



Årsrapport 2014

Indholdsfortegnelse

Beretning og påtegning	3
Virksomhedsoplysninger	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5
Ledelsesberetning 2014	7
Strategiske indsatsområder	11
Organisationsudvikling og styringsrammer	20
De fysiske rammer - bygninger	22
Finansiell redegørelse	24
Målrapportering	29
Rapportering på KU's udviklingskontrakt 2012-14	30
Regnskab	34
Regnskabspraksis	34
Resultatopgørelse	38
Balance	39
Egenkapitalopgørelse	41
Pengestrømsopgørelse	42
Noter	43
Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet	52

Beretning og påtegning

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden
Københavns Universitet
Nørregade 10
1165 København K
Hjemstedskommune: Københavns Kommune
CVR-nr.: 29 97 98 12

Bestyrelsen
Nils Strandberg Pedersen, formand
Peter Gæmelke
Anja C. Andersen
Gwen Gruner-Widding
Jannik Johansen
Joan Sonne Lykkeaa
Kari Melby
Søren Axel Petersen
Sine Sunesen
Leif Søndergaard
Mads Krogsgaard Thomsen

Rektor
Ralf Hemmingsen

Prorektor for forskning og innovation
Thomas Bjørnholm

Prorektor for uddannelse
Lykke Friis

Universitetsdirektør
Jørgen Honoré

Revision
Rigsrevisionen
St. Kongensgade 45
1264 København K

Institutionsrevisor
Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Advokat
Kammeradvokaten
Vester Farimagsgade 23
1606 København V

Bank
Danske Bank
Holmens Kanal 2
1090 København K

Ledelsespåtegning

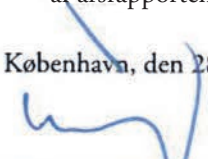
Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2014 for Københavns Universitet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 70 af 27. januar 2011 "Bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen mv."

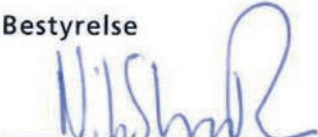
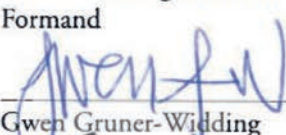
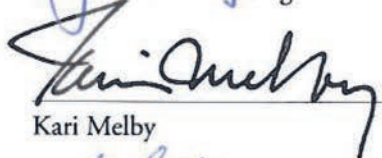
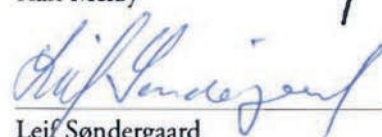
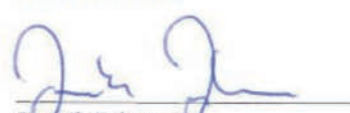
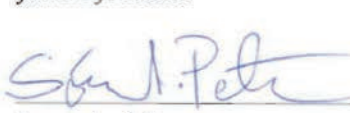
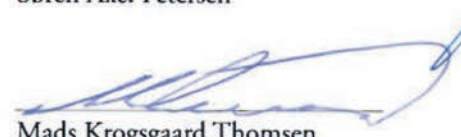
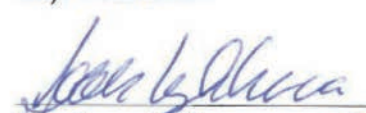
Det tilkendegives hermed:

1. at vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Årsrapporten giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af Københavns Universitets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af Københavns Universitets aktiviteter og pengestrømme for 2014, herunder at måloppstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at ledelsesberetningen efter vores opfattelse indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som Københavns Universitet står overfor,
3. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
4. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 28. april 2015


Ralf Hemmingsen
Rektor
Jørgen Honoré
Universitetsdirektør

Bestyrelse


Nils Strandberg Pedersen
Formand
Gwen Gruner-Widding
Kari Melby
Leif Søndergaard
Peter Gæmelke
Jannik Johansen
Søren Axel Petersen
Mads Krogsgaard Thomsen
Anja C. Andersen
Joan Sonne Lykkeaa
Sine Sunesen

Den uafhængige revisors erklæringer

Deloitte er af bestyrelsen på Københavns Universitet valgt som institutionsrevisor for Københavns Universitet i henhold til Universitetslovens § 28, stk. 5. Rigsrevision har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Til ledelsen for Københavns Universitet

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Københavns Universitet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejdelsen af et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler, i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionsskik og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelsesministeren og Rigsrevisor i henhold til rigsrevisorlovens § 9. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlingerne for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlingerne afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for universitetets udarbejdelse af et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler. Formålet hermed er at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014 i alle væsentlige henseender er aflagt i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

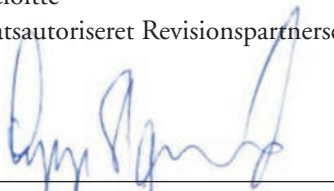
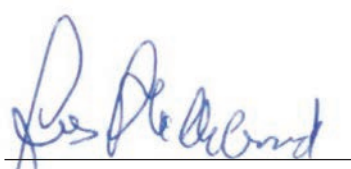
Udtalelse om ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletal

Vi har gennemlæst ledelsesberetningen (siderne 7-28), målrapporteringen (siderne 29-33) samt hoved- og nøgletal (siderne 52-53). Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletallene er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 28. april 2015

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab


Lyng Skovgaard
statsautoriseret revisor
Lars Hillebrand
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning 2014

Københavns Universitet hilser den stærke politiske interesse for universitetsområdet og en stadigt stærkere international konkurrence om de bedste studerende og forskere velkommen. Universitetets strategi 2016 sigter netop på samspillet med omverdenen, såvel nationalt og lokalt som internationalt og globalt, og 2014-aktiviteterne afspejler dette. Forbedring af studiemiljøet, styrket undervisning, international forskerrekuttering, udbygning af laboratorier til international standard og ønske om bygningssejle har været nogle af fokuspunkterne, koblet med tilsvarende fokus på det nære miljø og på trivsel og tilfredshed for ansatte og studerende.

Fra ledelsesside er vi meget tilfredse med den positive udvikling, der kan ses på de basale områder. Københavns Universitet øger kvaliteten af sin forskningsproduktion og hjemtager stadigt flere konkurrenceudsatte midler, studiemiljøet er yderligere forbedret, de studerende er blevet mere effektive, og der er blevet taget hul på drøftelserne omkring bedre feedback til de studerende og dermed en styrkelse af den dialogbaserede uddannelse. Tenure Track-ansættelser er påbegyndt, og fysisk bygges og fornyes der på alle campusområderne. Sideløbende hermed er linjerne i 2014 blevet lagt for implementering af den nye dimensionering, der blev vedtaget kort inden udgangen af året. Forude venter den nye institutionsakkreditering, der skal forløbe i 2016.

Konsulentfirmaer og analysebureauer skiller ofte tingene ad, når de bliver sat til at vurdere rentabiliteten og effektiviteten af universiteterne. Hvordan får man mest for pengene? Hvad koster forskningen, hvad koster uddannelserne, hvad koster administrationen, og hvad koster bygningerne – og hvordan måles resultaterne? At analysere og skille tingene ad er i sig selv en vigtig del af den akademiske metode, og er som sådan velkendt på universitetet. Men metoden kan ikke stå alene. Syntesen må følge. På universitetet er forskningen en forudsætning for uddannelserne, og undervisningen og de studerendes spørgsmål og reaktioner udfordrer og animerer omvendt underviseren – forskeren – til nye vinkler på stoffet, til næste skridt i forskningen. Underviser og studerende er hinandens hjælpere og udfordrere. Derfor hedder det på universitetet forskningsbaseret uddannelse. Administrationen understøtter dette. Det er

ikke kun forskeren selv, der styrer forskningsbevillingerne og holder styr på reagensglassene, ikke de studerende selv, der registrerer eksamen eller holder lokalerne rengjorte, ikke underviseren, der står for universitetets økonomistyring eller IT-udvikling eller håndterer de tusindvis af årlige ansøgninger om at blive optaget på universitetet. Og bygninger og laboratorier er i stigende grad en integreret del af forskningen og undervisningen og en international konkurrenceparameter, og bygningsudviklingen har sat sine tydelige spor i bybilledet i 2014. Forskning og uddannelse, bygninger og administration, udgør et hele. Derfor er spørgsmålet ikke længere ”Bricks or Brains”, men ”Bricks and Brains”. Og derfor ønsker vi på Københavns Universitet et bygningssejle, hvor KU kan råde over sine egne fysiske rammer og hurtigt og effektivt agere, når det er påkrævet. Det er vores absolutte overbevisning, at det samlet set vil være til gevinst for hele samfundet.

Resultaterne for 2014 skal derfor også ses som et hele, og udviklingen skal fortsættes. De kommende år vil fortsat være præget af fokus på talenttiltrækning og talentudvikling, på internationalisering og udsyn, på integration af forskningen og uddannelserne og på infrastrukturen og på arbejdet med at få sejle til bygningerne. Dette skal ske hånd i hånd med yderligere styrkelse af det interne samarbejde og medarbejderinddragelse på KU, således at medarbejdernes synspunkter indgår som en væsentlig del af beslutningsgrundlaget.

Øget STÅ- og ECTS-produktion, fald i optag

Københavns Universitet optog i 2014 7.441 studerende på bacheloruddannelserne og 5.564 studerende på kandidatuddannelserne. I 2013 lå tallene på henholdsvis 7.445 og 5.586. På både bachelor- og kandidatområdet er der tilsyneladende tale om et næsten uændret optag i forhold til 2013, men i tallene for 2014 indgår for første gang optaget på Det Informationsvidenskabelige Akademi, (hhv. 258 BA-studerende og 77 KA-studerende) og der er derfor reelt tale om en reduktion.

STÅ-optjeningen på KU fortsætter med at stige, i 2014 indberettede KU 26.713 STÅ, hvilket var 2.136 flere end i 2013. Og på kandidatsiden har der også været vækst, i 2014 dimitterede 4.573 kandidater, hvilket er 275 flere end i 2013.

Tiltrækning af eksterne midler

En rekordstor andel af de store bevillinger til danske universiteters forskertalenter blev i 2014 givet til KU's forskere. KU fik i 2014 tre ud af i alt 12 nye grundforskningscentre, fem, hvis de kliniske centre medregnes. Og universitetet blev valgt som core-partner i flere europæiske strategiske partnerskaber, bl.a. til EU's hidtil største offentlig-private partnerskab til fremme af aktiv livsstil og sund aldring under betegnelsen "Knowledge and Innovation Community" (KIC), hvis formål er at fremme innovation, uddannelse og entreprenørskab i løbet af de næste syv til ti år med forventet EU-støtte på fire til fem mia. kr. Også succesraten for ansøgninger til EU's 8. rammeprogram "Horizon 2020" er høj. Horizon 2020 var i 2014 fortsat i sin spæde start, men KU's foreløbige hjemtag og succesrate ser lovende ud. KU ser derfor ud til at bygge videre på den store succes fra det syvende rammeprogram, hvor KU var i topti over alle deltagende universiteter målt på antallet af projekter.

