til samme tidspunkt i 2011 er der tale om en forøgelse på ca. 281 mio. DKK.

2011 har været kendetegnet ved, at KU har identificeret relevante temaer for det kommende rammeprogram Horizon 2020. Med udgivelsen af KU's FP8 Position Paper er store samfundsmæssige udfordringer som Food Security, Sustainable Development and Climate Change, Energy Security, Health and Quality of Life og Ageing Societies sat på dagsordenen som vigtige tværgående tematikker på KU, og scenen er sat til, at KU kan indgå som væsentlig aktør i kampen om EU-forskningsmidlerne i Horizon 2020.

Endvidere har KU i efteråret 2011 via det fælles lobbykontor i Bruxelles CreoDK været engageret i planlægningen af Copenhagen Research Forum - en international konference, hvor 80 ledende europæiske forskere var inviteret til at drøfte prioriteringen af fremtidens forskning med henblik på at løse de største samfundsmæssige udfordringer. Konferencen blev afholdt 16. januar 2012 med deltagelse af repræsentanter fra Europakommissionen og den danske uddannelsesminister. Resultaterne vil blive forelagt Europakommissionen og Parlamentet i foråret 2012.

Indspil til nationalt prioriteringsgrundlag for strategisk forskning - FORSK2020

Københavns Universitets Forsknings- og Innovationsråd (KUFIR) har i andet halvår af 2011 stået i spidsen for universitetets indspil til Styrelsen for Forskning og Innovation (FI's) arbejde med et nationalt prioriteringsgrundlag for strategisk forskning. Styrelsen har efterfølgende inviteret universiteterne til at kommentere det første udkast til FORSK2020-kataloget, og en større høringsproces på hele KU er igangsat, så en samlet indmelding med tværgående fokus fra KU forhåbentlig kommer til at sætte sit præg på det endelige prioriteringsgrundlag fra Styrelsen for Forskning og Innovation.

Strategiplan

Destination 2012 - afslutning på den hidtidige strategiske handleplan - målopfyldelse og vigtige resultater

Universitetets strategi Destination 2012 og udviklingskontrakten for 2008-10 (UK) og dens videreførelse i 2011 har været udmøntet i en samlet strategisk handleplan. Målene heri blev afrapporteret for sidste gang i oktober 2011 over for universitetets bestyrelse. I rapporteringen indgik der 81 rapporteringspunkter for 2011. Rapporteringen viste en stor grad af målopfyldelse og gav støtte til det indtryk, at selvom strategiens mange milepæle givetvis ikke har været præsent hele tiden og overalt i organisationen, har strategien alligevel været samlende om nogle overordnede indsatsområder og medvirkende til succesfulde aktiviteter. I nærværende ledelsesrapportering bliver der nedenfor redegjort mere specifikt for udviklingskontraktmålene (UK-målene), men ud over UK-målene kan bl.a. nævnes, at strategiens flerårige vægt på udvikling af et forsknings-

mæssigt stjerneprogram, en kvindehandlingsplan, aktiviteter på klimaforskningen og bidrag til klimakonferencen i 2009 har givet markante resultater.

Inden for udviklingskontraktmålene skal for 2011 fremhæves det rekordstore optag, både for de indskrevne på bacheloruddannelserne og inden for ph.d.-uddannelserne. Der er her en solid fødekæde fra universitetet ind i samfundet: KU optager alene på bacheloruddannelserne i omegnen af 10 % af en ungdomsårgang. KU er som velrenommeret hovedstadsuniversitet attraktivt og meget søgt, og der var ganske få ledige pladser på KU i 2011, da optaget var slut. Det kan samtidig konstateres, at de studerende er blevet yngre, når de optages, de gennemfører på kortere tid, frafaldet er marginalt mindsket, og STÅ-effektiviteten er steget pænt fra 2007 til 2011.

Strategi 2016 samt næste fase:

Opbygning af en strategisk handleplan

På bestyrelsens møde i december 2011 blev universitetets strategi for de kommende år kaldet "2016" vedtaget. "2016" ligger i forlængelse af og bygger på fundamentet fra "Destination 2012", som blev vedtaget primo 2007, med betoning af grundforskningen som universitetets afgørende fødekilde. Udviklingen inden for grundforskningen er fortsat både uddannelsernes og den anvendelsesorienterede forsknings næringsstof, og dermed også den dimension, der skal forbinde universitetet med det omgivende samfund i et konstruktivt og værdiskabende samspil.

"2016" er skabt igennem et omfattende og involverende arbejde med universitetets medarbejdere, studerende og ledelse, i form af workshops, seminarer, høringer og endelig den afsluttende behandling i bestyrelsen. Strategien skal markere udviklingslinjerne inden for nogle af de væsentligste felter de kommende år, og derudfra skal så efterfølgende opstilles konkrete mål og handleplaner. I overensstemmelse hermed lægger "2016" en række udviklingslinjer inden for uddannelsesområdet inden for samspillet med det omgivende samfund, og betoner vigtigheden af det interne tværgående samspil i organisationen.

Forude ligger nu en fase, der mere konkret skal omsætte udviklingslinjerne til handlingsorienterede aktiviteter og målsætninger, som de forskellige niveauer og enheder i organisationen kan arbejde med, og som kan danne grund-

lag for en løbende ledelsesmæssig opfølgning på et relevant og understøttende detaljeringsniveau. I handleplanen skal samtidig indarbejdes mål, som kan indgå i den kommende udviklingskontrakt 2012-14, som indgås imellem ministeriet og universitetet medio 2012. I denne udviklingskontrakt er som noget nyt via lovgivning indført, at ministeren selvstændigt kan fastsætte nogle af målene.

Penkowa-sagen

Den såkaldte "Milena Penkowa-sag" har fyldt både i offentligheden og internt på Københavns Universitet i 2011. Sagen har mange dimensioner, og i en status ved udgangen af 2011 skal her nævnes:

Kammeradvokatens "Milena Penkowa-redegørelse"

Bestyrelsen besluttede i januar 2011 at bede Kammeradvokaten udarbejde en rapport til gennemgang af den administrative og ledelsesmæssige håndtering af sager med relation til Milena Penkowa, fra hendes opnåelse af ph.d.grad, over erhvervelsen af doktorgrad til hendes ansættelser, indstilling til Eliteforsk og senere indberetninger til Udvalgene Vedrørende Videnskabelig Uredelighed (UVVU) og hendes fratræden fra KU, bl.a. i forlængelse af en privat strafferetlig sag. Bestyrelsens beslutning om at bede Kammeradvokaten udarbejde denne rapport var bl.a. begrundet i de beskyldninger om usaglig forvaltning og nepotisme, der var blevet rejst mod KUs administration og ledelse, herunder rektor.

Kammeradvokaten gennemgik sagens op mod 2000 sider dokumentation og konkluderede på baggrund af en samlet rapport på knap 700 sider, at der ikke var belæg for beskyldninger om hverken nepotisme eller usaglig sagsbehandling. Kammeradvokaten konkluderede også, at der på visse punkter undervejs var udøvet ledelsesmæssige fejlskøn, og at KU's organisation på visse punkter ikke havde været optimalt forberedt til håndteringen af en sådan sag.

Rektor fremlagde på baggrund af Kammeradvokatens redegørelse en handlingsplan for at rette op og forbedre organisationen og ledeshåndteringen på de punkter, hvor der havde vist sig svagheder. Denne handleplan blev vedtaget af bestyrelsen i marts 2011 og har siden givet anledning til en grundig opfølgning.

Handleplanens fokus var bl.a. på organisering af økonomiforvaltningen, oprettelse af et studenterombud, nye regler for indstillinger til priser og hædersbevisninger, fælles rammer for ph.d.-kursus i god videnskabelig praksis og forbedring af de generelle regler for håndtering af mistanker om videnskabelig uredelighed og dårlig videnskabelig praksis. Handlingsplanen og opfølgningen herpå har også adresseret de forhold, som Rigsrevisionen har rejst ved undersøgelsen af universitetets økonomiforvaltning af den tilskudsfinansierede forskning.

Undersøgelse af videnskabelig produktion

En undersøgelse af Milena Penkows videnskabelige produktion er i 2011 iværksat af KU på baggrund af den mere generelle usikkerhed, der meldte sig i kølvandet af anklagerne imod Penkows forskning. Universitetet drøftede derfor i begyndelsen af 2011 en undersøgelse af hele Penkows videnskabelige produktion med Det Frie Forskningsråd (DFF), og bl.a. på baggrund af rådgivning fra forskningsrådet blev en undersøgelse iværksat. For at sikre undersøgelsens uafhængighed fra KU gennemføres undersøgelsen af et panel bestående af fem internationalt anerkendte forskere, supporteret af et selvstændigt sekretariat uden for KU.

Penkows videnskabelige produktion tæller mere end 100 videnskabelige artikler, og sekretariatet har med bistand fra Penkows medforfattere søgt at få identificeret de dele af det videnskabelige grundlag, der stammer fra Penkowa. En indsamling af skriftlig dokumentation for de gennemførte eksperimenter og for håndtering af forsøgsobjekter og prøvemateriale mv. (laboratorierapporter, etiske tilladelser mm.) er derefter igangsat af sekretariatet, og det er planen, at panelet på baggrund heraf kan beslutte, hvilke primære forsøgsmaterialer (vævsprøver, fotos mm.) der skal rekvireres til en videre undersøgelse. Denne undersøgelse forventes gennemført ved et panelmøde på Panuminstituttet i april 2012.

Panelets medlemmer samt sekretariat mødtes i oktober 2011 på KU, hvor også repræsentanter for universitetet bistået af juridisk ekspertise mødtes med panelet, med henblik på afklaring af evt. spørgsmål og fastlæggelse af den endelige arbejdsplan. Når det videnskabelige panel har afsluttet sin undersøgelse, afgiver det en rapport til KU, der derefter vurderer, om der skal tages yderligere skridt,

herunder evt. indklages flere sager for UVVU. Der er rapporteret på arbejdets fremdrift på alle bestyrelsesmøderne i 2011. Såvel kommissoriet for undersøgelsen som panelets sammensætning er offentliggjort på universitetets hjemmeside.

Det skærpede tilsyn

Ministeriet ved Styrelsen for Universiteter og Internationalisering (det tidligere Universitets- og Bygningsstyrelsen) har med baggrund i sagen iværksat et skærpet tilsyn af KU i 2011. Det skærpede tilsyn har *ikke* haft til formål at vurdere eller gennemgå sager i relation til Milena Penkowa eller hendes forskning, men har sigtet på at gennemgå og vurdere KU's administrative og organisatoriske sikring af love, regler og procedurer. På baggrund af en række møder og fremlagte dokumenter i 2011 forventes Styrelsen for Universiteter og Internationalisering at afslutte tilsynet i 2012 med en rapport.

Faglig og organisatorisk udvikling

Fusionsopfølgning

Som opfølgning på fusionen i 2007 udarbejdede fakulteterne FARMA, LIFE og SCIENCE en rapport vedrørende områder af fælles interesse (den såkaldte FLN-rapport²), der fremhævede behovet for væsentligt at styrke samordningen og incitamenterne vedrørende plantevidenskab og kemi på KU.

Der er efterfølgende ligeledes gennemført et omfattende fagligt arbejde, hvor også SUND har været inddraget på relevante områder.

Plant science og kemi

Som led i fusionsopfølgningen vedtog bestyrelsen i efteråret 2010 at etablere Copenhagen Plant Science Center på LIFE og i forhold til kemi på KU at etablere et internationalt panel med henblik på afklaring af den fremtidige organisering af fagområdet. Desuden vedtog bestyrelsen at etab-

lere en række faglige "fyrtårne" og fordele udviklingsmidler i størrelsesordenen 35-40 mio. kr./år i 5 år hertil.