De samlede tal viser, at de offentlige konkurrenceudsatte midler til KU i 2014 tegnede sig for 1.513 mio. kr., svarende til en stigning på 6 % i forhold til 2013 og en stigning på næsten 32 % i forhold til det gennemsnit for årene 2009, 2010 og 2011, der indgår som udgangspunkt i universitetets udviklingskontrakt for 2012-14. De tilsvarende tal for de private konkurrenceudsatte midler viser et resultat på 743 mio. kr. i 2014, svarende til resultatet for 2013 og en stigning på næsten 26 % i forhold til gennemsnittet for årene 2009, 2010 og 2011.

Udsyn

Regionalt har KU i 2014 været med til at lægge sporene for at udvikle og brande København som et regionalt knudepunkt for forskning og uddannelse under overskriften "Greater Copenhagen", i samarbejde med både institutioner, politikere og virksomheder.

Københavns Universitet var massivt tilstede på den forskningspolitiske konference EuroScience Open Forum (ESOF), som blev afholdt på Carlsberg i sommeren 2014. Samtidig med konferencen blev afholdt en folkelig forskningsfestival med ca. 40.000 besøgende, og også her deltog KU med en lang række formidlingsaktiviteter.

IARU-bæredygtighedskongressen "Global Challenges: Achieving Sustainability" blev afholdt i Falconer Centret i oktober 2014, arrangeret i samarbejde med partneruniversiteterne i IARU. Kongressen tiltrak mere end 700 deltagere, fordelt på mere end 50 lande.

Også KU's festsal har, på trods af en omfattende renovering i 2014, huset en række offentlige arrangementer, der har sat fokus på aktuelle temaer og vigtige historiske begivenheder. 200-året for Norges frie forfatning og adskillelsen fra Danmark og 100-året for 1. verdenskrigs begyndelse blev markeret og belyst ved debatarrangementer. Arrangementet "Danmark i Matadors spejl" var en tværfaglig, og meget festlig, hyldest til tv-serien, der er blevet en nutidig del af Danmarks kulturarv. 90-året for udnævnelsen af Nina Bang til Danmarks første kvindelige minister markerede en milepæl for ligestillingen. Og igen i 2014 kunne man besøge KU på Kulturnatten, hvor alle fire campusområder åbnede dørene til faglige arrangementer og rundvisninger. Man har også kunnet opleve KU-forskere og -ledelse til Science Slam og debatter på Folkemødet på Bornholm. Og hele 500 studerende og ansatte var "med på vognen", da KU hyldede mangfoldighed ved Copenhagen Pride Parade i august.

På de interne linjer introducerede KU nye traditioner. I maj 2014 blev KU's Forårsfestival afholdt for første gang som samlende event for hele universitetet, og flere end 10.000 ansatte og studerende var samlet på Nørre Campus, der i dagens anledning var omdannet til festivalplads.

I januar 2014 inviterede rektoratet til symposium og middag for alle 6-700 professorer på KU, der for første gang fik mulighed for at mødes på tværs af fagområder i en uformel atmosfære.

Endelig blev der for første gang afholdt "Alumnernes dag", mange KU-alumner var samlet i Festsalen, hvilket gerne må blive en årlig tradition.

De økonomiske rammer

KU's omsætning udgjorde i 2014 8.245,3 mio. kr. hvilket er et fald på 0,2 % siden 2013. Der er samlet tale om en lille tilbagegang, der især skyldes omlægning af de bygningsrelaterede indtægter, som tidligere har indgået som indtægter til indvendig vedligehold fra bygningsstyrelsen

og fra 2014 i stedet indregnes som reduktion af huslejeomkostninger. Modsatrettet har KU oplevet en pæn stigning i uddannelsesindtægter (primært pga. øget studieproduktion), samt mindre stigninger på basisindtægter samt i de eksterne tilskud (løbende priser).

Finanslovstilskuddet for 2014 var størrelsesmæssigt som forventet, og der er tale om en stigning fra 2013 til 2014 (203,1 mio. kr.). Heraf er godt 100 mio. kr. en teknisk omlægning af Det Informationsvidenskabelige Akademi (IVA) og omlægning af skov- og landskabsingeniøruddannelsen fra anden styrelse og ind i KU's finanslovsparagraf mod i 2013 at være tilført KU som "Andre indtægter". Hertil kom en positiv tillægsbevilling i 2014 på 56,2 mio. kr. i uddannelsesindtægterne.

Med finansloven for 2014 var der fortsat ro om universiteternes økonomi i 2014. Den tre-årige aftale om udmøntningen af nye basisforskningsmidler fra forskningsreserven, som blev vedtaget med finansloven for 2013, blev udvidet med ét år og løber nu frem til og med 2016. Samtidig var udmøntning af midler fra Omstillingsreserven stigende fra 16,6 mio. kr. i 2013 til 119,1 mio. kr. i 2014. Midlerne blev udmøntet til universiteterne efter "basismidler efter resultat"-modellen, hvor KU's andel i 2014 udgjorde 198,8 mio. kr. (253,3 mio. kr. i 2013).

På samme vis sikrede regeringen finansiering af det rekordstore optag på uddannelserne i 2012, og takst 1-forhøjelsen på 5.000 kr. pr. STÅ blev fastholdt frem til 2016.

Finanslov 2014 fastholdt således muligheden for mere langsigtet planlægning af forskning og uddannelser.

De administrative effektiviseringer er i 2014 -83,6 mio. kr. og er fra og med 2013 blevet en permanent reduktion af KU's tilskud til øvrige formål (basistilskud), som følge af den politiske "Aftale om genopretning af dansk økonomi" fra 2010.

KU har i 2014 som i tidligere år haft et højt aktivitetsniveau. Den positive udvikling på uddannelsesområdet fortsætter, idet der ses en stigning på 4,7 % i de samlede uddannelsesindtægter og 8,7 % i produktionen af studenterårsværk (STÅ) ift. 2013.

KU's uddannelsestilskud er i 2014 opjusteret som følge af den økonomiske ubalance imellem det tilskud, som optjenes på baggrund af de gæstestuderende på universitetet (optjente STÅ), og den merit (STÅ), som danske studerende optjener ved udlandsophold. KU nedjusterede i 2013 uddannelsesindtægterne med 9,5 mio. kr. som følge af denne ubalance, i 2014 var der derimod en positiv ubalance, og der blev således indregnet en indtægt på 4,7 mio. kr.

Der er på KU – også set i lyset af studiefremdriftsreformen – fortsat stor fokus på kravet om kortere gennemførelstider og på arbejdet med at sikre et lavt frafald og en høj STÅ-produktion for derigennem at sikre og forbedre de økonomiske rammer, hvilket er en forudsætning for høj uddannelseskvalitet.

Bestyrelsens vigtigste beslutninger 2014

21. jan. 2014

I forlængelse af afrapportering på KU's tidligere handlingsplan "Mangfoldighed – flere kvinder i forskning og ledelse" orienteres bestyrelsen om ledelsens forslag til nye initiativer for at tiltrække og fastholde alle talenter af begge køn på KU, således at Københavns Universitet opnår mest mulig kvalitet i forskning og undervisning. Senere på året vedtager bestyrelsen en egentlig handlingsplan.

Bestyrelsen godkender ændring af Center for Militære Studiers statut/vedtægt.

29. april 2014

Bestyrelsen tiltræder og underskriver årsrapport 2013.

Studenterambassadøren præsenterer sin årsrapport 2013 for bestyrelsen.

Udvalget for Kvalitet og Relevans i de Videregående Uddannelsers (Kvalitetsudvalget) første delrapport drøftes i bestyrelsen, som fastholder, at KU bør fortsætte sin kurs mod høj kvalitet, der er en grundværdi på et internationalt topuniversitet med frontforskning.

Bestyrelsen orienteres om den igangværende proces, dels på KU, dels i regi af Danske Universiteter, omkring dimensionering af uddannelser/studiepladser i dialog med bl.a. aftagere.

Prognosen for KU's indtægter og budget for de kommende år drøftes, og bestyrelsen giver den daglige ledelse mandat til at arbejde videre frem mod 2015-budgettet inden for en ramme, hvor der fortsat trækkes på egenkapitalen, og hvor der fortsat er fokus på rekruttering af fastansat VIP-personale.

10. juni 2014

Bestyrelsen orienteres om en række særligt kritiske byggesager. Bestyrelsen godkender en udvidelse af projektøkonomien på Mærsk-bygningen med 105 mio. kr.

Med særligt fokus på de studerendes trivsel orienteres bestyrelsen om resultatet af trivsels- og tilfredshedsundersøgelserne for studerende og medarbejdere i 2013. De fysiske rammer og stress er områder, der kræver en indsats. Afsætningen i budget 2014 af 20 mio. kr. fra bestyrelsens strategiske pulje skal gøre det muligt at iværksætte en lang række tiltag til forbedring af de studerendes fysiske og psykiske studiemiljø, bl.a. med hjemstavnslokaler for alle studier, implementering af 12-mandsudvalgets anbefalinger (fx maksimum på sagsbehandlingstid) og forventningsafstemning i forhold til studiefremdriftsreformens krav om fuldtidsstudier.

Bestyrelsen orienteres om den foreløbige og positive evaluering af KU's ny-etablerede institutråd (etableret i 2013), som skal efterfølges af en egentlig evaluering af rådene i 2016.

Bestyrelsen orienteres om implementeringen af Det Udvidede Praksisudvalgs anbefalinger, der har baggrund i Penkowa-sagen. KU's tiltag er på linje med mange af de anbefalinger, der er indeholdt i det nye nationale kodeks for god videnskabelig praksis.

Bestyrelsen godkender, at aftalen med forlaget Museum Tusculanum forlænges for en treårig periode (2014-2017), og at der sideløbende nedsættes et udvalg, der skal vurdere de faglige og brandingmæssige fordele ved eventuel etablering af et egentligt universitetsforlag.

Bestyrelsen orienteres om ministeriets bebudede analyse af omkostningsstrukturen i de videregående uddannelser.

7.-9. sep. 2014 - studietur

Bestyrelsens studietur til München i september har fokus på innovation og erhvervssamarbejde, to centrale indsatsområder i universitetets strategi 2016. Bestyrelsens overordnede formål med studieturen, der inkluderer besøg på Ludwig-Maximilians-Universität, den uafhængige forskningsorganisation Max-Planck-Gesellschaft, Siemens og en biotek-klynge, er at lade sig inspirere og høste erfaring m.h.t., hvordan universiteter, erhvervsliv, klynger og netværk i samarbejde med regional, offentlig støtte og fokus skaber innovation og vækst, i et område sammenligneligt med Danmark.