Copenhagen Plant Science Center (CPSC) blev etableret organisatorisk pr. 1/1 2012 efter udarbejdelsen af en faglig vision samt et site visit i 2011. I forbindelse med etableringen er der nedsat et advisory board med deltagelse af internationalt anerkendte forskere på området. Bestyrelsen har ligeledes vedtaget at iværksætte byggeri af et plantecenter, hvoraf første fase er klar til indflytning i 2015.

CPSC skal virkeliggøre visionen om at løfte plant science på basis af de eksisterende forskergrupper samt tiltrække ledelseskraft og yngre forskningstalenter til området. Visionen, som forudsætter betydelig ekstern finansiering, er, at CPSC skal være blandt de fem bedste plantecentre i verden.

Behandlingen af kemiområdet tog udgangspunkt i en proces, der bl.a. involverede det internationale ekspertpanels anbefalinger, dialogmøder mellem ledelsen og kemimiljøerne samt skriftlige høringssvar fra de berørte fakulteter. På kemimiljøernes opfordring blev der nedsat et visionsudvalg, der afleverede en rapport med konturerne af en faglig vision for et nyt institut på Nørre Campus med kemi som kerne. Status ved indgangen til 2012 er, at det nye institut skal være samlingspunktet for al forskning og undervisning i grundlagsskabende kemi på KU, og at der på Farma oprettes et Department of Molecular Drug Research.

Nye fakulteter: Reorganiseringen af Naturvidenskab, Biovidenskab, Sundhedsvidenskab og Farmaceutisk videnskab

Erfaringerne fra kemi, hvor fusionsopfølgningen foregik i en separat proces inden for et specifikt fagligt område, gav afsæt til overvejelse i dekan kredsen på Det Naturvidenskabelige Fakultet (SCIENCE), Det Biovidenskabelige Fakultet (LIFE), Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet (SUND) og det Farmaceutiske Fakultet (FARMA) om en mere omfattende reorganisering af disse fakulteter. Den fælles vurdering var, at der fortsat eksisterede mange faglige overlap og uudnyttede synergimuligheder på tværs af de fire fakulteter, og at en etapevis reorganisering, område for område, ville blive langstrakt med risiko for, at den ønskede sammenhæng ikke ville blive skabt. En samordnet og samlet reorganisering ville derimod kunne knytte en

² FLN = Farma, LIFE, SCIENCE. Rapportens fulde navn er: "Synergies within the natural sciences at the University of Copenhagen - An inter-faculty evaluation of barriers and opportunities to improve the quality of infrastructure, research and education.", The University of Copenhagen, October 2009.

Se: <http://www.e-pages.dk/ku/258/fullpdf/full4ede04585fa3e.pdf>

række overlappende og/eller tæt beslægtede fagområder tættere sammen og skabe mere kritisk masse. Endvidere ville det give langt bedre muligheder for at udnytte miljøernes forskellige styrker mht. basal og anvendelsesorienteret forskningstilgang. Endelig var analysen, at en reorganisering kunne styrke samarbejdet med omverdenen, herunder evnen til at tiltrække konkurrenceudsatte og strategisk målrettede midler fra eksterne kilder, samt sikre et styrket erhvervsfokus, hvilket på uddannelsessiden vil være til glæde for både de studerende og disses aftagere.

Disse faglige overvejelser førte frem til, at rektor d. 15. september 2011, på baggrund af dekanernes indstilling, kunne fremlægge en skitse med forslag til overordnet reorganisering af fakulteterne for bestyrelsen, som vedtog at anmode rektor om at udarbejde et egentligt beslutningsgrundlag under inddragelse af universitetsbefolkningen.

Med udgangspunkt i en såkaldt grovskitse, hvor henholdsvis LIFE og SCIENCE samt SUND og FARMA blev lagt sammen, indledtes en inddragende fase med åbne møder på de berørte fakulteter. Samtidig blev der igangsat en særskilt analyse af det veterinære område, som ikke var indplaceret i grovskitsen. Denne mundede ud i en anbefaling om at flytte de veterinære institutter fra LIFE til SUND, idet der blev lagt vægt på, at forbindelsen til det produktionsorienterede fagmiljø (animal science) forbliver usvækket. Universitetsbefolkningen fik, bl.a. gennem møder, workshops, kommentering og dialog på intranettet, mulighed for at komme med forslag og tilkendegive synspunkter i forhold til grovskitsen. Denne inputfase mundede ud i et beslutningsgrundlag, som i starten af november sendtes til høring på de fire fakulteter samt på fællesniveau. Også eksterne partnere tilkendegav i processen deres synspunkter på den drøftede fusion.

Om end der var kritik af især hastigheden af processen, og af at der ikke var tid nok til at drøfte alternativer, var det ledelsens holdning, ikke mindst af personalemæssige hensyn, at processen ikke skulle strække sig længere end de ca. tre måneder, der var afsat til at kvalificere beslutningsgrundlaget. Desuden var det rektoratets vurdering, at der heri var tilstrækkelig tid til at drøfte de faglige rammer i forhold til en ny organisering.

På den baggrund kunne rektoratet primo december 2011 fremlægge et forslag til reorganisering for bestyrelsen, og den 15. december 2011 vedtog bestyrelsen den ny organisering, hvor fire fakulteter omdannedes til to nye fakulteter – Det Natur og Biovidenskabelige Fakultet og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet – og de hidtil 35 institutter organiseredes i 24 nye inden for de to nye fakulteter. Enkelte faglige felters endelige organisering – didaktikområdet og det nye Institut for Idræt og Ernærings faglige samarbejde med SUND og fødevareområdet – udestår. De nye fakulteter blev etableret pr. 1. januar 2012, og implementering af de nye institutter samt den administrative integration vil foregå i løbet af 2012.

I bestyrelsens beslutning forudsættes fortsat fokus på strategiske faglige satsninger, der går på tværs af fagene på hele KU, samt fortsat fokus på organiseringen og ledelsen af uddannelsesområdet, som også er en del af KU's strategi for 2012-2016.

Udvikling af universitetets fysiske rammer

Nybygninger, der vil sikre tidssvarende fysiske rammer om universitetet, tog i 2011 form af byggepladser på Søndre Campus og City Campus. På Søndre Campus blev opførelsen indledt af 37.450 m² til Det Humanistiske, Det Juridiske og Det Teologisk Fakultet. På City Campus indledte ejendomsfirmaet Jeudan, der ejer bygningerne hvor KU er lejer, opførelsen af 4.950 m² til Center for Sundhed og Samfund, der kan flytte ind i 2013. Også de fire store laboratoriebyggerier på Frederiksberg og Nørre Campus til i alt 3 mia. kr. rykkede tættere på realisering gennem konkurrencer og aftaler med Bygningsstyrelsen og rådgiverteams om projekteringen. På Frederiksberg Campus vil et Plant Science Center på 6.700 m² stå færdigt i 2015. På Nørre Campus kan udbygningen af Panum-komplekset på 37.200 m² og Pharma Science Center på 5.500 m² tages i brug i 2014, mens Niels Bohr Science Park på 45.000 m² følger i 2015.

De iøjnefaldende nybyggerier bliver suppleret af en vedholdende indsats med modernisering af universitetets eksisterende bygningsmasse. I 2011 var arbejdet fordelt på ca. 80 nye byggesager, og desuden blev der afsluttet 359 vedligeholdelsessager til en samlet værdi af ca. 135 mio. kr., altså i snit en om dagen året igennem. Særlig fokus var der på renoveringen af de eksisterende laboratorier, som hæves

til nutidig standard, også hvad gælder arbejdsmiljø og energibesparelse. Ved udgangen af 2011 var der renoveret for 300 mio. kr. af den statslige pulje til laboratorierenerovering, afsat til dette formål.

Universitetets forpligtelse på bæredygtighed er udtrykt i målsætningen om at reducere energiforbrug og CO₂-emissioner med 20 % pr. årsværk inden 2013 i forhold til 2006. I 2011 blev der identificeret energiprojekter for 45 mio. kr. særligt inden for stinkskabe, ventilation, varme og lys. Projekterne vil med attraktive tilbagebetalingstider bidrage til at opfylde målsætningen, samtidig med, at der realiseres økonomiske besparelser. Parallelt med de tekniske projekter gennemføres Grøn Gerning-kampagner for at sikre energirigtige vaner hos ansatte og studerende, samtidig med at KU synliggør sine grønne resultater. Desuden blev der sat gang i indsatser inden for grønne indkøb, grøn it og energirigtig drift af bygningerne. På denne baggrund har KU opnået international anerkendelse for sin ambitiøse energi- og klimaindsats og anvendes som rollemodel i fora for bæredygtige universiteter, herunder IARU Campus Sustainability og International Sustainable Campus Network samt i nordisk sammenhæng.

2011 har generelt været præget af bestræbelser på at udnytte lokalt samarbejde om viden som vækstdriver, fysisk også i en skala, der rækker ud over de enkelte byggeprojekter. Med udskrivning af projektkonkurrencen om Statens Naturhistoriske Museum blev der i 2011 taget et stort skridt i retning af at få skabt en tidssvarende ramme om formidlingen af universitetets samlinger og Botanisk Have i et helt nyt museum. På Nørre Campus blev et samarbejde mellem stat, region, kommune og vidensinstitutioner omsat til en ambitiøs udviklingsplan for øget samspil mellem by, viden og erhverv. I Vidensbydel Nørre Campus vil KU i de kommende år knytte sig tættere til Professionshøjskolen Metropol, Rigshospitalet og de omgivende kvarterer og skabe nye muligheder for entreprenører blandt forskere og studerende i samarbejde med Copenhagen Innovation and Entrepreneurship Lab (CIEL), forskerparken Sym-bion og inkubatoren COBIS. En parallel udvikling af en vidensby omkring Frederiksberg Campus blev initieret af Frederiksberg Kommune, og udbygningen af Søndre Campus blev understøttet af visionen om en Global Village, hvor KAB og andre erhvervspartnere samarbejder om at

knytte forskerpark, boliger for studerende og medarbejdere og serviceinstitutioner til campusområdet.

Egne bygninger

KU gennemførte ved Aktstykke 44 af 9. december 2010 et mageskifte med Universitets- og Bygningsstyrelsen. KU fik således mageskiftet en række ejendomme, som KU ejede, men hvor ejerskabet lå spredt ud over mange adresser, med ejerskabet til dele af universitetsfirkanten og Observatoriebygningen på Øster Voldgade 3. Effekten af mageskiftet er optaget i 2011-regnskabet, hvor KU kan henføre 59,8 mio. kr. til egenkapitalen via overskudsdisponering.

Derudover har KU i 2011 i samarbejde med universitets- og Bygningsstyrelsen udarbejdet gældsbreve for de bygninger, hvor KU har modtaget donationer til opførelsen heraf. Gældsbrevene er blevet udarbejdet for Lundbeck Auditoriet på Biocenteret, Protein Centeret på Panum og i forbindelse med byggeriet til Skov og Landskab på Frederiksberg. Værdien af gældsbrevene er opgjort til 86,5 mio. kr., der ligeledes styrker KU's egenkapital.

Finansiell redegørelse

KU realiserede et overskud på 335,2 mio. kr. i 2011, hvilket er en væsentlig forbedring ift. det oprindelige budgetterede overskud på 58 mio. kr., og sammenlignet med universitetets seneste prognose (Q3) på 275 mio. kr. er der tale om en markant forbedring. Egenkapitalen er steget til 1.003,2 mio. kr. Fra 2010 til 2011 er egenkapitalen således steget med 421,7 mio. kr., heraf er 335,2 mio. kr. overskud i 2011, hvoraf de 59,8 mio. kr. skyldes en værdiforøgelse af ejendomme, som KU overtog ved et mageskifte med staten og derudover en direkte forøgelse af egenkapitalen på 86,5 mio. kr. som følge af optagelse af gældsbreve for donerede bygninger. KU's egenkapital og disponering heraf er nærmere omtalt i afsnittet om "Forventet økonomisk udvikling og disponering af KU's egenkapital".

KU's soliditetsgrad er på 25,2 % i 2011, hvilket er en markant stigning ift. 2010, hvor soliditetsgraden var 16,5 %. Egenkapitalen udgjorde i 2010 7,8 % af KU's samlede omsætning. I 2011 udgør egenkapitalen 12,9 % af den samlede omsætning.

Ledelsen anser det realiserede resultat for at være tilfredsstillende og forventelig i en tid med stor økonomisk usikkerhed. Det er nødvendigt at udvise økonomisk ansvarlighed og være tilbageholdende mht. forbruget, og det store overskud er da også et udtryk for, at der på alle niveauer af organisationen har været generel tilbageholdenhed med udgifter og ansættelser på grund af usikkerhed om fremtidige indtægter. Det økonomiske overskud for 2011 skal bruges til at styrke KU's økonomiske fundament i en tid med faldende basisindtægter samt gennemføre fremtidige udviklingstiltag på uddannelses-, forsknings- og formidlingsområdet under økonomiske forhold, der fortsat er præget af stor usikkerhed.

Størstedelen af KU's indtægter omfatter de statslige tilskud, herunder basistilskud 6,4 %, forskningstilskud 35,4 %, uddannelsestilskud 24,2 %, samlet 66 %. Hertil kommer indtægter i form af tilskudsfinansieret forskning 29,5 %, bygningsrelaterede indtægter 2,3 % samt andre indtægter 2,3 %. KU's samlede indtægter i 2011 udgør 7.769,8 mio. kr., en stigning på 301,1 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2010.

De statslige tilskud er steget med 169,7 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2010, på grund af det stigende aktivitetsniveau på forsknings- og uddannelsesområdet. Særlig positivt er det, at de eksterne tilskud har oplevet en vækst i omsætningen, svarende til en stigning på 8,3 % i forhold til 2010. Bygningsrelaterede indtægter blev reduceret med 9,9 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2010. Andre indtægter er faldet med 34,9 mio. kr. (løbende priser)

KU's samlede omkostninger udgør 7.468,2 mio. kr., en stigning på 147,8 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2010. De øgede driftsomkostninger skyldes hovedsagelig en stigning i personaleomkostninger og øvrig drift som følge af stigende aktivitetsniveau.

I 2011 udgør personaleomkostninger 4.345,3 mio. kr., svarende til 58,2 % af KU's samlede driftsomkostninger. Personaleomkostninger er steget med 2,6 % i forhold til 2010. Samlet set er der i alt en stigning på 168 VIP-årsværk, svarende til en vækst på 3,6 %, mens TAP oplevede et fald på 69 årsværk, svarende til et fald på 1,6 %.

Bygningsrelaterede omkostninger udgør 1.567,7 mio. kr., svarende til en lille stigning på 15,2 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2010.

Øvrig drift i 2011 udgør 1.466,5 mio. kr., en stigning på 37,1 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2010. Stigningen er primært forårsaget af det stigende aktivitetsniveau på den eksterne virksomhed, hvor forbruget er steget med knap 90 mio. kr. (løbende priser) ift. 2010. Stigningen i forbruget dækker over en række investeringer i apparatur og diverse laboratorieudstyr til forsknings-, og formidlingsformål. Modsat har der på ordinær virksomhed været et fald i forbruget på knap 50 mio. kr. (løbende priser).

Finansielle poster udgør i 2011 33,6 mio. kr., en stigning på 16,3 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2010. KU er med den bestyrelsesgodkendte porteføljemanagement-aftale gået ind i obligationsmarkedet på et godt tidspunkt og har derfor i 2011 opnået et pænt resultat af et gunstigt obligationsmarked.

Forventet økonomisk udvikling og disponering af KU's egenkapital

KU undergår fysiske, strukturelle og administrative forandringer med henblik på at tilpasse sig de nye samfundsmæssige forhold, men økonomien i 2013 og frem er fortsat meget usikker. De generelle ugunstige økonomiske konjunkturer nationalt såvel som internationalt har en betydelig indflydelse på de overordnede økonomiske vilkår for hele uddannelsessektoren, herunder KU.

De dystre fremtidsudsigter for økonomien efter 2012 er forstærket yderligere, i forhold til, at globaliseringsforliget løber til og med 2012. Om end der pt. er afsat midler på finansloven til videreførelse af globaliseringspuljen, er det yderst usikkert, hvorledes disse midler kommer i spil i årene fremover. Her ville langsigtede økonomiske forlig, der kan skabe ro om KU's finanslovstilskud og sikre en langsigtet planlægning, være ønskelige. Der er desværre endnu ikke taget tiltag til politiske forhandlinger, men KU forsøger i dialog med Danske Universiteter at presse på for i det mindste at sikre vished og få afklaret økonomien for 2013 relativt hurtigt. Dertil skal lægges besparelser på universiteterne i 2012 og frem, som følge af den tidligere regerings

forlig vedr. "Aftale om genopretning af dansk økonomi", der på KU beløber sig til 41 mio. kr. i 2012 og 82 mio. kr. årligt fra 2013.

KU's ledelse har i 2011 besluttet sig for at gennemføre en reorganisering af fire af fakulteterne på universitetet. Fusionen vil omfatte de fire "våde" fakulteter LIFE, SUND, SCIENCE og SUND. Reorganiseringen vil knytte en række overlappende og/eller tæt beslægtede fagområder tættere sammen og skabe mere kritisk masse, herunder: forøge muligheden for optimering af uddannelsernes fagudbud, styrke relationer til forskellige sektorer og dermed styrke evnen til at tiltrække konkurrenceudsatte og strategisk målrettede midler fra eksterne kilder. De forventede fusionsomkostninger samt nødvendige it-investeringer anslås i perioden 2012-2015 at beløbe sig til ca. 100 mio. kr., der alt andet lige må finansieres via KU's egenkapital.

På trods af de usikre økonomiske fremtidsudsigter vil KU som hidtil udnytte alle muligheder for at udbygge universitetets stærke position som uddannelses-, og forskningsinstitution nationalt og internationalt. I de seneste år har KU haft stor succes med at hjemtage store eksterne bevillinger til forskningsprojekter. Donationerne har stor betydning for KU's muligheder for at øge kvaliteten i grundforskning, erhvervssamarbejde og uddannelser. KU vil derfor fortsat arbejde på at videreføre denne succesfulde udvikling, jf. Strategi 2016.

KU vil som tidligere også blive ved med at gennemføre nødvendige investeringer og sikre fornyelsen af organisationen og bygninger, med henblik på at skabe et stærkt fundament under universitetets forskning og uddannelse.

Disponering af KU's egenkapital

KU's egenkapital ultimo 2011 er på godt 1,0 mia. kr. KU's egenkapital kan med politiske øjne og ud fra en klassisk tilskudsøkonomisk betragtning forekomme høj.

Ud fra en driftsøkonomisk betragtning er der dog tale om en beskeden soliditet i forhold til de fremtidige udfordringer for KU. KU's egenkapital ventes disponeret som følger:

1. Den våde fusion i 2012 og frem ventes at trække op til 100 mio. kr. på egenkapitalen, jf. ovenfor

2. I budget 2012 er der budgetteret med et underskud, svarende til et forventet træk på egenkapitalen på 22 mio. kr.
3. Usikkerheden omkring den markante nedgang i tilskudsindtægterne fra 2013 anses fortsat for særdeles betydelig, idet der pt. ikke er forlig under opsejling og generel usikkerhed om regeringens økonomi. Der er således risiko for en nedgang i størrelsen 100-300 mio. kr. i de samlede indtægter fra 2012 til 2013.
4. KU's samlede bygningsfornyelse rummer betydelige indflytningsomkostninger og økonomiske usikkerheder både på Amager, i Niels Bohr Science Park, på Frederiksberg, i Panumtårnet og i den nye auditoriebygning på CSS. Fakulteterne har sparet op i egenkapitalen til disse flytteomkostninger og ikke bygningsintegrerede bygningsindretninger såsom skiltning, elektroniske undervisningsmidler, møblering m.v. Der forventes behov for en samlet afsætning på ca. 120 mio. kr. til disse formål.
5. Når tilskudsniveauet for 2013-2014 er kendt, fremlægger ledelsen forslag til initiativer og nye satsninger inden for Strategi 2016, svarende til et træk på egenkapitalen på 50-150 mio. kr. Der er pt. forslag til tværgående forsknings- og uddannelsessatsninger på 100 mio. kr. (intern matchfond), intern videreførelse af præmiering af EU-projektmidler mm.
6. Bunden reservation udgør 86,5 mio. kr. af egenkapitalen. Beløbet vedrører ministeriets gældsbreve til KU, der er knyttet til donerede ejendomme, som staten har overtaget i SEA-ordningen.

Generelt er det KU's vurdering, at et egenkapitalminimum i en normal budgetsituation bør ligge på 6,5 procent af den samlede omsætning plus diverse værdireguleringer, i alt svarende til ca. 660 mio. kr.

Med de disponeringer/bindinger, der er på KU's egenkapital som følge af de fremtidige udfordringer, KU står overfor, er egenkapitalen således disponeret i meget vidt omfang. Som det fremgår, vil en afklaring af indtægtsgrundlaget for 2013, 2014 og herefter evt. kunne frigøre midler til øgede offensive satsninger.

Målrapportering

Om Udviklingskontrakten for 2011

Sommeren 2010 meddelte den daværende Universitets- og Bygningsstyrelse (UBST), at ministeriet, på grund af de igangværende politiske drøftelser om regelsanering og en forventelig ny model for udviklingskontrakter, først forventede, at der ville blive fremsat lovforslag om en ændring af universitetsloven i 2011, og at der først herefter ville kunne udarbejdes nye flerårige udviklingskontrakter efter det kommende afklarede grundlag.

På den baggrund ønskede UBST, at universiteternes igangværende udviklingskontrakter, gældende for årene 2008-10, for 2011 kunne opbygges som en et-årig udviklingskontrakt med udgangspunkt i udviklingskontrakterne for 2008-2010, med mulighed for, at evt. supplerende mål matchende universiteternes strategier kunne indarbejdes.

Da Københavns Universitets strategi Destination 2012 allerede var koordineret med universitetets udviklingskontrakt for 2008-10, og Destination 2012 også dækkede 2011, var det universitetets indstilling umiddelbart at videreføre målene i udviklingskontrakt 2008-10, naturligvis med justering af selve målopnåelsen.

På denne baggrund blev UK 2011 udformet som et tillæg til den daværende udviklingskontrakt for 2008-10, med fastholdelse af kontraktens struktur, indikatorer og definitioner – og blot med nye milepæle for 2011. Det er disse milepæle, der rapporteres på i nærværende Årsrapport for 2011.