9. sep. 2014

På et ekstraordinært møde drøfter bestyrelsen forslag til universitetets kommende udviklingskontrakt 2015-17, som det er udformet på baggrund af en høringsproces i KU's centrale organer. Efter justeringer af enkelte mål godkender bestyrelsen forslag til KU's udviklingskontrakt 2015-17, som fremsendes til ministeriet i oktober 2014.

6. okt. 2014

Bestyrelsen modtager den årlige redegørelse på bygningsområdet og orienteres i den forbindelse særskilt om samarbejdet med Bygningsstyrelsen og styrelsens projekt- og byggestyring.

Uddannelsesministeren udmelder i slutningen af september den første model for dimensionering af uddannelser, som bestyrelsen orienteres samlet om d. 6. oktober. Modellen er kompliceret og forventes at få alvorlige konsekvenser for en række af KU's uddannelser.

Bestyrelsen orienteres om status på implementering af studiemiljøstrategien samt på det videre arbejde for at sikre uddannelseskvaliteten.

Bestyrelsen godkender "Handlingsplan for karriere, køn og kvalitet – lige muligheder i forskning og ledelse", der bl.a. sikrer bredde i ansøgerfeltet, idet der til alle stillinger skal være en ansøger af hvert køn.

Bestyrelsen tilslutter sig rektors indstilling om forlængelse af prorektor for forskning og innovation Thomas Bjørnholms ansættelse for yderligere tre år fra 1. sep. 2015 til 31. aug. 2018.

Bestyrelsen gennemfører sin årlige selvevaluering.

6. nov. 2014

Bestyrelsen drøfter dimensioneringssagen på et ekstraordinært møde. Bestyrelsen udtrykker tilfredshed med, at ministerens oprindelige model er ændret, så kompetencen til, efter intern vurdering og i dialog med aftagere, at foretage den fagspecifikke fastlæggelse af dimensioneringstallene (så længe ministeriets samlede måltal opfyldes) i højere grad fastholdes på universiteterne.

2. dec. 2014

Bestyrelsen er løbende gennem året blevet orienteret om det intense arbejde for at sikre finansiering af et nyt Statens Naturhistoriske Museum (SNM). På mødet d. 2. dec. godkender bestyrelsen, at KU medfinansierer i alt 300 mio. kr. (hvoraf bestyrelsen allerede havde bevilget de 200 mio. kr. i 2013) af den samlede byggesum på 950 mio. kr. Bestyrelsens godkendelse sker på baggrund af bevillingstilsagn fra fire fonde på i alt 550 mio. kr. og tilsagn fra staten på 100 mio. kr. via aktstykke 148. Visionen om et nyt, banebrydende SNM kan nu endelig realiseres, til gavn og glæde for ikke blot KU, men hele samfundet.

Bestyrelsen tager uddannelsesministerens udmelding omkring statens videre arbejde med KU's anmodning om bygningsselveje til efterretning. Ministeriet vil som led i den videre proces via en ekstern konsulentvirksomhed undersøge KU's evne til at styre bygningsområdet, procesmæssigt og økonomisk, samt gennem ejendomsmæglere gennemføre en værdiansættelse af samtlige ejendomme. Ministeren har stillet KU i udsigt, at resultatet af processen forventes at foreligge i september 2015. Bestyrelsen drøfter mulighederne for at fremskynde behandlingstiden, der snart har strakt sig over to år, uden at der reelt er sket noget. Bestyrelsen drøfter også behovet for at fortælle omverden og beslutningstagere om, hvorfor KU finder det helt afgørende at overgå til bygningsselveje.

Bestyrelsen godkender budget 2015, hvori bl.a. indgår, at studiemiljøstrategien "Vej til bedre læring", der skal understøtte den gode gennemførelse med et attraktivt og velfungerende fysisk, psykosocialt og digitalt studiemiljø videreføres med 21 mio. kr. fra Bestyrelsens Strategiske Pulje.

Bestyrelsen godkender og underskriver KU's nye institutrevisor, Deloitte's, tiltrædelsesprotokol.

Bestyrelsen tager den årlige orientering om KU's organisering til efterretning.

Bestyrelsen drøfter årets gennemgående regeringsinitiativer af potentiel stor betydning for universiteternes fremtidige rammebetingelser: dimensioneringen, Kvalitetsudvalgets afsluttende rapport og den igangværende omkostningsstrukturanalyse.

Den øverste daglige ledelse for universitetet består ved udgangen af 2014 af rektor Ralf Hemmingsen, prorektor for forskning og innovation Thomas Bjørnholm, prorektor for uddannelse Lykke Friis og universitetsdirektør Jørgen Honoré.

Strategiske indsatsområder

Centrale forskningsmæssige resultater og initiativer

Grundforskningens erkendelsesudvikling og forskningens innovationskraft er to sider af samme sag, som driver forskningen frem, sprænger rammerne for dens anvendelse og danner grundlaget for den forskningsbaseret uddannelse, der udgør et særkende for universitetet. Talentrekruttering og talentudvikling indgår som en afgørende forudsætning for erkendelsesudviklingen, for uddannelsesudviklingen og for udvikling af den kultur, kreativitet og dristighed, der ligger bag, og derfor er talent og innovation nogle af kodeordene i universitetets strategiske udvikling.

Talent på KU – rekruttering og fastholdelse

Talentudvikling og tiltrækning af de bedste forskere nationalt og internationalt er grundpillen for universitetets aktiviteter, både på forskningsområdet og uddannelsesområdet. Talenttiltrækning og talentudvikling er derfor et af hovedsporene i universitetets strategi 2016.

Karriereveje for ph.d.-kandidater

KU indskrev i 2014 959 ph.d.-studerende og tildelte 833 kandidater en ph.d.-grad. Ph.d.-uddannelsen er i stigende grad en del af det videnskabelige karriereforløb, hvad enten det er som forsker og lærer på et universitet eller i private videnstunge virksomheder, og de senere års markante stigning i antallet af unge forskeruddannede kandidater understreger behovet for initiativer, der fokuserer på mulige efterfølgende karriereveje. På KU er vi bevidste om, at erhvervsperspektiverne skal være en integreret del af uddannelsen, og KU har derfor i 2014 vedtaget en handleplan for ph.d.-området, hvor et af temaerne er karriereveje. Initiativet skal give den ph.d.-studerende et tydeligere overblik over karriere- og kompetenceforløb allerede fra studiestart. Heri indgår også muligheden for mentorforløb, mikropraktik og workshops, hvor der sættes fokus på efterspurgte kompetencer og karriereveje i jobs uden for KU. Endvidere indgår en brandingstrategi for ph.d.-erne, der skal bidrage

til at etablere en dialog med små og mellemstore virksomheder. Samspejlet med erhvervslivet i såvel forskeruddannelse som forskning er derudover i fokus i KU's innovationshandleplan, som blev vedtaget i 2014. Handleplanen, der følger op på KU's Strategi 2016, KU's Erhvervsstrategi, KU's plan for øget virksomhedssamarbejde via GTS samt Strategi for Samarbejde med Myndigheder og Organisationer, skal styrke KU's evne til at indtænke innovation og "impact" i forskning og forskeruddannelse.

KU besluttede desuden i efteråret 2013 at implementere et nyt Graduate Talent Programme, som er en femårig ph.d.-uddannelse. Allerede året efter startede der internationale studerende på ordningen, og flere faglige miljøer melder tilbage, at de har set frem til etableringen af ordningen, fordi den giver dem mulighed for at rekruttere talenter på samme vilkår som de førende amerikanske universiteter. Ordningen betyder konkret, at de studerende starter på deres ph.d.-forløb efter bacheloruddannelsen i stedet for efter kandidatuddannelsen.

Handlingsplan for karriere, køn og kvalitet - lige muligheder i forskning og ledelse (HR&O)

Talantarbejdet på KU handler også om at åbne for potentialet og få skabt lige muligheder inden for såvel forskning som ledelse for de talenter, der findes. I oktober 2014 vedtog KU's bestyrelse en handlingsplan, der skal sikre arbejdet med rekruttering og fastholdelse af ikke mindst kvindelige talenter. Handlingsplanen er resultatet af en grundig medarbejderinddragelsesproces, hvor såvel universitetets Senat som fakulteterne har været inddraget i form af en høringsproces. Høringen viste bred forståelse for problemstillingerne og de synlige og skjulte barrierer og gav en række nyttige forslag til det videre arbejde. Planen har fået titlen: "Handlingsplan for Karriere, Køn og Kvalitet – Lige muligheder uanset køn" - og indeholder bl.a. krav om bredde i ansøgerfeltet til faste VIP-stillinger i form af krav om søgekomitéer og om, at der skal være mindst én ansøger af hvert køn, før stillingen kan besættes. Endvidere krav om kønsmæssig lige fordeling i ansættelses- og bedømmelsesudvalg, og fokus på indsats efter endt barsel, så tilbagevenden til arbejdet bliver så let som muligt. Planen træder i kraft primo 2015 og løber til og med 2017, hvor dens effekt evalueres.

Talent på KU – rekruttering og fastholdelse

For at udbygge universitetets position som ét af Europas førende universiteter arbejder KU målrettet med at rekruttere talentfulde forskere og medarbejdere med international anerkendelse. Et vigtigt element heri er tydelige og perspektivrige karriereveje inden for KU. Heri indgår Tenure Track-stillinger, anlagt med henblik på, at unge talenter allerede ved ankomsten kan se et karrierespor inden for organisationen, hvis ellers indsatser og resultater viser den fornødne kvalitet og udvikling undervejs. Hovedstrukturen for disse stillinger ligger i, at kandidaterne fra ansættelsestidspunktet har kendskab til de evalueringsrammer og kriterier, der indgår i stillingerne, og således undervejs i stillingsforløbet kender de næste faser og de krav, der forudsættes opfyldt.

KU har nedsat et særligt rådgivende organ (Tenure Track Committee), der skal monitorere Tenure Track-ordningen og rådgive den øverste ledelse i forhold hertil. Udvalget, hvis medlemmer er udpeget af Ledelsesteamet efter forslag fra de Akademiske Råd, består af en professor fra hvert fakultet samt et eksternt medlem udpeget af Direktionen. Det første møde blev afholdt i november 2014.

KU har fået ny jobportal, der i tilknytning til opslåede stillinger giver relevant information om det lokale arbejdssted og let tilgængelig information om KU som arbejdsplads og København som "livable city". Alle relevante engelsksprogede VIP-stillinger opslås endvidere på EU's EURAXESS-jobportal, hvilket samtidig betyder, at stillingen annonceres på Nature.com.