Rapportering på KU's tillægskontrakt 2011

Resultatmål	Afrapportering for 2011
Mål 1 Det er målet at fastholde et højt niveau i forskningsproduktionen pr. VIP-årsværk.	Det samlede antal publikationsregistreringer for KU er faldet med 4 pct. i forhold til 2009 produktionen. Faldet kan ses både for ikke peer-reviewede artikler, videnskabelige bøger og monografier og for peer-reviewede artikler. Andelen af artikler i niveau 2 – tidsskrifter (top-tidsskrifter) i bibliometrisystemet er faldet en lille smule. Nedgangen skyldes bl.a. et vist omfang af manglende registrering fra forskerne samt en relativ stigning i publikationer, der endnu ikke er publiceret. <i>Målet er ikke nået.</i>
Mål 2 Det er målet fortsat at øge ratioen af nyansatte VIP'er med sidste ansættelsesland uden for Danmark.	For 2011 som helhed kom 19,7 % af alle nyansatte VIP'er på KU fra udlandet. <i>Målet er nået.</i>
Mål 3 Det er målet fortsat at øge de samlede eksterne indtægter.	Status for 2011 viser, at KU har realiseret eksterne indtægter for 1,96 mia. kr. målt på VT 50, som er UK-målets indikator. <i>Målet er nået.</i>
Mål 4 Det er målet at fastholde et højt niveau i optaget af nye ph.d.-studerende, samt at fastholde den nuværende gennemførelsesprocent.	I studieåret 2011 nyindskrev KU 801 ph.d.-studerende. Sammen med de 934 indskrevne fra 2010 har KU de sidste to år indskrevet 1735 ph.d.er. KU har dermed mere end opfyldt målet for optag af ph.d.er. <i>Målet er nået.</i> Gennemførelsesprocenten blev i 2011 på 67 %. Dermed opfylder – og mere end det – KU målet. <i>Målet er nået.</i>
Mål 5 KU vil øge sin optagelse i 2011 på bacheloruddannelserne, så antallet ligger over det allerede rekordstore optag i 2010.	KU optog 6.758 bachelorstuderende i 2011. KU mere end opfylder målet. <i>Målet er nået.</i>
Mål 6 Det er målet, at frafaldet på bacheloruddannelserne og kandidatuddannelserne ligger på maximum samme niveau som UK2010-målet.	Frafaldet på bacheloruddannelser lå i 2011 på 28,9 %. Det er en stigning i forhold til 2010 på 1,7 procentpoint og et stykke fra målet på 22,5 %. Et større fokus på aktivitetskrav er uden tvivl medvirkende. <i>Målet er ikke nået.</i> Frafaldet på kandidatuddannelser lå i 2011 på 9,2 %. Det er en stigning i forhold til 2010 på 1,5 procentpoint og et stykke fra målet på 4 %. Også her gælder, at et større fokus på aktivitetskrav er medvirkende. <i>Målet er ikke nået.</i>
Mål 7 Det er målet fortsat at øge andelen af studerende, der gennemfører deres uddannelse på såvel bachelor- som kandidatuddannelserne.	Andelen af studerende, der gennemfører en bacheloruddannelse på normeret tid, er i 2011 30,7 %, det vil sige 1,3 procentpoint under målet. <i>Målet er ikke nået.</i> Andelen af studerende, der gennemfører en bacheloruddannelse på normeret tid + 1 år, er i 2011 53,3 %, det vil sige 4,7 procentpoint under målet. <i>Målet er ikke nået.</i> Andelen af studerende, der gennemfører en kandidatuddannelse på normeret tid, er i 2011 18,3 %, det vil sige 1,7 procentpoint under målet. <i>Målet er ikke nået.</i> Andelen af studerende, der gennemfører en kandidatuddannelse på normeret tid + 1 år, er i 2011 56 %, det vil sige 2,0 procentpoint under målet. <i>Målet er ikke nået.</i>

Resultatmål	Afrapportering for 2011
Mål 8 Der iværksættes initiativer på grundlag af bl.a. en analyse af aftagerpanelernes virke og forslag.	17 aftagerpaneler har inddraget dimittendundersøgelser, mens fem aftagerpaneler har inddraget behovsanalyser inden for det seneste år. Dvs. at der er gennemført fire flere dimittendundersøgelser og seks færre behovsanalyser end planlagt. Aftagerpanelerne vurderer løbende behovet for at supplere paneldeltagernes vidensgrundlag med forskellige former for analyser og dokumentation. Generelt inddrages dimittendundersøgelser med henblik på at styrke det statistiske grundlag for at drøfte uddannelsernes relevans og behov for tilpasning. Behovsanalyser er ligeledes et vigtigt vidensgrundlag, men ressourcekrævende at gennemføre, da de typisk omfatter iværksættelse af selvstændige kvalitative eller kvantitative undersøgelser. <i>Målet er delvist nået.</i> 66 forsøgsprojekter blev igangsat i starten af 2011. Forsøgsprojekterne involverer såvel studerende som medarbejdere. I september 2011 blev afviklet en midtvejskonference, hvor forsøgsprojekterne blev præsenteret ved postersessions. Mellem 300 og 400 interne og eksterne gæster besøgte konferencen. Ved udgangen af 2011 igangsattes evalueringsfasen. I løbet af foråret 2012 vil de forsøgsprojekter, der har potentiale til videre udbredelse, blive udvalgt. <i>Milepælen vedrørende Den Gode Uddannelse blev nået.</i>
Mål 9 Det er målet fortsat at øge antallet af ECTS-givende iværksætterkurser.	Der blev i 2011 udbudt 30 ECTS-givende iværksætterkurser, og målet 17 kurser er dermed opfyldt. <i>Målet er nået.</i>
Mål 10 Det er målet at øge antallet af indrejsende og udrejsende studerende, dog afstemt efter den overordnede landsdækkende balance-strategi. Det er endvidere målet at øge antallet af hele uddannelser, som udbydes på engelsk.	Målet om, at KU har mindst 1.040 hhv. ind- og udrejsende studerende, er nået. KU havde ved opgørelsen i september 2011 1.795 indrejsende studerende og 1.139 udrejsende studerende. <i>Målet er nået.</i> Målet om at gennemføre et udredningsarbejde, der belyser balanceproblematikken, herunder den økonomiske balance, er nået. <i>Målet er nået.</i> Det konkrete mål om en reduktion i ubalancen mellem antal ind- og udrejsende udvekslingsstuderende på Erasmus- og Nordplusprogrammerne for 2011/2012 på 15-33 % er indfriet. Der vil i 2012/2013 forekomme en yderligere reduktion i ubalancen målt i antal personer. Fra 2013/2014 forventes det, at opgørelsesmetoden ændres til en opgørelse i STÅ på baggrund af en forbedret datakvalitet ved indberetningen af merit-STÅ. <i>Målet er nået.</i> Saneringen af Erasmusaf taleporteføljen i efteråret 2011 viste allerede en reduktion af porteføljen med ca. 100 aftaler. Arbejdet med at kvalitetssikre og sanere aftaleporteføljen fortsættes i 2012. <i>Målet om at gennemføre et kvalitetsprojekt for Erasmusaf talerne er nået.</i> Optællingen i oktober 2011 viste, at KU har 59 engelsksprogede uddannelser. <i>Målet om at fastholde antallet af engelsksprogede uddannelser på 53 er nået.</i>
Mål 11 Det er målet at gennemføre og evaluere pilotforsøg som led i den uddannelsessatsning, der er iværksat i efteråret 2010, samt implementere KU's nye samlede kvalitetspolitik og foretage peer review-evaluering af undervisningsevalueringskonceptet.	I slutningen af 2010 modtog projekt 'Den gode uddannelse' 159 ansøgninger om midler til at gennemføre pilotprojekter i løbet af 2011. I alt 66 forsøgsprojekter blev udvalgt, og i september 2011 er gennemført en midtvejskonference, hvor i alt 60 forsøgsprojekter deltog og fremviste status for forsøgsprojekterne. Midtvejskonferencen havde ca. 300-400 deltagere og bidrog til en indledende afklaring af perspektiverne for videre og bredere implementering af forsøgsprojekter. Ved udgangen af 2011 er iværksat en evalueringsrunde, som i løbet af det tidlige forår 2012 skal munde ud i en samlet anbefaling af, hvilke forsøgsprojekter der bør arbejde videre med en bredere implementering. <i>Målet er nået.</i>

Resultatmål	Afrapportering for 2011
	Målet om den fælles kvalitetssikringspolitik for uddannelser er nået, idet denne politik trådte i kraft 1. oktober 2011. Fakulteterne arbejder pt. med at implementere de nye retningslinjer. Enkelte fakulteter har allerede offentliggjort nye kvalitetssikringspolitikker. I forbindelse med implementeringen gennemføres et peer review, hvor et internt panel på universitetet bestående af prodekaner for uddannelse, studiechefer og studenterrepræsentanter evaluerer hvert fakultets kvalitetssikringsprocedurer. Peer reviewet vil også omfatte procedure for undervisningsevaluering, som blev indført i 2009. Det planlægges, at peer reviewet gennemføres sommeren 2012. Grundlaget for peer review af evalueringskonceptet er således lagt, men selve gennemførelsen er udskudt bl.a. pga. arbejdet med de fakultetsfusioner, som blev vedtaget i slutningen af 2011. <i>Målet om at gennemføre peer reviewet blev således ikke nået.</i>
Mål 12 Det er målet, at studerende fra professionshøjskolerne kan optages på bacheloruddannelsen i dansk uden studietidsforlængelse (dette forudsætter dispensation fra adgangsbekendtgørelsens § 43).	Institut for Nordiske Studier og Sprogvidenskab (INSS) har et samarbejde med UCC (University College Copenhagen) bl.a. om læreridentitet og didaktik, om fælles kurser/formidling indenfor læseforskning, og om DU-uddannelsen (dansk som undervisningssprog), bl.a. med henblik på mulighed for at skabe et skifte-spør mellem de to uddannelser på de to institutioner. I uddannelsen indgår også praktik på skoler. Et samarbejde med UC Sjælland er under etablering. Med IVA (tidligere Danmarks Biblioteksskole) er der fælles kurser, således at de studerende fra IVA og de studerende fra INSS har mulighed for at få kurser og tage eksaminer hos hinanden. <i>Målet er delvis nået.</i>
Mål 13 Det er målet at fastholde niveauet for antallet af betalende studerende på deltids- og heltidsuddannelser, og at fastholde niveauet for deltagerbetalingen på heltids- og deltidsuddannelserne.	Målet for 2011 om mindst 4.160 betalende deltagere er opfyldt, idet der i 2011 har været 4.308 betalende studerende. Ligeledes er målet om en samlet deltagerbetaling på 31,4 mio. kr. opfyldt, idet der var en samlet deltagerbetaling på i alt 35 mio. kr. <i>Målet er nået.</i>
Mål 14 Det er målet fortsat at øge antallet af omtaler i den skrevne presse registreret i Infomedia og Lexis Nexis samt universitetets registreringssystem CURIS.	Der er sket en markant stigning i universitetets omtale i medierne, mest markant den nationale omtale, som er tredoblet i kontraktperioden i udvalgte danske nationale medier, mens den internationale er øget med 50 pct. i verdens førende engelsksprogede medier. <i>Målet er nået.</i>
Mål 15 Det er målet fortsat at udvikle samarbejdet med erhvervslivet, og at dette konkret kan aflæses i bl.a. antallet af samarbejdsaftaler, solgte licenser og indtjening ved salg af licenser.	Målet på 460 samarbejdsaftaler 2011 er opfyldt med 675 samarbejdsaftaler, som den foreløbige optælling allerede har vist. <i>Målet er nået.</i> Målet på 14 licensaftaler er opfyldt med 21 licensaftaler, heraf 17 licensaftaler med forskningsbaserede virksomheder på baggrund af IPR/knowhow (men ikke software). Desuden er der i 2011 indgået 5 optionsaftaler med forskningsbaserede virksomheder på baggrund af IPR/knowhow. <i>Målet er nået.</i> Målet for licensindtægter på 4 mio. kr. er opfyldt med et plus på 0,5 mio. kr. <i>Målet er nået.</i> Der skal nævnes, at der derudover i 2011 er anmeldt 58 opfindelser.
Mål 16 Det er målet, at kontrakterne med henholdsvis Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri, Ministeriet for Familie- og Forbrugeranliggender samt Miljøministeriet fornyes som 4-årige rullende aftaler med årlig justering efter nærmere aftalte resultatkrav.	Der er ultimo 2010 sket en fornyelse af aftalen med Fødevareministeriet (FVM) for perioden 2011-2014. Resultatkontrakt med Miljøministeriet (MIM) er ultimo 2011 indgået for perioden 2012-2015. Ultimo 2010 er sket en fornyelse af resultatkontrakten med UM/Danida for perioden 2011-2012. <i>Målet er nået.</i>

Regnskab

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for KU er aflagt i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV), Universitetsloven af, 22. juni 2011, Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af FIVU.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde henholdsvis fragå KU og aktivets henholdsvis forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling er der taget hensyn til forudsigelige tab og risici, der er fremkommet inden årsrapporten er aflagt, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den interne omsætning mellem KU's enheder og overførsler mellem virksomhedstyper (underkonti) er elimineret i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Ved betaling i fremmed valuta er kursen på afregningsdagen anvendt. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, er omregnet til balancedagens kurs.