Udover gode arbejdsforhold og et kreativt og spændende forskningsmiljø har skatte- og pensionsforhold, job til den medfølgende "spouse" og i det hele taget overgangen til et liv i et andet land stor betydning for internationale forskere og deres familiers beslutning om at rykke teltpælene op og flytte til Danmark. KU's internationale personaleenhed "International Staff Mobility" har fokus på at yde professionel service til internationale forskere. En særlig velkomstpakke til internationale topforskere og karriererådgivning af medfølgende "spouses" har haft betydning i forhold til KU's evne til at tiltrække og fastholde internationale forskere. Med fokus på denne opgave er KU også partner i International House Copenhagen, som er et hus for nyankomne internationale borgere, oprettet i et samarbejde

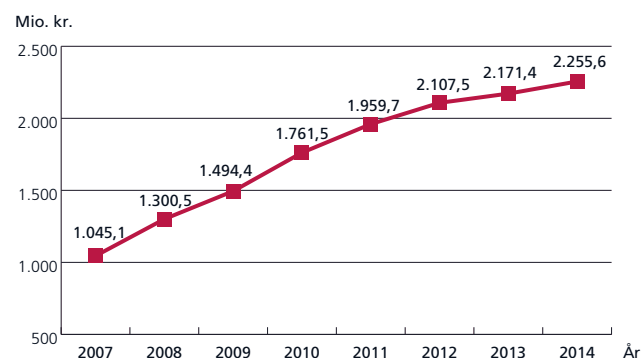
mellem Københavns Kommune, Københavns Universitet, Rigshospitalet og en række offentlige myndigheder og private virksomheder.

Tiltrækning af eksterne midler

Fortsat stigende omsætning på eksternt finansierede projekter

KU har i 2014 haft en vækst i den eksternt finansierede forskningsvirksomhed på 84,2 mio. kr. i forhold til 2013, svarende til en stigning på 3,9 %. Den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed udgør nu 2.255,6 mio. kr. af de samlede indtægter på KU, svarende til 27,4 % af indtægterne. Væksten er på niveau med 2013, hvor den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed steg med 3,0 %. I figuren nedenfor ses udviklingen i eksterne midler siden 2007.

Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed i perioden 2007-2014



De økonomiske rammer og vilkår er en uomgængelig del af forskningens grundforudsætninger. Forskningsudviklingen foregår, nationalt og internationalt, i stigende grad i et stærkt konkurrencepræget miljø, hvor der stedse konkurreres om både penge og anerkendelse.

På KU udgør de eksterne midler i 2014 ca. 27 % af de samlede indtægter. De eksterne midler hentes af såvel de helt unge forskertalenter som de mere erfarne forskere, og det er en del af hverdagen, mange vil sige en for stor del, at se uden for universitetet efter finansiering til videreudvikling af forskningen. Universitetet som institution søger så godt som muligt at understøtte forskerne i deres bestræbelser på at skaffe finansiering, men institutionelt ligger der i stigende grad en udfordring i spørgsmålet om,

hvor langt grænsen mellem den institutionelle finansiering og den eksterne konkurrencebaserede finansiering kan flyttes. Når det er sagt, kan det med tilfredshed konstateres, at universitetets forskere klarer sig overordentlig pænt i denne konkurrence, hvilket også 2014-resultaterne vidner om.

Anerkendelse af forskertalenter

8 forskere (ud af 13) modtog en ERC-bevilling, som uddeles til internationale, banebrydende forskningsprojekter af højeste kvalitet inden for alle forskningsområder og -emner i Europa. 17 forskere fra KU (ud af 40 ialt) modtog en Sapere Aude-bevilling, som uddeles som en ekstra anerkendelse til de yngre forskere, som i løbet af 2014 har modtaget postdocstipendier fra Det Frie Forskningsråd. 2 forskere (ud af 5) modtog Eliteforsksprisen, som uddeles til de 5 dygtigste og mest talentfulde forskere i Danmark. Derudover modtog 10 af KU's kvindelige forskere (ud af 17) en YDUN-bevilling, som kun bliver uddelt én gang, givet til de mest talentfulde kvindelige danske forskere. Samlet udgør disse bevillinger til KU-forskere i 2014 en rekordstor andel af de store bevillinger til danske universiteters forskertalenter i 2014.

Grundforskningscentre

KU fik i 2014 tre ud af i alt 12 nye grundforskningscentre - også benævnt Centres of Excellence - fem, hvis de kliniske centre medregnes.

De tre nye centre bliver etableret for en seksårig periode med en samlet fondsbevilling på op til i alt 175 mio. kr. og med mulighed for forlængelse med endnu fire år og yderligere bevilling. Ud over pengebeløbenes afgørende rolle for virkeliggørelse af disse projekter er selve Grundforskningsfondens blåstempling af projekterne en stor cadeau til både forskerne og perspektiverne i deres forskning. Kun projekter med ambitioner om potentielt banebrydende resultater og et fagligt niveau af højeste, internationale standard bliver udnævnt til Centres of Excellence. Fælles for KU's nye grundforskningscentre er, at de fokuserer på sygdomsbekæmpelse. Herudover er der KU-forskere involveret i flere af de andre nye grundforskningscentre.

Knowledge and Innovation Communities (KICs)

Efter en intensiv forberedelse under ledelse af Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet blev KU i 2014 core-partner i EU's hidtil største offentlig-private partnerskab til fremme

af aktiv livsstil og sund aldring. Partnerskabet tager form som et "Knowledge and Innovation Community" (KIC), hvis formål er at fremme innovation og entreprenørskab. Der forventes i løbet af de næste 7-10 år EU-støtte i størrelsesordenen 4-5 milliarder kroner. I samarbejde med bl.a. Imperial College, Karolinska Institutet, KU Leuven, Roche Diagnostics GmbH, Novo Nordisk A/S og yderligere godt 150 førende europæiske universiteter og virksomheder får KU med sin deltagelse mulighed for at internationalisere sine innovationsaktiviteter på sundhedsområdet, tilbyde de studerende uddannelse som sundhedsiværksættere samt bidrage til skabelsen af estimeret 70 nye start-ups inden 2018.

KU er desuden indtrådt som ny core-partner i Climate-KIC, hvor KU under ledelse af Det Natur- og Biovidenskabelige Fakultet (SCIENCE) i samarbejde med godt 200 andre førende europæiske partnere er med til at skabe innovative løsninger på de globale klimaudfordringer. I 2014 var KU sammen med Danmarks Tekniske Universitet (DTU) vært for 2 uger af klima-sommerskolen "The Journey", hvor 44 studerende fra 23 forskellige lande over 5 uger forsøgte sig som klimainnovatorer i henholdsvis London, København og Wrocław. Derudover har KU engageret sig betydeligt i den tematiske platform "Bioeconomy".

Endelig har KU som partner i det europæiske konsortium "FoodBEST" arbejdet intensivt videre på forberedelserne til en KIC-ansøgning inden for fødevarerinnovation, som forventes udbudt af European Institute of Innovation & Technology (EIT) primo 2016.

UNIK – Scientific game changers

I 2009 uddelte Styrelsen for Forskning & Innovation i alt 480 mio. kr. til fire 5-årige UNIK-bevillinger til forskningsområder, der via tværvideenskabelige tilgange skulle adressere store samfundsudfordringer. KU-forskere fik to af bevillingerne, UNIK "Synthetic biology" og UNIK "Food, Fitness & Pharma". Begge projekter har gjort det muligt at etablere nye forskningsfelter på KU ved at samle excellente forskningskompetencer på tværs af KU's etablerede forskningsfelter. Det internationale ekspertpanel, der har fulgt de to UNIK-initiativer, kalder dem "scientific game changers", som har sat nye standarder inden for tværvideenskabelig forskning og kulturopbygning, og som samtidig har ført til øget industrisamarbejde og nyskabende samfundsdialog.

Begge bevillinger blev afsluttet i 2014, og initiativerne videreføres bl.a. i "Center for Synthetic Biology" og i "KU's strategiske platform for forskning i livsstil, overvægt og metabolisme" og forskningsinitiativet "Governing Obesity".

KU's Stjerneprogram

KU's første såkaldte Stjerneprogram blev afviklet i perioden 2008 til 2013. Formålet med programmet var at fremme og styrke excellent forskning på universitetet. Der blev givet 20 bevillinger til i alt 350 mio. kr. Slutevalueringen gennemført i 2014 viser, at målene for programmet er nået. Projekterne i Stjerneprogrammet har eksempelvis en endnu større andel af de mest citerede artikler i verden inden for deres emneområder end projekterne i Danmarks Grundforskningsfonds Centers of Excellence. Og projekterne har samlet tiltrukket over 1,9 mia. kr. i ekstern finansiering i projektperioden, altså mere end fem gange så meget som KU's egen investering.

I 2013 blev i alt 400 mio. kr. fordelt til 18 forskningsprojekter inden for KU's nye Stjerneprogram for Interdisciplinær Forskning samt seks tværgående projekter inden for undervisning, bl.a. med sigte på at styrke KU's evne til at tiltrække ekstern finansiering fra fx EU's rammeprogram Horizon 2020 og Danmarks Innovationsfond. En samlet oversigt over projekterne kan ses på <http://forskning.ku.dk/styrkeomraader/stjerneprogrammer/>.

Uddannelsesområdet

At få uddannelsesforløbet til at blive en periode præget af glæde og inspiration, erkendelse og lyst til at bruge sin nye viden og de tillærte kompetencer er en opgave for både den enkelte studerende og for universitetet. KU har et stort ansvar både for en god modtagelse af sine studerende og for derefter at sikre, at de nye studerende mødes af veltilrettelagte studieforløb med faglig progression og perspektiver, som kan medvirke til intensitet i studieforløbet og også give et godt blik for uddannelsens senere muligheder og anvendelse. Mange af universitetets indsatser på uddannelsesområdet sigter på dette forløb, fra studiestart til kandidatgrad og overgang til arbejdsmarkedet.

Samlet Immatrikulation 2014

Før første gang blev alle nye bachelorstuderende og alle nye kandidatstuderende med bacheloruddannelser fra et andet universitet og alle nye internationale udvekslings-



studerende – i alt ca. 10.000 – i 2014 inviteret til en fælles immatrikulationsceremoni afholdt d. 29. august på Frue Plads. Immatrikulationen var således rykket ud af universitetets festsal til Frue Plads' åbne himmel, hvor rektor holdt sin velkomsttale på både dansk og engelsk – endnu et tegn på den internationalisering, der i stigende grad præger universitetet.

Studiemiljø

I lyset af den intensiverede internationale konkurrence og selvfølgelig også stimuleret af de krav til studieeffektivitet, som stilles til de studerende i studiefremdriftsreformen, er et velfungerende studiemiljø i stigende grad vigtigt. I 2013 godkendte universitetets bestyrelse iværksættelse af "Strategi for studiemiljø 2014-2016 – vej til bedre læring", der skal sikre endnu bedre rammer for de studerendes uddannelse og studieliv på universitetet. I 2014 har universitetet arbejdet med at udforme handleplaner og implementere konkrete indsatser inden for strategiens målsætning. Der er bl.a. sket en udbredelse og systematisering af studiestartstilbuddene til de danske og internationale bachelor- og kandidatstuderende. Som noget nyt er der gennemført et fælles mentoruddannelsesprogram som led i strategiens mål om, at alle internationale studerende tilbydes en studentermentor.

Arbejdet med studiemiljøstrategien fortsætter og har i 2015 bl.a. fokus på etablering af hjemstavnslokaler til de studerende og på endnu bedre vilkår for det uformelle møde mellem undervisere og studerende uden for undervisning.

gen, samt på forbedring af kommunikationen til og med de studerende.

For eksempelvis at understøtte studiemiljøet på Det Juridiske Fakultet (JUR), der har særlig pladsmangel, har fakultetet fået overdraget lokalerne i Fiolstræde 10 og Snarregade 10 til brug for studenterfaciliteter indtil JUR flytter til det kommende nybyggeri (KUA 3) på Amager. Det har været op til de studerende selv at beslutte, hvordan lokalerne skal bruges, og de har bl.a. besluttet at bruge dem til specialepladser. Lokalerne blev indviet i oktober.

Digitalisering

For så vidt angår de studerendes digitale studiemiljø, er der i 2014 etableret simplere adgang samt konsistent oversættelse til engelsk af de studerendes selvbetjening. De studerende har fået single-sign-on til KU's systemer, således at de ikke skal operere med flere forskellige brugernavne og adgangskoder for at få information om kurserne og om eksamen. En stor del af KU's studerende – ca. 30.000 – har fået tilbudt elektronisk adgang til et personligt skema med oplysning om undervisningsaktiviteter og -lokaler i digitalt format. Der er desuden lanceret et digitalt bykort, i første omgang over Det Samfundsvidenskabelige Fakultet (SAMF), som oplyser om lokaler og funktioner både på dansk og engelsk, så studerende og andre nemmere kan finde lokaler på campus. Det medvirker også til fleksibilitet og effektivitet ved fx lokaleændringer.

KU har i 2014 yderligere digitaliseret sin kommunikation med ansøgerne. Optagelse til kandidatuddannelserne blev i 2014 for første gang afviklet fuldt digitalt på hele KU. Efter et pilotprojekt blev alle kandidatuddannelser omfattet, således at alle ansøgninger og bilag blev modtaget og sagsbehandlet digitalt. Også optagelsen til bacheloruddannelserne blev fuldt digitaliseret, således at der i optagelsesprocessen nu udelukkende kommunikerer digitalt med ansøgere til KU.

På eksamensområdet har KU efter et EU-udbud i fællesskab med fire andre universiteter fået leveret en løsning til fuldstændig digitalisering af hele forløbet omkring hjemmeopgaver, fra opgavestillelse til aflevering og karaktergivning og arkivering. KU gennemførte som det første universitet et begrænset antal skriftlige eksaminer ved vintereksamen 2014/2015 i den nye digitale løsning.

I forbindelse med implementering har universitetet besluttet at afvikle print samt udsendelse af eksamensbesvarelser til eksaminatorer og censorer (dog undtaget specialer), således at hele forløbet fremover afvikles digitalt.

Sprogstrategisk satsning

KU's sprogstrategiske satsning blev igangsat i sommeren 2013 med det formål at styrke de studerendes sprogkompetencer i de studie- og erhvervssammenhænge, hvor det er relevant. Igenom 2014 har der været arbejdet systematisk med behovsafdækning, dels i form af dialog med et stort antal faglige miljøer, og dels i egentlige undersøgelser, af hvilke der foreløbig er offentliggjort to, en om sprogbehov blandt udrejsende studerende og en om sprogbehov blandt studerende på SAME. Der er endvidere igangsat 14 pilotprojekter, der dækker flere sprog og fordeler sig bredt på fakulteterne. Endelig afholdtes der i efteråret et symposium med titlen "Flere sprog til flere studerende – nye studiekompetencer til den globaliserede verden". Symposiets talere omfattede repræsentanter fra London School of Economics, fra de amerikanske universiteter Yale og Columbia samt sprogsatsningens protektor Vigdís Finnbogadóttir. I 2015 fortsættes de igangværende pilotprojekter samt udviklingen af 6-8 nye. Behovsafdækningen vil samtidig gå endnu tættere på de enkelte uddannelser, med besøg på alle institutterne på SCIENCE og de enkelte uddannelser på SAMF for at følge op på resultaterne af spørgeskemaundersøgelsen. Der er endvidere igangsat en spørgeskemaundersøgelse til samtlige studerende og undervisere på JUR med fokus på sammenhængen mellem sprog og karrieremuligheder, samt spørgeskemaundersøgelse til de studerende på Medicinuddannelsen. Endelig vil spørgeskemaundersøgelsen med fokus på sproglig progression under studieophold i udlandet blandt alle KU's udrejsende studerende også blive gentaget.

Fremdrift, effektivisering og dimensionering

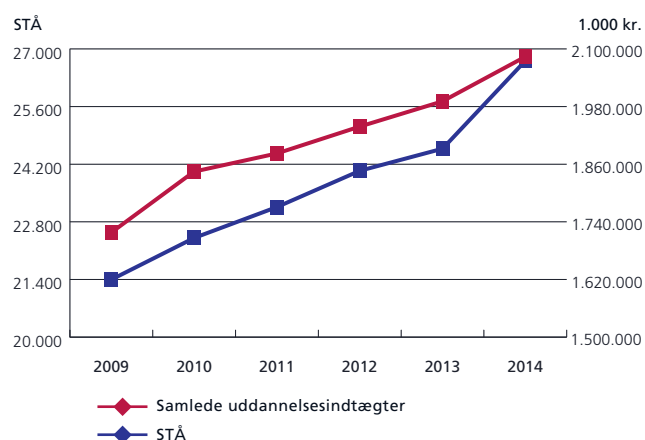
Studiefremdriftsreform

I 2014 blev der for alvor taget hul på implementeringen af den studiefremdriftsreform, der som et ministerielt krav blandt andet indebærer, at alle studerende skal være fuldtidsstuderende med obligatorisk tilmelding til undervisning og eksamen, bedre meritmuligheder mv. Reformen skal medvirke til at opfylde regeringens målsætning om reducerede studietider. På KU skal studietiden reduceres med 7,6 mdr. i gennemsnit pr. studerende inden år 2020.

Arbejdet med at implementere reformen har taget udgangspunkt i mest mulig fælles praksis på fakulteter og uddannelser og følger to spor, det ene om tilpasning af uddannelses- og studiestrukturer, og det andet om tilpasning af administrative systemer og praksis. Københavns Universitets Uddannelsesstrategiske Råd (KUUR) har primært beskæftiget sig med det første spor i form af en række strategiske drøftelser om, hvordan uddannelseskvaliteten sikres, samtidig med at reformens krav overholdes. Det andet spor kører administrativt og har hovedsageligt beskæftiget sig med fælles fortolkning af bekendtgørelserne, fælles registreringspraksis i det studieadministrative system STADS samt fælles ansøgnings- og svarfrister. Fra september 2015 vil alle studerende på KU være omfattet af reformkravene. Arbejdet fortsætter i 2015, og resultaterne følges løbende. Københavns Universitets Ledelsesteam (øverste daglige ledelse samt dekanerne) godkendte i efteråret 2014 en plan for monitorering, der både omfatter studietidsmodellen og ECTS-optjening pr. studerende.

Reformen indeholder også afskaffelse af supplerende mellem bachelor- og kandidatuddannelser. Lige inden årsskiftet vedtog Folketinget dog en toårig overgangsordning med virkning fra september 2014. Overgangsordningen betyder, at studerende i en toårig periode kan supplere deres bacheloruddannelse med henblik på optagelse på en kandidatuddannelse, som de ikke i forvejen har et retskrav på, men denne frist udskyder dog blot problemet.

Vækst i STÅ og samlede uddannelsesindtægter i perioden 2009-2014



12-mandsudvalg

Studiefremdrift fremmes ikke kun af krav fra ministeren og universitetsledelsen, men forudsætter i høj grad de studerendes egen medvirken og engagement. Derfor blev der på KU i september 2013, som opfølgning på fremdriftsreformen og debatten om studieaktivitetskrav, nedsat et paritetisk sammensat 12-mandsudvalg med repræsentation fra ledelsen og studenterne. 12-mandsudvalget afsluttede sit arbejde i februar 2014 med en rapport med en række anbefalinger til bedre og hurtigere studie gennemførelse på KU. Rapporten rummer anbefalinger om bl.a. fuldtidsstuderende, fælles mobilitetsvinduer på uddannelserne og mere strukturerede studieforløb. Fakulteterne arbejder nu med implementeringen, herunder studienævnenes revidering af studieordningerne, og der følges op på implementeringen af 12-mandsudvalgets anbefalinger i de tværgående fora i løbet af 2015.

Fempunktsplan

Der har samtidig med debatten og udmøntningen af effektivisering i form af studiefremdrift i 2014 været en intens debat i medierne om universitetsuddannelsernes kvalitet og relevans. Regeringens Udvalg for Kvalitet og Relevans i de Videregående Uddannelser publicerede sin første rapport i april og anden rapport i november.

Universitetet er gået proaktivt ind i debatten om en styrkelse af uddannelseskvaliteten med sin "Fempunktsplan" for kvalitet i uddannelser, hvori der bl.a. foreslås skærpede adgangskrav. Universitetet finder det ønskeligt at få sat karakteren 6 som minimumskrav for adgangen til udvalgte bacheloruddannelser under forudsætning af, at der gives mulighed for at differentiere imellem kvote 1 og 2, således at der ikke skal sættes samme karakterkrav til kvote 2. KU er p.t. i dialog med ministeriet om dette.

Fempunktsplanen indeholder desuden initiativer m.h.t. mere og bedre undervisning, større studieintensitet, styrket talentarbejde og strategisk dimensionering. Alle emner, der vil blive konkretiseret og udfoldet i 2015.

Dimensionering

I september 2013 lancerede uddannelsesministeren sin dimensioneringsplan med det formål at reducere optaget på uddannelser, hvor dimittenderne har høj ledighed. Planen førte til politiske drøftelser på Christiansborg og gav

anledning til omfattende debat i medierne, som også KU's studerende, undervisere og ledelse deltog aktivt i.

Efter nogen debat blev der i efteråret 2014 opnået enighed mellem Rektorkollegiet og ministeren om et grundlag, der giver større fleksibilitet og en længere indfasningsperiode af den dimensionering, der er besluttet. Indfasningen tager højde for universiteternes forpligtelse over for retskravsbachelorer, ligesom der er etableret en bredere ramme for opgørelsen, så universitetet fortsat har mulighed for at indskrive internationale studerende og studerende fra andre uddannelsesretninger eller uddannelsesinstitutioner på kandidatuddannelserne, uden at der fuldt ud skal modregnes i antallet af danske studerende. Det forventes dog, at rammen vil reducere universitetets muligheder for internationalisering og begrænse den tværgående fleksibilitet i uddannelsessystemet.