Skattemæssige forhold

KU er ikke skattepligtig.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Tilskud til basisforskning og uddannelse udbetalt via Finansloven indregnes som indtægt i det finansår, det er bevilget for.

Tilskud til uddannelse gives som et enhedstaxameter, der ud over uddannelsesstilskud også indeholder tilskud til generel ledelse og administration og bygningsdrift. KU modtager også betydelige eksterne indtægter i form af donationer og tilskud fra eksterne bevillingsgivere. Disse tilskud og bevillinger indregnes som indtægt i takt med forbruget.

Indtægter fra retsmedicinske ydelser indregnes på leveringstidspunktet for ydelsen. Ved årets udløb overføres det regnskabsmæssige resultat af de retsmedicinske ydelser til en periodeafgrænsningspost, idet nettoresultatet ikke skal påvirke KU's resultat. I stedet tilbageføres et over- eller underskud til køberne af ydelserne via en prisregulering.

Indtægterne består derudover af bl.a. deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed, entreindtægter fra museer, fremleje af lokaler samt renteindtægter. Disse indregnes som indtægt i den periode, indtægten vedrører.

Midler modtaget fra Bygningsstyrelsen til dækning af udgifter til indvendig vedligeholdelse af bygninger samt KU's egne midler afsat hertil periodiseres i takt med forbruget heraf. Uforbrugte midler optages under passivposten "Periodeafgrænsning, forpligtelser".

Tilskud til forskeruddannelsesprogrammer er periodiseret, således at tilskuddene bliver indtægtsført i takt med aktivitetens udførelse. Uforbrugte tilskud indregnes som en periodeafgrænsningspost under passiverne "Forudbetalte bundne tilskud".

Finansielle poster indregnes ud fra tidspunktet for pengeinstitutternes rentetilskrivning for så vidt angår indskud på anfordring, mens renten på aftaleindskud periodiseres over indskuddets løbetid. KU har indgået en porteføljeaftale om investering i danske stats- og realkreditobligationer med varighed på max. 2 år. Både realiserede og urealiserede kurstab/-gevinster samt renter af disse obligationer indregnes løbende under finansielle poster.

Omkostninger

På omkostningssiden er de omkostninger, der er medgået til årets løbende aktiviteter medtaget.

Omkostningerne i KU's regnskab er artsopdelt på henholdsvis VIP-og TAP løn, bygningsdrift, øvrig drift og afskrivninger.

Årets afskrivninger er beregnet ud fra aktivernes forventede levetid.

Balancen

Anlægsaktiver

Anlægsaktiver værdiansættes til kostpris. Kostprisen omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen samt omkostninger til klargøring. Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software med en anskaffelsespris på 100.000 kr. og derover og en økonomisk levetid på mindst 3 år indgår i anlægskartoteket. Egenudviklet software udgiftsføres løbende, idet regnskabsgrundlaget ikke giver mulighed for en tilstrækkelig sikker opgørelse og værdiansættelse.

Opfindelser og patenter

Alene opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, og hvor der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Opfindelser, patentansøgninger og patenter måles til de eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne. Der finder løbende en vurdering af udnyttelsesmulighederne sted, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid. Ved nedgang i værdien foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget for immaterielle anlægsaktiver, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software	3 år
Opfindelser og patenter	5 år

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger

Ejendomme er værdiansat efter bestemmelserne i tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen til en vurderet genanskaffelsesværdi, som er fastlagt af et eksternt vurderingsfirma og er godkendt af VTU. Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde. Bygninger, indretning af lejede lokaler, maskiner, inventar, it-udstyr og transportmidler og forskningsudstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Videnskabeligt udstyr, maskiner, inventar, it-udstyr og transportmateriel mv.

Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på 100.000 kr. og derover og en økonomisk levetid på over 3 år indregnes i balancen.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Væksthuse	30 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Videnskabeligt udstyr	10 år
Skibe	40 år
Produktions- og andre særlig tekniske anlæg	15 år
Maskiner	10 år
Inventar	5 år
It-udstyr	3 år
Andet it-udstyr (fotokopi m.m.)	5 år
Øvrigt transportmateriel	5 år

Det er, ud fra en konkret vurdering af det enkelte aktiv, muligt at indregne aktivet med en kortere levetid end de ovenfor nævnte.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Når KU modtager anlægsaktiver som donationer i form af bygninger, videnskabeligt udstyr samt maskiner, inventar, it-udstyr og transportmateriel, indregnes de donerede anlægsaktiver til en skønnet anskaffelsespris. De donerede anlægsaktiver afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet dona-

tionsforpligtelse, der benævnes "Periodiserede donationer". Donationsforpligtelsen indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de donerede anlægsaktiver afskrives.

Kunstværker og samlinger

KU har modtaget betydelige kunstværker og samlinger fra forskellige givere gennem tiden. Disse er i henhold til statens regnskabsregler ikke indregnet med værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Statsforskrivning

KU har pr. 1. januar 2007 modtaget en statsforskrivning på 290 mio. kr. fra VTU. Der er tale om en garanti, der kan udbetales i tilfælde af universitetets konkurs. Statsforskrivningen udløber ultimo 2011. I henhold til instrukser fra VTU indregnes statsforskrivningen som en særlig post under finansielle anlægsaktiver med modpost på egenkapitalen.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter dels mindre kapitalandele i selskaber og måles til kostpris, da universitetet hverken har bestemmende eller betydelig indflydelse i disse selskaber. Der foretages nedskrivning til en eventuel vedvarende lavere værdi. Desuden omfatter regnskabsposten modtagne gældsbreve fra ministeriet i forbindelse med universitetets overdragelse af donerede bygninger til den statslige huslejeordning.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Deposita

Deposita omfatter primært huslejedeposita, der måles til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser m.v. måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

KU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed mv. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang KU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er modtaget, indregnes de tilskud, som KU har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører bl.a. forudbetalt løn mv.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Obligationer

KU har som en del af universitetets likviditetsberedskab indgået en porteføljeaftale med Danske Capital om investering i danske stats- og realkreditobligationer med max. 2 års varighed. Obligationerne måles til kursværdien ultimo regnskabsperioden.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når KU som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

KU har pligt til i forbindelse med fraflytninger at reetablere lejemål, der er indgået med BYGST som udlejer. For tidsbegrænsede lejemål opbygges den skønnede reetableringsomkostning lineært over 10 år. Der hensættes derfor til reetablering af disse indgæede lejemål.

Der hensættes til åremålsforpligtelser til medarbejdere. Forpligtelser til fratrædelsesgodtgørelse til åremålsansatte medarbejdere opbygges over åremålsansættelsernes løbetid. Forpligtelsen er hensat med et skønnet beløb ud fra en statistisk vurdering af, hvor mange medarbejdere der vil få udbetalt fratrædelsesgodtgørelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i alt væsentlighed svarer til nominel værdi.

Feriepengeforpligtelse

Feriepengeforpligtelser er opgjort på basis af alle ansattes endnu ikke afholdte ferie med løn, som medarbejderne har optjent i 2011 og 2010. Feriepengeforpligtelsen er opgjort i henhold til Moderniseringsstyrelsens generelle metode til beregning af feriepengeforpligtelse. Forpligtelsen opgøres på VIP og TAP løn.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud vedr. tilskudsaktiviteter, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud.

Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner KU sig et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelse af tilskuddene.

Under forudbetalte bundne tilskud indregnes endvidere uforbrugte tilskud til forskeruddannelses-programmer og lignende, uforbrugte midler modtaget til vedligeholdelse fra BYGST og andre offentlige midler der er givet til særlige øremærkede formål og aktiviteter, som først afholdes og udføres i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvide midler.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som resultat reguleret for ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld.

Likvider

Likvide midler består af indskud på anfordring eller aftaleindskud med en bindingsperiode på maksimalt 12 måneder. I pengestrømsopgørelsen indgår værdien af obligationer sammen med likvide midler.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2011 DKK 1.000	2010 DKK 1.000
Uddannelse	1.879.580	1.841.811
Forskning	2.748.091	2.546.235
Eksterne tilskud	2.290.286	2.114.124
Basistilskud	496.587	566.559
Bygningsrelaterede indtægter	176.609	186.547
Andre indtægter	178.684	213.502
1 Indtægter	7.769.837	7.468.778
Løn - VIP	2.499.457	2.414.996
Løn - TAP FU	742.514	677.976
Løn - TAP AS	1.103.292	1.144.084
Bygningsdrift	1.567.699	1.552.455
Øvrig drift	1.466.523	1.429.422
Afskrivninger	88.736	101.527
2 Ordinære driftsomkostninger i alt	7.468.221	7.320.460
Resultat før finansielle poster	301.616	148.318
Finansielle indtægter	36.855	19.859
Finansielle omkostninger	3.278	2.561
Årets resultat	335.193	165.616
Årets resultat foreslås anvendt således:		
Overført resultat	335.193	165.616
I alt	335.193	165.616

Balance pr. 31. december

Aktiver

Note	2011 DKK 1.000	2010 DKK 1.000
3 Software	3.051	7.353
3 Opfindelser og patenter	7.822	8.537
Immaterielle anlægsaktiver	10.873	15.890
4 Grunde og bygninger	195.053	131.833
4 Indretning af lejede lokaler	60.575	86.516
4 Videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	457.424	441.643
4 Anlæg under opførelse	40.742	9.202
Forudbetaling af anlæg	38.482	39.481
Materielle anlægsaktiver	792.276	708.676
5 Statsforskrivning, der udløber ultimo 2011	290.000	290.000
6 Værdipapirer og gældsbreve	87.152	643
Finansielle anlægsaktiver	377.152	290.643
Anlægsaktiver	1.180.301	1.015.209
Varebeholdninger	4.941	6.058
7 Deposita	53.356	50.439
Tilgodehavender fra salg af vare- og tjenesteydelser	188.360	225.711
8 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	657.006	585.209
9 Andre tilgodehavender	187.196	125.307
Periodeafgrænsningsposter	28.454	14.531
Tilgodehavender	1.114.372	1.001.198
16 Obligationer	1.222.000	0
16 Likvide beholdninger mv.	754.826	1.785.298
Omsætningsaktiver	3.096.139	2.792.554
Aktiver i alt	4.276.440	3.807.763

Balance pr. 31. december

Passiver

Note	2011 DKK 1.000	2010 DKK 1.000
Egenkapital ekskl. statsforskrivning	581.497	359.280
Overført resultat	335.193	165.616
	916.690	524.897
Bunden reservation gældsbreve SEA-ejendomme	86.509	0
1% obligatorisk opsparing	0	56.600
Egenkapital (ekskl. statsforskrivning)	1.003.199	581.497
Statsforskrivning, der udløber ultimo 2011	290.000	290.000
Egenkapital	1.293.199	871.497
Hensatte forpligtelser	32.260	30.359
Hensatte forpligtelser	32.260	30.359
10 Donation af software	400	670
11 Donation af bygninger	1.895	1.943
11 Donation af indretning af lejede lokaler	31.713	15.410
11 Donation af videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	236.947	214.079
- overført til kortfristet del	-48.185	-37.390
Forudbetaling af donerede anlæg	26.894	11.295
Langfristede gældsforpligtelser	249.664	206.006
Leverandører af varer og tjenesteydelser	227.364	256.079
12 Legater forvaltet af KU	0	622
Feriepengeforpligtigelse	522.519	518.968
Forudbetalt tilskud fra staten	435.659	434.707
8 Forudbetalte bundne tilskud	1.143.341	1.131.592
Periodiserede donationer (kortfristet del)	48.185	37.390
Opgørelseskonto for retsmedicinske ydelser	47.681	34.198
13 Periodeafgrænsningsposter	95.877	102.362
14 Anden gæld	180.691	183.983
Kortfristede gældsforpligtelser	2.701.317	2.699.901
Gældsforpligtelser	2.950.981	2.905.908
Passiver i alt	4.276.440	3.807.763
15 Medarbejderforhold	22 Forbrug af midler til fripladser og stipendier	
16 Finansielle instrumenter	23 Universitetets udbud af uddannelser	
17 Eventualaktiver	24 Særskilt regnskab for ordinær virksomhed, indtægts-	
18 Eventualforpligtelser	dækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskuds-	
19 Kontraktlige forpligtigelser	finansieret forskningsvirksomhed og andre tilskuds-	
20 Nærtstående parter	finansierede aktiviteter	
21 Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov	25 Anlægsregnskab	
nr. 483 om teknologioverførsel	26 Nøgletal	

Egenkapitalopgørelse eksklusiv statsforskrivning

1. januar - 31. december

	2011	2010
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital pr. 1/1 (eksklusiv statsforskrivning)	581.497	359.280
Overført resultat	335.193	165.616
	916.690	524.896
Bunden reservation vedr. modtagne gældsbreve ved overdragelsen af donerede ejendomme til staten	86.509	0
1% obligatorisk opsparing	0	56.600
Egenkapital pr. 31/12 (ekskl. statsforskrivning)	1.003.199	581.496

Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2011 DKK 1.000	2010 DKK 1.000
Årets driftsresultat	335.193	165.616
Afskrivninger og ikke kontante driftsposter	119.123	107.670
Donationsafskrivninger	-53.063	-44.175
Nedskrivning af anlægsaktiver og donationer m.v. (netto)	14.204	25.567
Regnskabsmæssig gevinst ved mageskifte med staten mv.	-59.785	0
Forskel i bogførte og betalte nettorenter	0	-286
Ændring i hensatte forpligtelser	1.902	6.252
Ændring i tilgodehavender	-113.174	263.430
Ændring i varebeholdninger	1.117	-394
Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	-9.380	114.428
Pengestrømme fra driftsaktivitet	236.137	638.107
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-5.930	-7.056
Køb af materielle anlægsaktiver	-182.174	-139.729
Forudbetaling af anlæg	1.000	-19.799
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-187.104	-166.585
Tilgang af donationsforpligtelser immaterielle anlægsaktiver	0	678
Tilgang af donationsforpligtelser materielle anlægsaktiver	126.895	48.753
Forudbetaling af donationsforpligtelser	15.599	3.683
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	142.494	53.113
Ændring i årets pengestrøm	191.527	524.635
Som kan specificeres således:		
Likvid beholdning ved årets begyndelse	1.785.298	1.260.663
Obligationer ved årets begyndelse	0	0
Likvid beholdning og obligationer ved årets begyndelse	1.785.298	1.260.663
Likvid beholdning ved årets udgang	754.826	1.785.298
Obligationer ved årets udgang (inkl. urealiseret kursændring på 21.251 t.kr.)	1.222.000	0
Likvid beholdning og obligationer ved årets udgang	1.976.826	1.785.298
Ændring i årets likvide beholdninger	191.527	524.635

Noter

1. Indtægter

	2011 DKK 1.000	2010 DKK 1.000
Heltidsuddannelse (UI)	1.698.049	1.655.187
Deltidsuddannelse (UI)	21.427	23.905
Udvekslingsstuderende (UI)	15.670	14.670
Fripladser og Stipendier (UI)	17.097	18.918
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	29.714	29.055
Selvbetalere (udenlandske/aktiverede)	10.911	9.539
Uddannelsesstilskud (UI/MBU)	86.712	90.537
Uddannelse	1.879.580	1.841.811
Basisforskningsstilskud	2.748.091	2.546.235
Forskning	2.748.091	2.546.235
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	1.959.711	1.761.478
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	83.385	113.215
Retsmedicinske ydelser	190.683	186.280
Indtægter i kommerciel indtægtsdækket virksomhed	56.507	53.151
Eksterne tilskud	2.290.286	2.114.124
Kapitaltilskud	0	20.539
Øvrige formål	474.927	537.554
Myndighedsopgaver	21.660	8.466
Driftstilskud	496.587	566.559
Vedligeholdelse (UI)	68.993	85.236
Fremleje, driftsrefusioner m.v.	107.616	101.311
Bygningsrelaterede indtægter	176.609	186.547
Andre indtægter	178.684	213.502
Indtægter i alt	7.769.837	7.468.778

2. Ordinære driftsomkostninger

Omkostningssiden er i resultatopgørelsen artsopdelt. Af denne note fremgår den formålsfordelte oversigt.

Fordelingsnøgler

Formålene følger de principper, der er udstukket af DKUNI i forbindelse med udarbejdelse af statistiske nøgletal og svarer til formålene fastlagt i tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen.

I de tilfælde hvor det ikke er direkte muligt at henhøre omkostninger direkte til formål, er der benyttet fordelingsnøgler. Fordelingsnøglerne er udarbejdet af KU's institutter m.m. Nøglerne er udarbejdet af de enkelte enheder ud fra deres decentrale viden om de enkelte personalekategoriers forbrug på formålene.

Fordelingsnøglerne er baseret på skøn og dermed behæftet med usikkerhed.

	2011 DKK 1.000	2010 DKK 1.000
Uddannelse:		
Personaleomkostninger	1.242.601	1.278.530
Øvrige omkostninger	350.857	329.106
Afskrivninger	18.348	14.436
Uddannelse i alt	1.611.806	1.622.072
Forskning:		
Personaleomkostninger	1.456.493	1.436.424
Øvrige omkostninger	212.682	259.723
Afskrivninger	43.700	51.260
Eksterne midler til forskning:		
Personaleomkostninger	974.692	836.304
Øvrige omkostninger	682.597	604.694
Afskrivninger (VT30)	1.824	-611
Forskning i alt	3.371.988	3.187.794
Formidling og vidensudveksling:		
Personaleomkostninger	157.235	147.316
Øvrige omkostninger	81.869	65.297
Afskrivninger	3.636	7.368
Formidling og vidensudveksling i alt	242.740	219.981

fortsættes...

...note 2 fortsat

Myndighedsbetjening:		
Personaleomkostninger	160.347	150.331
Øvrige omkostninger	91.502	93.294
Afskrivninger	6.394	5.550
Myndighedsbetjening i alt	258.243	249.174
Generel ledelse, adm. og service:		
Personaleomkostninger	189.768	208.824
Øvrige omkostninger	111.753	94.195
Afskrivninger	8.248	10.222
Generel ledelse, adm. og service i alt	309.769	313.241
Bygningsdrift:		
Personaleomkostninger	164.127	179.326
Husleje, vedligeholdelse, ejendomsskat m.m.	1.502.962	1.535.568
Afskrivninger	6.586	13.304
Bygningsdrift i alt	1.673.675	1.728.198
Ordinære driftsomkostninger	7.468.221	7.320.460

I husleje, vedligeholdelse, ejendomsskat m.m. under bygningsdrift indgår avance på 59.785 t.kr. ved mageskiftet med Bygningsstyrelsen (tidligere Universitets- og Bygningsstyrelsen). Der indgår en korrektion til donationsforpligtelsen (indtægt) på 4.878 t.kr. i øvrige omkostninger under hhv. uddannelse (2.232 t.kr.), forskning (2.150 t.kr.) samt formidling og vidensudveksling (496 t.kr.).

Fællesomkostningerne generel ledelse, administration og service samt bygningsdrift og formidling og vidensudveksling fordeles forholds- mæssigt efter de tidligere beskrevne fordelingsnøgler på uddannelse, forskning, myndighedsopgaver og øvrige formål som er de formål, der specificeres i tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen.

Formålsfordelte driftsomkostninger		
Uddannelse	2.223.478	2.280.414
Forskning	4.651.642	4.481.608
Myndighedsopgaver	258.243	249.175
Øvrige formål	334.858	309.263
Omkostninger i alt	7.468.221	7.320.460

3. Immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Software	Opfindelser og patenter	I alt
Anskaffelsessum			
Kostpris pr. 1/1 2011	20.631	13.883	34.514
Korrektion til primo	0	0	0
Tilgang	1.306	4.624	5.930
Afgang	-5.600	-2.906	-8.506
Reguleringer i anskaffelsessum	0	-459	-459
Kostpris pr. 31/12 2011	16.337	15.142	31.479
Af- og nedskrivninger			
Saldo pr. 1/1 2011	13.278	5.347	18.624
Korrektion til primo	0	0	0
Årets afskrivninger	3.283	2.344	5.627
Årets afgang af afskrivninger	-3.275	-370	-3.645
Reguleringer i afskrivninger	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2011	13.286	7.320	20.606
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2011	3.051	7.822	10.873

4. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, Driftsmateriel og Inventar	Anlæg under opførelse	I alt
DKK 1.000					
Anskaffelsessum					
Kostpris pr. 1/1 2011	148.533	135.430	985.827	9.201	1.278.991
Korrektion til primo					0
Tilgang	197.100	4.551	141.532	36.091	379.274
Afgang	-146.136	-28.274	-76.764	-4.551	-255.725
Reguleringer i anskaffelsessum					0
Kostpris pr. 31/12 2011	199.497	111.707	1.050.595	40.741	1.402.540

Af- og nedskrivninger

Saldo pr. 1/1 2011	16.699	48.914	544.184	-1	609.797
Korrektion til primo					0
Årets af- og nedskrivninger	3.990	14.272	95.234		113.496
Årets afgang af afskrivninger	-16.245	-12.054	-46.248		-74.547
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2011	4.444	51.132	593.171	-1	648.746

Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2011	195.053	60.575	457.424	40.742	753.794
---	----------------	---------------	----------------	---------------	----------------

Til- og afgang af grunde og bygninger i 2011 består af mageskiftet med Bygningsstyrelsen (tidligere Universitets- og Bygningsstyrelsen), som har givet KU en regnskabsteknisk avance på 59.785 t.kr. i 2011, der indgår under bygningsdrift i note 2.

Driftseffekterne fra anlægsaktiver indgår således i de ordinære drifts-omkostninger:

Samlede driftseffekter er indregnet i følgende poster i resultatopgørelsen:

Bygningsdrift	-59.785
Øvrig drift	459
Afskrivninger	88.736
I alt	29.410

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver i alt	5.627
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver i alt	113.496
Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver (regulering af anskaffelsessum af patenter)	459
Af- og nedskrivninger i alt på alle virksomhedstyper	119.582

Afskrivninger på donationsforpligtelser og eksterne tilskud (VT50/60)	-48.185
Samlede af- og nedskrivninger	71.397

Tab ved afgang mv.	17.798
Gevinst ved afgang (mageskifte)	-59.785
Samlede driftseffekter fra anlægsaktiver	29.410

5. Statsforskrivning

Gældende vilkår for statsforskrivning på 290 mio. kr. tildelt KU
 "Statsforskrivningen kan udbetales fra VTU, hvis KU erklæres konkurs, i det omfang kreditorerne ikke kan fyldestgøres inden for universitetets øvrige aktiver." Statsforskrivningen udløber med udgangen af år 2011.