Dimensioneringskravet betyder, at kandidatoptaget ikke må overstige 2013-niveauet i årene 2015-16-17. På KU skal der reduceres med 783 bachelorpladser i perioden 2015-2018 og med 593 kandidatpladser i perioden 2018-20. Hovedparten af reduktionen skal ske på Det Humanistiske Fakultet (HUM), Det Teologiske Fakultet (TEO) og på Det Natur- og Biovidenskabelige Fakultet (SCIENCE). Efter ønske fra Uddannelsesministeriet omfattede KU's oplæg også et foreløbigt bud på kandidatdimensionering fra 2018, et bud, som skal justeres, når der foreligger opdaterede ledighedstal, og når dimensioneringsmodellen er blevet evalueret i 2017.

KU vil arbejde videre med implementeringen i 2015.

Innovation og entreprenørskab

– 2016-projekt og Student Innovation Hub

Universitetets kandidater bryder i stigende grad de traditionelle arbejdsmarkedsmønstre, og det er vigtigt at opmuntre og stimulere de studerende til allerede under studierne at gøre sig tanker om arbejdslivet og om muligt også få afprøvet nogle af de erhvervede kompetencer i relation hertil.

Som led i udmøntningen af 2016-puljen for uddannelsesinitiativer vedtog KU i sommeren 2014 en "Plan for styrkelse af Innovation og Entrepenørskab" målrettet de studerende. Planen koordineres med den tidligere på året vedtagne handleplan til styrkelse af KU's evne til at

indtænke innovation i forskning og forskeruddannelse. De væsentligste indsatsområder handler om at fortsætte og konsolidere arbejdet med at integrere innovations- og entreprenørskabsprocesser i de faglige kurser, bl.a. gennem understøttelse af undervisernes innovationspædagogiske metoder. Typisk arbejder studerende med konkrete problemstillinger, ofte præsenteret af en ekstern opdragsgiver, en virksomhed eller offentlig myndighed, der har et problem, de skal have løst.

Universitetet har i en årrække gjort mange erfaringer på innovations- og entreprenørskabsområdet - primært i eksternt finansierede projekter som NEXT Generation og CIEL. CIEL er efter en indledende ekstern finansiering i 2014 indlejret på DTU, CBS og KU, hvor fokus fremadrettet vil være på innovative uddannelsesstrategiske projekter på tværs af de tre institutioner med fokus på samfundsrelevante problemstillinger. I 2014 blev således yderligere tre nye projekter besluttet: Quantitative Maritime Logistics (DTU-lead), Climate Innovation Challenge (CBS-lead) og Healthcare Innovation (KU-lead).

Hvad angår undervisere og studieledere i relation til Innovation og entreprenørskab (I&E) i undervisningen, er der oprettet et I&E-undervisernetværk, som skal formidle og sprede god praksis blandt undervisere. I november blev der afholdt et nationalt seminar om eksamen og bedømmelse i I&E-undervisning i samarbejde med Fonden for Entrepenørskab og Universiteternes Nationale Innovations- og Entrepenørskabspædagogiske Netværk.

Det er også et mål i I&E-planen at give alle studerende adgang til et Student Innovation Hub (business incubator) på campus. I september åbnede UCPH Innovation Hub i Universitetsparken. UCPH Innovation Hub rummer 12 faste og 24 flexpladser til studerende, der arbejder med konkrete iværksætterprojekter. Desuden tilbyder hubben rådgivning og sparring, korte I&E ekstra-curriculære kurser og mentorordninger for studerende.

En ændring af Universitetsloven i april 2014 gav mulighed for, at universitetet anerkender ekstra-curriculære aktiviteter på eksamensbeviset og tilbyder ekstra uddannelsesaktiviteter til talentfulde studerende. Universitet vil i 2015 arbejde på at etablere I&E-talentforløb som et af flere uddannelses tilbud til særligt talentfulde studerende.

I&E-planen løber til og med 2018 og skal dermed også medvirke til indlejringen af universitetets I&E-kompetencer, når 2016-projektet udløber.

Omverden og erhverv

"Greater Copenhagen" og Copenhagen Science City
KU indgår som en central medspiller i udviklingen af København som regionalt knudepunkt for forskning og uddannelse, hvilket også er med til at løfte både studiemiljø og internationalisering og til at skabe stærkere bånd til erhvervslivet. Rent fysisk markerer KU sig i bybilledet med ny, banebrydende arkitektur, der interagerer med København og er med til at tegne KU som en del af by- og samfundsudviklingen, med ansvarstagen for miljørigtige, grønne campusområder åbne for de studerende, ansatte og i høj grad også for befolkningen.

I den internationale synliggørelse af KU og København indgår branding af "Greater Copenhagen", som er den betegnelse, det politiske samarbejde i Region Hovedstaden og Region Sjælland samt forhåbentlig også den svenske side benytter sig af i bestræbelserne på at gøre regionen internationalt kendt som et innovativt vidensmiljø. Udviklingen af samarbejdet mellem universiteter, kommuner, regioner, organisationer og virksomheder i metropolregionen har i 2014 været et vigtigt indsatsområde for KU.

Copenhagen Science City – et samarbejde mellem KU, kommune, region, ministerium og andre vidensinstitutioner i området omkring KU's Nørre Campus – er et fyrtårnsprojekt, der er med til at synliggøre KU og København som et internationalt førende innovationsøkosystem med stor tiltrækningskraft for talent og investeringer. I 2014 har arbejdet med at opbygge en international vidensmetropol inden for sundhed og life science, clean tech og kommunikationsteknologi for alvor taget fart med konkrete drøftelser med firmaer samt kommunikation med omverdenen og interessenter, som også har givet sig udslag i pæn presseomtale. Der er taget initiativ til etablering af et netværk af ruter og mødesteder, som skal skabe byliv og forbinde områdets knudepunkter, herunder KU's kommende state-of-the-art-bygninger i Copenhagen Science City.

ESS - Verdens største mikroskop i KU's "baghave"
Når European Spallation Source (ESS) og MAX IV i de kommende år etableres i Lund og København, bliver "Greater Copenhagen" hjemsted for to af verdens førende forskningsanlæg inden for røntgen og neutronbaserede strukturundersøgelser, hvor forskere fra både universiteter og virksomheder kan undersøge hårde, bløde og biologiske materialer. På KU forbereder vi os på at tage de nye faciliteter i brug. MAX IV er køreklar i 2016, og første spadestik til ESS blev taget i september 2014 med forventet start i 2020. Parallelt med DTU har KU i 2014 udviklet en industriportal, hvor virksomheder allerede nu kan få hjælp fra KU-forskere til at undersøge deres prøver med røntgen og neutroner. KU's forskere har spillet en central rolle i designet af måleinstrumenter til ESS og står bag to af de planlagte 15 instrumenter, ligesom KU via god dialog med samarbejdspartnere og politikere har været med til at sætte fokus på, hvilke rammer der er brug for, hvis vi skal kunne tiltrække de dygtigste forskere til at arbejde med ESS og MAX IV.

Ifølge Copenhagen Economics kan hovedstadsregionen opnå en gevinst af ESS og MAX IV på op til 3 mia. kr. årligt. Prorektor for forskning og innovation deltager i 2015 i en national strategigruppe, der skal sætte pejlemærkerne for den fremtidige danske indsats på området.

IARU-bæredygtighedskongressen Global Challenges
KU er fortsat meget aktiv i International Alliance for Research Universities (IARU)¹, som i 2014 afholdt hhv. en stor Sustainability Science kongres med beslutningstagere og forskere fra hele verden samt en kongres om Ageing, Longevity and Health – begge IARU-projekter, hvor KU står i spidsen. IARU besluttede i 2014, at KU's rektor fra 1. januar 2015 overtager formandsposten i IARU.

IARU-bæredygtighedskongressen "Global Challenges: Achieving Sustainability", som blev afholdt i Falconer Centret d. 22.-24. oktober, var arrangeret af KU i samarbejde med repræsentanter for partneruniversiteterne i IARU. Kongressen, som blev åbnet i nærvær af HKH Kron-

¹ IARU er et samarbejde mellem 10 topuniversiteter: Australian National University, ETH Zürich, National University of Singapore, Peking University, University of California - Berkeley, University of Cambridge, University of Copenhagen, University of Oxford, The University of Tokyo, Yale University.

prins Frederik og med åbningstale af statsminister Helle Thorning-Schmidt, havde det hovedmål at skabe et fagligt attraktivt forum for debat og erfaringsudveksling inden for bæredygtighedsforskning og at kunne tiltrække forskere på tværs af fag samt interessenter med engagement i bæredygtig udvikling.

På kongressen deltog mere end 700, og der var repræsentanter fra mere end 50 lande. De videnskabelige resultater fra kongressen forventes publiceret 2015 i populærvidenskabelig form i et særtryk af magasinet "Solutions", som udgives på engelsk og på kinesisk.

Grøn Guide

KU har igennem IARU arbejdet aktivt for et styrket fokus på bæredygtighed på verdens universiteter. I efteråret 2014 lancerede IARU "Green Guide for Universities – IARU Pathways towards Sustainability". Guiden beskriver IARU-universiteternes bud på de vigtigste indsatsstemaer, når universiteterne skal gøres mere bæredygtige. anbefalingerne er krydret med konkrete cases fra universiteterne og er udviklet i samarbejde med Sustainia (Mandag Morgen).

Parallelt med IARU bæredygtighedskongressen afholdt KU IARU-konferencen "Making Universities Sustainable". 120 bæredygtighedspraktikere fra universiteter fra knap 20 lande satte fokus på universiteternes egen bæredygtighed og delte viden og best practise.

EuroScience Open Forum 2014 (ESOF)

En anden begivenhed, der samlede internationale forskere, og hvor KU spillede en aktiv rolle, var den forskningspolitiske konference "EuroScience Open Forum" (ESOF), som blev afholdt på Carlsberg i sommeren 2014. Side-løbende med konferencen blev afholdt en folkelig forskningsfestival med ca. 40.000 besøgende, og her deltog KU med en stribe formidlingsaktiviteter. Formålet med KU's deltagelse i festivalen var at styrke befolkningens interesse i, og forståelse for, videnskab samt at skabe rammerne for en åben dialog mellem universitetet og omverdenen.

KU deltog med repræsentanter fra alle seks fakulteter som deltagere i 25 videnskabelige sessioner, og festivalaktiviteterne var særdeles velbesøgte. Der er kommet særdeles positive tilbagemeldinger fra de deltagende forskere og stu-

derende, ligesom evalueringerne fra de besøgende borgere har været positiv.