6. Værdipapirer og gældsbreve

KU har ejerandele i to virksomheder. De erhvervede aktieandele i Symbion A/S er optaget til anskaffelsessummen, mens aktieandele i Mobile Fitness A/S er nedskrevet til 0 kr., grundet negativ egenkapital. Folketingets finansudvalg har tiltrådt, at KU kan indskyde yderligere 25 mio. kr. i aktiekapital i Symbion A/S. Indskuddet forventes gennemført i 2012. Der er ikke indgået særlig aktionæraftale om yderligere aktiekøb.

	2011	2010
	DKK 1.000	DKK 1.000
Symbion A/S, erhvervet i 2000	643	643
Mobile Fitness A/S, erhvervet i 2005	0	0
Aktier i alt	643	643

Gældsbreve af 23. okt. 2011 fra ministeriet (FIVU) til KU vedr. donation givet til byggeri under den statslige huslejeordning beliggende Rolighedsvej 23, 1958 Frederiksberg C

(Skov & Landskab)	43.000	0
Ole Maaløes Vej 5, 2200 Kbh. N (Lundbeck auditoriet på Biocenteret)	23.509	0
Blegdamsvej 3, 2200 København N (Proteincenteret på Panum)	20.000	0
Gældsbreve i alt	86.509	0
Værdipapirer og gældsbreve i alt	87.152	643

7. Deposita

Deposita vedrører fortrinsvis huslejedeposita på lejede lokaler.

8. Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter og forudbetalte bundne tilskud

2011	Tilgodehavende fra	Forudbetalte	
DKK 1.000	tilskudsaktiviteter	bundne tilskud mv.	I alt
Tilgodehavende- og forudbetalte tilskud	678.406	-1.074.620	-396.214
Hensat til tab på tilskudsaktiviteter	-21.400		-21.400
Uforbrugte tilskud fra forskeruddannelsesprogrammer		-68.721	-68.721
I alt pr. 31/12 2011	657.006	-1.143.341	-486.335

De samlede hensættelser til tab på de tilgodehavende tilskudsaktiviteter på 21,4 mio. kr. dækker den skønnede tabsrisiko. Hensættelsen udgjorde 16,6 mio. kr i 2010.

2010	Tilgodehavende fra	Forudbetalte	
DKK 1.000	tilskudsaktiviteter	bundne tilskud mv.	I alt
Tilgodehavende- og forudbetalte tilskud	601.811	-1.029.111	-427.301
Hensat til tab på tilskudsaktiviteter	-16.601		-16.601
Uforbrugte tilskud fra forskeruddannelsesprogrammer		-102.481	-102.481
I alt pr. 31/12 2010	585.209	-1.131.592	-546.383

9. Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender udgør 187,2 mio. kr. ultimo 2011 og er fra 1. januar til 31. december 2011 steget med 61,9 mio. kr.

Stigningen skyldes primært, at KU ultimo 2011 har et tilgodehavende hos staten på 49,2 mio. kr. vedr. den særlige momsrefusionsordning, mens KU ultimo 2010 ikke havde sådanne tilgodehavender.

10. Donation af immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000 Software

Anskaffelsessum

Kostpris pr. 1/1 2011 931

Tilgang

Afgang

Reguleringer i anskaffelsessum

Kostpris pr. 31/12 2011 931

Af- og nedskrivninger

Saldo pr. 1/1 2011 261

Årets af- og nedskrivninger 270

Årets afgang af afskrivninger

Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2011 531

Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2011 400

11. Donation af materielle anlægsaktiver

	Grunde og Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, Driftsmateriel og Inventar	I alt
DKK 1.000				
Anskaffelsessum				
Kostpris pr. 1/1 2011	2.398	22.704	477.298	502.399
Korrektion til primo			6.230	6.230
Tilgang		35.442	91.453	126.895
Afgang		-22.853	-47.588	-70.441
Reguleringer i anskaffelsessum				0
Kostpris pr. 31/12 2011	2.398	35.293	527.392	565.083
Af- og nedskrivninger				
Saldo pr. 1/1 2011	454	7.294	263.219	270.967
Korrektion til primo		0	11.108	11.108
Årets afskrivninger	48	3.717	44.150	47.915
Årets afgang af afskrivninger		-9.056	-29.607	-38.663
Reguleringer i afskrivninger		1.625	1.576	3.201
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2011	503	3.580	290.445	294.528
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2011	1.895	31.713	236.947	270.555

12. Legater administreret af KU

	2011	2010
	DKK 1.000	DKK 1.000
Mellemregning med legater pr. 31/12	0	622

KU eller medarbejdere på KU, administrerer sammenlagt en legatportefølje på 120,1 mio. kr. Danske Forvaltning forvalter legatporteføljen. Det samlede antal legater er 92.

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter på 95,9 mio. kr. ultimo 2011 er faldet med 6,5 mio. kr. i forhold til 102,4 mio. kr. ultimo 2010.

Periodeafgrænsningsposter på 95,9 mio. kr. ultimo 2011 er primært sammensat af periodisering af forbruget af midler afsat til indvendig vedligeholdelse på 65,1 mio. kr. og periodisering på 10,6 mio. kr. i midler afsat til energiinvesteringer i universitetets bygninger.

14. Anden gæld

Anden gæld er fra 1. januar til 31. december 2011 formindsket med 3,3 mio. kr., hvilket er sammensat af forskellige modsatrettede bevægelser på forskellige konti vedrørende kortfristet gæld.

Anden gæld udgør 180,7 mio. kr. ultimo 2011, og består hovedsagelig af skyldig løn, pension, A-skat mv. på 77,0 mio. kr., skyldige feriepenge til timelønnede medarbejdere på 47,3 mio. kr. og 46,1 mio. kr. til andre kreditorer og skyldige poster.

15. Medarbejderforhold

	2011	2010
	DKK 1.000	DKK 1.000
Egentlig løn	3.927.668	3.833.020
Pensioner	567.336	552.120
Refusioner og tilskud	-154.685	-143.517
Ændring i afsat feriepengeforpligtelse	4.944	-4.568
I alt	4.345.263	4.237.055

Vederlag til ledelsesteam og bestyrelsen:

Ledelsesteam	15.199	14.549
Bestyrelse	1.035	1.033
I alt	16.234	15.582

Ledelsesteam består af rektor, prorektor, universitetsdirektør samt 8 dekaner. Bestyrelsen består af en formand og 10 medlemmer.

16. Finansielle instrumenter

Der er indgået en porteføljeaftale med Danske Capital om investering i danske stats- og realkreditobligationer med max. 2 års varighed.

Der er ikke investeret i aktier, ligesom der ikke er indgået aftale om warrants eller optioner.

Finansielle instrumenter	Vilkår	2011 DKK 1.000	2010 DKK 1.000
Obligationer	Danske stats- og realkreditobligationer med 0-2 års varighed	1.222.000	0
Bankindeståender og kontantkasser	Primært DKK og mindre beholdninger af fremmed valuta	754.826	715.298
Aftaleindskud	Maksimalt 365 dage	0	1.070.000
Likvide beholdninger og obligationer, i alt		1.976.826	1.785.298

17. Eventualaktiver

KU forventer med henvisning til kendelse fra Landsskatteretten af 7. dec. 2011 at modtage en samlet tilbagebetaling af energifgifter fra SKAT på 17,8 mio. kr. eksklusiv renter for årene 1998-2001. Dette forventede refusionsbeløb er indtægtsført med 10 mio. kr. i 2009 og 7,8 mio. kr. i 2011.

Udover de forventede refusionsbeløb forventes fuld dækning af procesomkostninger og en forrentning af godtgørelsesbeløbet, men da rentebeløbets størrelse er behæftet med nogen usikkerhed, vil indtægtsføring først blive indregnet efter sagens endelige afslutning, som forventes at ske i 2012.

KU har fremsendt en anmodning til SKAT om tilbagebetaling af moms vedrørende bespisning af forretningsforbindelser og personale mv. ved møder. Det samlede krav om momsrefusion udgør ca. 18 mio. kr. eksklusiv renter, og dækker en opgørelse for perioden 1. oktober 1994 til 31. december 2009. Kravet for 2010 er under udarbejdelse og vil blive indsendt i 2012. Beløbene er ikke indtægtsført.

18. Eventualforpligtelser

Der er tegnet en bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring, samt en produkt - og professionel ansvarsforsikring. KU er omfattet af statens arbejdsskadeforsikring. Derudover er KU omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Der påhviler KU en eventualforpligtelse til tjenestemænd der opsiges. Tjenestemænd er berettiget til en rådighedsløn i op til 3 år, hvis de ikke kan ansættes i andre stillinger i staten. KU havde ved udgangen af 2011 i alt 154 tjenestemænd. Den maksimale forpligtelse heraf er 260,5 mio. kr. Der er ikke planer om yderligere ansættelser efter tjenestemandskontrakt, hvorfor denne forpligtelse fortsat vil være faldende i de kommende år.

KU har stillet en bankgaranti på 2,7 mio. kr. overfor Undervisningsministeriet vedr. kontrakt mellem KU og Det Regionale Vejledningscenter, Studievalg København. KU har også stillet en bankgaranti på 0,6 mio. Euro svarende til 4,4 mio. kr. overfor Qatar Museums Authority.

Der er i beskedent omfang indgået leasingaftaler vedrørende kontor- og transportmateriel. Niveauet herfor bliver løbende nedbragt gennem selvfinansiering.

19. Kontraktlige forpligtelser

KU har ca. 40% af de ph.d.-studerende på kontrakt, hvor KU indestår for betaling af de studerendes løn i en 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler som udgangspunkt er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, som der er indgået uddannelsesaftaler med.

20. Nærtstående parter

Nærtstående parter	Grundlag
Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser (FIVU)	Tilskud til uddannelse, forskning og formidlingsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven og Tilskuds- og Regnskabsbekendtgørelsen.
Ministeriet for børn og undervisning (MBU)	Tilskud til undervisningsvirksomhed.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Studentersociale foreninger	Tilskud til studenterorganisationer og studentergymnastikken. Derudover stiller KU lokaler til rådighed (studentehuset) og yder et tilskud til kollegiet Studentergården.

Transaktioner

KU har i 2011 i alt modtaget tilskud på 4.972,5 mio. kr. fra FIVU. Fra Undervisningsministeriet / Ministeriet for børn og undervisning har KU i 2011 modtaget tilskud på 86,7 mio. kr. vedr. Skolen for Skov- og Landskabsingeniører, Skov- og Naturteknikeruddannelse samt Beslagsmeduddannelsen. Skovskolen under KU varetager Naturvejlederuddannelsen under Miljøministeriet. KU har i 2011 i alt ydet tilskud svarende til 4,8 mio. kr. til studentersociale aktiviteter.

Der er ikke ydet lån til nærtstående parter.

21. Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel m.v.

Der har ikke været aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. Juni 2004 om teknologioverførsel m.v.

22. Forbrug af midler til fripladser og stipendier

Forbrug af fripladser i perioden 1/9 2010 til 30/8 2011

	Antal indskrevne studerende på hele og delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årstuderende (STÅ)
Takst 1	42	16,9
Takst 2	4	0,5
Takst 3	71	19,3

Da STÅ indberettes for perioden 1.oktober 2010 til 30. september 2011, er denne periodisering også anvendt for STÅ i denne opgørelse.

Midler brugt til udbetaling af stipendier

Antal modtagere af stipendier	115
Samlet beløb udbetalt som stipendier i t.kr.	7.675

Forbrug af midler til stipendier og fripladser i perioden 1/9 2010 til 30/8 2011 til Erasmus Mundus studerende fra 3. lande

	Antal studerende, som får tildelt hele eller delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årselever (STÅ)
Takst 2	0	0
Takst 3	33	25

Opgørelsen af antal STÅ indeholder alle aktiviteter for fripladsstuderende - ordinære som efterreguleringer - indberettet i 2011

23. Universitetets udbud af uddannelser i udlandet

I regi af SDC (Sino-Danish Center) udbyder Københavns Universitet en ny kandidatuddannelse i "Water and Environment" ved GUCAS (Graduate University of Chinese Academy of Sciences) i Kina.

Uddannelsen har første optag med studiestart september 2012.

Ialt

Indtægter	7.806.692	7.488.637
Samlede institutionsoverførsler	315.554	293.877
Personaleomkostninger	-4.345.263	-4.237.055
Driftsomkostninger	-3.126.236	-3.085.965
Samlede institutionsoverførsler	-315.554	-293.877
Årets resultat	335.193	165.616

24. Særsomt regnskab for ordinær virksomhed, indtægtsdækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter

	2011 DKK 1.000	2010 DKK 1.000
Ordinær virksomhed (VT10)		
Indtægter	5.516.014	5.374.681
Intern nettooverførsel af overhead	315.554	293.877
Personaleomkostninger	-3.223.050	-3.200.160
Driftsomkostninger	-2.286.009	-2.307.782
Årets resultat	322.509	160.616

Indtægtsdækket virksomhed (VT30)

Indtægter	56.507	53.151
Personaleomkostninger	-15.497	-15.673
Driftsomkostninger	-27.982	-32.478
Intern nettooverførsel af overhead	-344	
Årets resultat	12.684	5.000

Retsmedicinske ydelser (VT40)

Indtægter	190.683	186.280
Personaleomkostninger	-107.706	-104.812
Driftsomkostninger	-82.977	-81.467
Årets resultat	0	0

Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (VT50)

Indtægter	1.960.103	1.761.310
Personaleomkostninger	-972.765	-877.612
Driftsomkostninger	-674.962	-596.347
Intern nettooverførsel af overhead	-312.376	-287.351
Årets resultat	0	0

Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (VT60)

Indtægter	83.385	113.215
Personaleomkostninger	-26.245	-38.799
Driftsomkostninger	-54.306	-67.891
Intern nettooverførsel af overhead	-2.834	-6.526
Årets resultat	0	0

Årets overskud på retsmedicinske ydelser (VT 40) på 13,5 mio. kr. er modregnet i indtægterne og overført til opgørelseskontoen i balancen.

25. Anlægsregnskab

Virksomheder der har anlægsbevillinger skal afrapportere for både afsluttende og igangværende projekter.

For afsluttede projekter skal projekterne tidsmæssige og økonomiske forløb beskrives og analyseres samtidig med at det vurderes om projektets kvalitet lever op til det forventede.

DKK 1.000	Hjemmel	Byggestart	Forventet sluttidspunkt	Total udgift	Årets udgift 2010	Forventet restudgift	Index
Igangværende projekter:							
Lundbeck Auditoriet	Aktstykke 22 2001	4. Kvt. 2004	1. Kvt. 2010	25.000	149	190	126,6

Byggeriet er afleveret i 2007 til ibrugtagning iht. AB92. I 2009 har der været afholdt 1,1 mio. kr. til mindre ændringer, samt 0,2 mio. kr. i 2010 samt 0,14 mio. kr. i 2011. Der udestår herefter en rest udgift på 0,19 mio. kr., der forventes anvendt ifm. gennemførelse af 5-års eftersyn i 2012.

26. Nøgletal

Jf. vejledning om udarbejdelse af årsrapport af 3. november 2010, skal der beregnes og vedlægges som bilag til årsrapporten en opgørelse over nøgletal. De obligatoriske nøgletal er overskudsgrad, årsværkspris og lønomkostningsandel. Visse nøgletal er ikke medtaget, idet de ikke er mulige at beregne. F. eks. er KU ikke en statsinstitution, som er udstyret med låneramme. Det er kun nøgletal indenfor ressourcforvaltningen, som er medtaget. For de nøgletal som er medtaget, er det defineret hvorledes de er beregnet i relation til årsrapportens tal.

Definition:			2011	2010	2009	2008	2007
Overskudsgrad 1)	Årets resultat	335.193					
	Indtægter i alt	7.769.837	4,3%	2,2%	-1,1%	-0,3%	2,5%
Gns. årsværkspris (1.000 kr.)	Personaleudgifter i alt	4.345.263					
	Årsværk	9.185	473	466	466	447	429
Lønomkostningsandel	Personaleudgifter i alt	4.345.263					
	Ordinære driftsindtægter i alt	5.516.014	78,8%	78,8%	76,6%	76,0%	73,8%
Kapitalandel 1+2)	Finansielle omkostninger + afskrivninger	74.676					
	Indtægter	7.769.837	1,0%	0,9%	1,0%	0,9%	0,8%
Opretholdelsesgrad 1)	Årets tilgang netto, anlægsaktiver	44.610					
	Årets afskrivninger anlægsaktiver	71.397	62,5%	178,7%	207,9%	153,5%	198,9%
Soliditetsgrad (eksklusiv statsforskrivning)	Egenkapital i alt eksklusiv statsforskrivning	1.003.199					
	Passiver i alt eksklusiv statsforskrivning	3.986.440	25,2%	16,5%	13,0%	16,6%	18,3%

¹⁾ Nøgletal er baseret på ordinær virksomhed (VT10), indtægtsdækket virksomhed (VT30) og retsmedicinske ydelser (VT40)

²⁾ Beregningen af opretholdelsesgraden er justeret, så donationer af alle typer anlæg reducerer årets tilgang. Sammenligningstallene for 2007-2010 er konsekvensrettet.

Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet

	2011	2010	2009	2008	2007
Indtægter inkl. renter:					
Uddannelse	1.879.580	1.841.811	1.714.863	1.597.539	1.523.744
Forskning	2.748.091	2.546.235	2.395.323	2.198.604	1.671.778
Eksterne midler	2.290.286	2.114.124	1.836.968	1.613.504	1.359.720
Forskningsbaseret myndighedsopgaver	21.660	8.466	8.215	7.998	
Basistilskud	474.928	558.093	612.974	604.593	1.029.902
Øvrige indtægter	388.870	417.347	504.499	445.483	448.550
Omkostninger opdelt på formål:					
Uddannelse	1.611.806	1.622.072	1.501.401	1.410.333	1.268.429
Forskning	3.371.988	3.187.794	2.810.605	2.512.969	2.222.307
Formidling og vidensudveksling	242.740	219.981	273.559	254.319	263.872
Myndighedsbetjening	258.243	249.174	211.984	209.925	225.899
Generel ledelse, administration og service	309.769	313.241	534.748	468.892	411.103
Bygninger	1.673.675	1.728.198	1.815.455	1.633.543	1.499.756
Personale, årsværk:					
VIP	4.500	4.333	4.012	3.731	3.481
DVIP	387	386	394	404	404
TAP m.v.	4.298	4.367	4.194	4.128	3.951
Balance:					
Egenkapital (mio. kr.), ekskl. statsforskrivning	1.003	581	416	491	523
Balance (mio. kr.)	4.276	3.808	3.498	3.242	3.151
Bygninger m ² i alt	935.722	932.862	929.689	973.468	962.120
Aktivitets- og produktionsoplysninger:					
Studerende					
Antal optagne pr. 1/10 på bacheloruddannelsen	6.758	6.354	5.978	5.175	5.844
Antal optagne pr. 1/10 på kandidatuddannelsen	5.113	4.516	4.459	4.153	3.656
Antal indskrevne studerende pr. 1/10	37.869	36.891	38.010	37.712	37.796
Antal STÅ ¹⁾	23.160	22.409	21.397	20.671	20.252
Færdiguddannede:					
Antal færdiguddannede bachelorer ²⁾	3.788	3.777	3.801	3.461	3.367
Antal færdiguddannede kandidater	3.818	3.718	3.736	3.590	3.694
Åben og deltidsuddannelse:					
Antal betalende studerende	4.308	4.877	4.127	4.026	4.746
Antal årsstuderende	858	947	804	816	938
Antal færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	142	217	152	170	239

	2011	2010	2009	2008	2007
Internationalisering:					
Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.658	1.589	1.306	984	993
Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	2.328	2.196	2.021	1.471	1.400
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser ³⁾	3.719	3.669	3.463	3.237	2.655
Forskeruddannelse:					
Antal indskrevne ph.d.- studerende ⁴⁾	2.843	2.671	2.362	2.233	2.168
Antal optagne ph.d.- studerende ⁴⁾	801	934	776	688	653
Antal godkendte ph.d.- afhandlinger ⁴⁾	564	508	511	439	347
Forsknings og formidlingsresultater:					
Forskningspublikationer ⁵⁾⁶⁾	-	8.188	10.922	7.532	-
Formidlingspublikationer ⁵⁾⁶⁾	-	-	1485	n.a.	n.a.
Undervisningspublikationer ⁶⁾	-	219	158	185	45
Anmeldte patenter	17	11	22	21	16
Anmeldte opfindelser	58	40	45	74	72
Antal projekter med erhvervslivet (private kilder) ⁷⁾	2.421	2.412	2.572	1.659	1.862
Antal eksterne projekter ⁸⁾	4.905	4.887	4.602	4.100	4.343
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio. kr.) ⁷⁾	828	641	498	356	274,5

1) 1 STÅ = 1 studenterårsværk = 60 ECTS-point. Tallet er STÅ-produktion afregnet med UBST/UI, dertil kommer STÅ-produktion på Tandplejeruddannelsen samt Skov- og Landskabsingeniøruddannelsen finansieret af Undervisningsministeriet/Ministeriet for børn og undervisning.

2) Bacheloruddannelsen er en afrundet 3-årigt uddannelse. Bacheloruddannelsen er endnu ikke fuldt implementeret på alle universitetets fakulteter.

3) Størstedelen af de udenlandske studerende er fra de andre nordiske lande.

4) Forskeruddannelse 2009-2011 er opgjort efter kalenderåret, jf. DKUNI's definitionsmanuel. 2008 og de foregående år er opgjort pr. studieår.

5) Tallet for 2007 er undladt som følge af utilstrækkelige data.

6) Forsknings-, formidlings-, og undervisningspublikationer for 2011 indmeldes ultimo august 2012 pga. ændret kadence ift. VTU/FIVU. Tallene for 2011 offentliggøres i årsrapport 2012.

7) Def. jf. Danske Universiteters nøgletalsdefinitioner. Der er kun tale om Ekstern finansieret forskningsvirksomhed (VT50).

8) Tallet for 2010 er korrigeret jf. UI's definition af økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet. Definitionen er: Danske private kilder + øvrige kilder. Tallet for 2010 er korrigeret i år 2011.

Københavns Universitet
Årsrapport 2011
april 2012

Publikationen er tilgængelig på:
www.ku.dk/aarsrapport

Den engelske udgave af publikationen vil
juni 2012 ligeledes være tilgængelig på:
www.ku.dk/aarsrapport

Redaktion: Koncern-økonomi
Design: Kommunikationsafdelingen
Layout: Qvist & Co

Københavns Universitet
Nørregade 10
Postboks 2177
1165 København K
www.ku.dk