Til gavn for Grønland – Udvalget for samfundsgavnlig udnyttelse af Grønlands naturressourcer

I januar 2014 blev resultatet af arbejdet i Udvalget for samfundsgavnlig udnyttelse af Grønlands naturressourcer lanceret i form af en række videnskabelige, peer reviewede baggrundspapirer, en synteserapport og to offentlige konferencer i henholdsvis Nuuk og København.

Rapporten fik stor medieopmærksomhed i danske og grønlandske såvel som internationale medier og er sidenhen blevet præsenteret for et stort publikum ved både offentlige og ikke-offentlige arrangementer, ligesom den vil indgå i kommende undervisningsmaterialer om Grønland. Samtidig har rapporten vakt en del politisk debat i Grønland, hvor flere af dens såkaldte "opmærksomhedspunkter" er blevet til politiske forslag og generelt har været med til at generere et fokus på en bredere erhvervsudvikling i Grønland. Også i Danmark er rapporten indgået som et grundlag for debatten om råstoffer i Grønland og er dermed blevet et væsentligt bidrag til at synliggøre forskningen i de mange områder, der relaterer sig til naturressourceudnyttelse.

Udvalgets arbejde blev til i et samarbejde mellem Ilisimatusarfik (Grønlands Universitet) og Københavns Universitet. Dette første samarbejde på institutionelt niveau vil i de kommende år blive udvidet. Blandt andet vil et nyt initiativ – Greenland Perspective – i et multidisciplinært samarbejde mellem de to universiteter og med inddragelse af erhvervsliv, myndigheder og civilsamfund følge op på rapportens ideer.

Nye felter

Som et led i KU's strategi om styrket samarbejde med omverdenen har KU's ledelse taget initiativ til delegationsrejser til to nye områder, Sydkorea og Brasilien, begge strategiske områder, hvor der er øget politisk og økonomisk fokus på forskning og uddannelse, og hvor Danmark har åbnet nye innovationscentre. I den første delegation deltog repræsentanter for rektoratet samt forskere fra fire af KU's fakulteter, rejsen gik til Seoul i efteråret 2014. Her underskrev KU bl.a. en samarbejdsaftale med Yonsei University, og delegationen mødtes med Korea Foundation, som

efterfølgende bevilgede 56.000 dollars til Korean Studies på KU. Delegationsrejsen til Brasilien forventes at forløbe i foråret 2015.

I september afholdt KU sit første årlige fælles ambassadør-møde for udenlandske ambassadører eller repræsentanter for ambassaderne i Danmark, hvor rektoratet gav en status på universitetets internationale arbejde. Der deltog repræsentanter fra 45 lande.

Også internationalisering inden for videregående uddannelser har i 2014 været et indsatsområde. I løbet af året holdt KU samlet set 60 arrangementer for at motivere de studerende til større udrejselyst, herunder en særlig Erasmus-kampagne for at øge antallet af udrejsende studerende til europæiske universiteter. Antallet af udrejsende Erasmusstuderende er da også øget betydeligt og steget med mere end 12 % fra det akademiske år 2013/2014 til det akademiske år 2014/15.

Organisationsudvikling og styringsrammer

KU's udvikling og drift hviler på et godt samspil mellem ledelse, ansatte og studerende, såvel i det daglige arbejde som i de rum, der skal gøre det muligt at mødes i mere formelle rammer. Med oprettelsen af institutråd i 2012-13 og universitetets senat i 2013 har KU nu en organisation med formaliserede rum for medinddragelse på alle niveauer. KU's strategi 2016 har som et af sine tre indsatsområder at styrke det interne samarbejde og den fælles identitet. Det sker på mange fronter, men der bør fortsat være fokus på medarbejderinddragelse på alle niveauer. En konference afholdt i maj 2014 og en forudgående undersøgelse viste at der fortsat er brug for at arbejde med emnet. Det er da også i det lys, KU's Forårsfestival i maj 2014 blev afholdt for første gang som samlende event for hele universitetet. Flere end 10.000 ansatte og studerende var samlet på Nørre Campus, der i dagens anledning var omdannet til festivalplads. Forårsfestivalen afholdes igen i 2015.

Institutråd

Medio 2014 gjorde institutrådene status på deres arbejde og funktion siden deres oprettelse i 2012/13, og resultaterne er overvejende positive. Arbejdet i rådene fortsætter, der foretages en egentlig evaluering af institutrådene i 2016

med henblik på drøftelse af evt. behov for justering af arbejdet og standardforretningsordenen.

Senat

Senatet synes at have fundet sin naturlige plads i organisationen som rådgiver for rektor, med god involvering af alle grupper – studerende, ledere, VIP'er og TAP'er. I 2014 har der været afholdt fem møder, heraf to ekstraordinært indkaldte, og emnerne har bl.a. været handlingsplan for lige muligheder uanset køn, drøftelse af studiefremdrift og universitetets kommende (nu besluttede og underskrevne) udviklingskontrakt, forskningsetik m.m. Både de ordinære møder og de ekstraordinære viser medlemmernes engagement i og forståelse for, at KU i sådanne overordnede anliggender skal kunne tale med én stemme, samtidig med at universitetets styrke består i den store diversitet og de mange fagligheder.

Det personalepolitiske område (PPU)

Hovedsamarbejdsudvalget (HSU) besluttede i 2013, at 2014 skulle være "samarbejds år", med særligt fokus på, hvad der skal til for at skabe de bedst mulige rammer for det tillidsfulde og dialogbaserede samarbejde på alle niveauer på KU. HSU besluttede på den baggrund at igangsætte en række initiativer, som kan understøtte samarbejdsudvalgenes arbejde, bl.a. værktøj til selvevaluering af samarbejdet i SU, inspirationspakke til Det Gode Møde, relancering af De Personalepolitiske Grundprincipper, møder om SU-aftalen og kompetenceudvikling for SU-medlemmer. Hele projektet blev igangsat med en åbningskonference i nov. 2013 og afsluttes med en konference i marts 2015. Derudover har Det Personalepolitiske Udvalg under HSU formuleret et katalog omkring balance i arbejdslivet, bl.a. på baggrund af resultaterne i APV-undersøgelsen fra 2012 og den efterfølgende trivselsmåling i 2013.

Lederudvikling

KU har i 2014 fortsat arbejdet med at udvikle ledergrupperne. Institutledelsesteams, fakultetsledelsesteams m.v. har gennem skræddersyede udviklingsforløb skærpet deres blik for de fælles ledelsesopgaver og samarbejdet om disse. Ledergrupperne har eksempelvis arbejdet med at gennemføre institutstrategier, organiseringsjusteringer, udvikling af mødeformer og kommunikation på det enkelte institut. Cirka 60 KU-lederteams har således gennem de seneste

tre år udviklet deres organisering og kompetencer gennem disse konsulent-faciliterede forløb.

Også de enkelte ledere deltager i tværgående lederudviklingsforløb med fokus på det personlige lederskab, herunder bl.a. 360 graders feedback, kommunikation, forandringsledelse. I såvel de individuelle som i de gruppebaserede forløb forholder lederne sig til de tilbagemeldinger, medarbejderne giver via APV og de årlige trivsels- og tilfredshedsmålinger (ÅTT), ligesom også strategiudvikling og omverdensfokus står centralt i ledelsesudviklingen.

I alle udgaver af KU's ledelsesprogram indgår, som mål og som redskab, at arbejde med at udvikle den organisatoriske sammenhængskraft – dels sideværts gennem øget indbyrdes kendskab og samarbejde mellem lederne, dels vertikalt gennem dialog mellem ledelseslagene.

Trivsels- og tilfredshedsundersøgelse 2014

Både i 2013 og 2014 har KU gennemført en måling af trivsel og tilfredshed med administrationen for alle ansatte og studerende. Trivselsmålingen har været gennemført som et udsnit af den lovpligtige APV / UMV med spørgsmål vedr. psykisk trivsel, mens tilfredshedsmålingen er KU's eget koncept og drejer sig om tilfredshed med administrationen og de administrative systemer på universitetet.

Undersøgelsen har betydelig interesse, svarprocenten for de ansatte ligger på 73 % i 2014, og for de studerende på 25 %.

Trivslen for de ansatte ligger i 2014 på samme høje niveau som i 2013, med en lille stigning i overordnet tilfredshed med jobbet. Sammenlignet med andre organisationer ligger KU fortsat højere på graden af indflydelse på eget arbejde og på opfølgning på MUS og udviklingsmuligheder, men lavere på balancen mellem arbejdsliv og privatliv og tilbagemelding fra nærmeste leder samt hjælp og støtte i den nære enhed. Det er derfor fortsat de vigtigste indsatsområder.

Hvad angår de studerende er trivselsresultaterne forbedret lidt ift. 2013, størst vedr. det psykosociale studiemiljø, mens det fysiske/æstetiske studiemiljø bliver vurderet lavest. De fysiske rammer har stor betydning for de studerendes samlede tilfredshed med studiemiljøet, ligesom studiefællesskabet spiller en stor rolle. Mange studerende

oplever fysiske stress-symptomer i det daglige og endnu flere op til eksamen.

Tilfredshedsmålingerne har fokus på den administrative understøttelse, og sammenlignet med resultaterne for 2013 er der samlet en lille fremgang, dog trukket ned af en tydelig utilfredshed med rejseafregnings- og udlægssystemet, der blev implementeret i 2014. Der er iværksat en særlig indsats til at kigge nærmere på dette.

For studerende ses fremgang med tilfredsheden med den administrative service på alle områder, især i forhold til KU-net og trådløse netværk, men også i forhold til overholdelse af tidfrister ved merit-/dispensationsansøgningerne.

Bag de overordnede resultater ligger betydelige variationer ned igennem organisationen, og institutter og uddannelser får derfor egne del-rapporter med netop deres resultater og benchmark til 2013-resultater som grundlag for det videre arbejde med resultaterne.

Københavns Universitets Strategiske Kommunikationsråd (KUSK)

Såvel den interne kommunikation som den eksterne bliver en stadig mere integreret dimension i synlighedsførelsen af universitetets aktiviteter og i arbejdet med at opretholde og udvikle universitetet som en fælles enhed. Ligesom universitetet har et Uddannelsesstrategisk Råd (KUUR) og et Forsknings- og Innovationsstrategisk Råd (KUFIR), nedsat af universitetets ledelsesteam (LT) til rådgivning af rektor og LT, har LT derfor i 2014 besluttet at nedsætte KU's Strategiske Kommunikationsråd, KUSK, med henblik på at rådgive om og styrke den interne og eksterne kommunikation. Rådet blev nedsat som opfølgning på en ekstern konsulentrapport, der fastslog, at der med fordel kunne arbejdes mere strategisk med disse områder.

Prorektor for uddannelse er formand for rådet, som derudover udgøres af en repræsentant fra hver fakultetsledelse (udpeget af dekanerne) samt vicedirektøren for kommunikation. I 2014 har rådet bl.a. drøftet universitetets arbejde med udvalgte forsknings- og uddannelsespolitiske sager, bl.a. bygningsselveje, dimensionering og øgede offentlige investeringer i forskning og udvikling. Referater og nyheder om rådets arbejde kan læses af universitetsbefolkningen på KU intranet.

Studererambassadør

Studererambassadøren, som KU ansatte i 2013 med henblik på rådgivning af de studerende og varetagelse af deres interesser samt styrkelse af deres retssikkerhed i mødet med KU, er stadig den eneste af sin slags på et dansk universitet. Primo januar 2014 afgav studerambassadøren sin beretning for 2013, til orientering og drøftelse i alle relevante ledelsesfora, herunder også bestyrelsen, og der har været tilslutning til, at studerambassadøren i 2014 har haft udbredelse af kendskabet til funktionen som et af sine primære fokuspunkter. Antallet af henvendelser til studerambassadøren har i 2014 været 226, hvilket næsten er en fordobling ift. 2013, hvor antallet var 132. Det er naturligvis ikke i sig selv et mål at have så mange henvendelser som muligt, men det er godt at se, at kendskabet til funktionen udbredes, så de studerende har kendskab til muligheden.

Institutionsakkreditering

KU skal ansøge om institutionsakkreditering til april 2016. En institutionsakkreditering er en samlet vurdering af KU's institutionelle kvalitetssikringssystem på uddannelsesområdet. Såfremt institutionsakkreditering opnås, vil KU få større frihed til at oprette nye uddannelser. KU's eksisterende uddannelser vil heller ikke skulle akkrediteres enkeltvis (turnusakkreditering).

KU skal gennemføre turnusakkrediteringer i 2015. Det drejer sig om i alt 11 uddannelser, der skal turnusakkrediteres. Turnusakkreditering er i daglig tale et andet ord for uddannelsesakkreditering, dvs. den seksårige turnus, som Danmarks Akkrediteringsinstitution har for akkreditering af alle videregående uddannelser. Når KU forhåbentlig bliver institutionsakkrediteret, bortfalder uddannelsesakkrediteringerne.

I foråret 2014 gennemførte universitetet et internt peer review af fakulteternes kvalitetssikringssystemer, som har udmøntet sig i en revision af de fælles og fakulteternes egne kvalitetssikringssystemer. Revisionen skal medvirke til, at KU lever op til kravene til institutionsakkreditering. Universitetets ledelse godkendte det reviderede kvalitetssikringssystem i juni 2014. Implementering og gennemprøvning af alle nye og reviderede kvalitetssikringsprocedurer vil fortsætte i 2015. Dokumentation af gennemprøvet praksis er afgørende for at opnå positiv institutionsakkreditering.

Det reviderede kvalitetssikringssystem betyder, at universitetet generelt set har styrket fælles praksis og bl.a. har indført fælles retningslinjer for uddannelsesevalueringer og årlige uddannelsesredegørelser. Der er desuden implementeret et nyt afrapporteringsværktøj til uddannelsesstatistik, som kan levere dynamiske data om de studendes frafald og gennemførelse. Ledelsesinformationssystemet giver også mulighed for at følge dimittendernes ledighed målt på kvartaler efter endt uddannelse.

Som et pilotprojekt er der gennemført en fælles dimittendundersøgelse for i alt 20 bachelor- og kandidatuddannelser. I løbet af 2015 udrulles det nye koncept for dimittendundersøgelser til at omfatte alle universitetets uddannelser. Resultaterne heraf vil indgå i uddannelsesevalueringerne.

De fysiske rammer – bygninger

Status på KU's store byggerier

Realiseringen af universitetets nye undervisnings- og laboratoriefaciliteter rundt om på universitetet skrider i disse år synligt frem, om end dog også nogle af dem med nogen forsinkelse.

Mærsk-Bygningen ved Panum har nu nået sin fulde højde, og der var rejsegilde februar 2015. Tidsplanen er udfordret, og KU forventer først at modtage bygningen inden sommerferien i 2016.

På Frederiksberg Campus var Copenhagen Plant Science Center 1 (CPSC1) klar til rejsegilde i januar 2015 med forventet ibrugtagning ultimo 2015. I Universitetsparken er opførelsen af Niels Bohr-Bygningen påbegyndt i efteråret 2014, byggeriet forventes ibrugtaget ved årsskiftet 2016/2017. Og Pharma Science Building i Universitetsparken forventes overdraget til KU i efteråret 2015, og projekteringen af Copenhagen Plant Science Center 2 (CPSC2) bliver færdig forår 2015, og selve den endelige bygningsoverdragelse til KU forventes at ske maj 2018. På Søndre Campus er opførelsen af KUA3 i gang. Byggeriet skal huse TEO, JUR og HUM og forventes overdraget til KU ultimo 2016. De økonomiske forudsætninger for opførelsen af et universitetstov på Søndre Campus er dog blevet ændret, og KU søger nu via privat fondsfinansiering at fastholde etableringen af toret.

KU og Bygningsstyrelsen gennemfører i perioden 2010-2016 et teknologisk løft af laboratorierne på KU inden for en samlet sum på godt 996 mio. kr., benævnt UNI-LAB-puljen. KU har ved udgangen af 2014 igangsat projekter under UNI-LAB-puljen for 748 mio. kr., heraf er der afsluttede projekter for 440 mio. kr. Der rester 248 mio. kr. til projekter/laboratorienoveringer, der kommer til at omfatte H. C. Ørsted-Instituttet på SCIENCE samt yderligere bygninger på Nørre Campus på SUND.

Planlægning af byggeri til GEUS og SCIENCE i Frederiksberg Campus

GEUS, Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning (IGN) og KU's Campus Service har gennem 2014 analyseret og vurderet muligheder for en fremtidig samlokalisering af GEUS og IGN i den nordlige del af Frederiksberg Campus. KU og GEUS har i 2014 kontaktet Bygningsstyrelsen og bedt den om at indlede planlægning af en fremtidig byggesag. Det forventes, at der i 2015 vil blive udarbejdet et beslutningsoplæg for byggeriet, som GEUS' bestyrelse og KU's bestyrelse kan behandle.

Statens Naturhistoriske Museum

Sidst på året blev grundlaget for det kommende Statens Naturhistoriske Museum sikret. Konkurrenceprojektet var blevet tilpasset en budgetramme på 950 mio. kr., og i december 2014 faldt finansieringen på plads gennem donationer på i alt 550 mio. kr. fra Willumfonden, Aage og Johanne Louis-Hansens Fond, Det Obelske Familiefond og Novo Nordisk Fonden. Udarbejdelsen af byggeprogrammet er påbegyndt. Derefter følger forslags- og projekteringsfasen, og primo 2017 forventes udførelsesfasen påbegyndt. Det færdige museum forventes overdraget til KU ultimo 2019, og udstillingerne forventes åbnet i 2020.

Selveje, styring og økonomi

Realiseringen af ovennævnte byggerier – grundlaget, udformningen, tempoet og hele styringen – er undervejs i processen ofte præget af, at det er Bygningsstyrelsen, der bygger, mens det er KU, der betaler og bliver brugere, og at der ikke altid er overensstemmelse mellem bygherrens tilgang og brugernes ønsker.

Med baggrund i de principielle og konkrete problemer i den nuværende styringsmodel Statens ejendomsadministration (SEA) har KU nu igennem flere år ansøgt om at få et

bygningsmæssigt selveje, som det kendes på DTU og CBS, og som det kendes på mange universiteter internationalt.

KU har ved flere lejligheder i løbet af 2014 erindret ministeriet om sagen, og der er nu fastlagt en proces for analysen af universitetets anmodning om bygningsselveje. Uddannelsesministeren fremsendte i november 2014 et svar til KU på selvejeansøgningen og oplyste heri, at en realitetsbehandling af ansøgningen vil blive igangsat og gennemført før september 2015. Der skal i foråret 2015 foretages bl.a. en vurdering af prisen for bygningerne og af, hvorvidt KU har forudsætninger for og kompetencer til at varetage et bygningsselveje. Ministeren forudsætter, at KU inddrages i analysen af kompetencer og værdier, og KU hilser analyserne og involveringen velkommen.

Fra KU's side er de væsentligste argumenter for et selveje, at tiltrækningen af de dygtigste nationale og internationale talenter, forskere som undervisere, i høj grad afhænger af, om KU kan tilbyde faciliteter i verdensklasse. For at opnå den bedste projekt- og byggestyring samt brugertilpasning af bygninger og laboratorier ud fra disse standarder ønsker KU bygningsselveje. Et andet væsentligt argument er, at KU i den nuværende SEA-ordning samlet set betaler en uforholdsmæssig dyr husleje, som efter universitetets opfattelse hellere bør bruges på universitetets kerneopgaver: forskning og uddannelse. Endelig er det efter KU's vurdering en forkert incitamentsstruktur, når ansvar og betaling ikke er placeret samme sted.

Ændring i SEA-ordning (vedligehold)

SEA ordningen blev justeret i juli 2013. Justeringen medførte bl.a., at universiteterne overtog det fulde ansvar for den indvendige vedligeholdelse fra 1. januar 2014, hvilket har reduceret visse af de bureaukratiske forhold. Prioriterings- og udmeldingsproceduren vedr. indvendigt vedligehold er blevet forbedret, således at de konkrete arbejder kan igangsættes hurtigt. Friheden til selv at styre processen har medført, at Universitetet har formået at gennemføre et højere antal indvendige vedligeholdelsessager end før justeringen.

Bæredygtigt universitet

KU har i en årrække arbejdet målrettet med at gøre universitetets klima- og miljøbelastning stadig mindre. Universitetet har realiseret de ambitiøse 1. generations Grøn Cam-

pus-målsætninger på 20 % reduktion i energiforbruget og CO2 fodaftrykket pr. årsværk, som blev besluttet i 2008, samtidig med at markante økonomiske gevinster er høstet.

KU har i 2014 vedtaget ”Grøn Campus 2020”, som fastlægger nye markante mål og en strategi for KU m.h.t. bæredygtighed og ressourceeffektivitet. Strategien bringer KU op blandt de grønneste universiteter i verden og matcher Københavns Kommunes og markante danske virksomheders ambitioner på bæredygtighedsområdet. Et nyt fokusområde er at styrke samspillet mellem bæredygtighedsrelateret forskning og uddannelse og universitetets daglige drift – med andre ord at styrke brugen af ”campus som et levende laboratorium og klasseværelse”.

Boligsamarbejde mellem Københavns Kommune og KU

Københavns Kommune og Universitetet indgik ultimo 2013 en partnerskabsaftale om ungdomsboliger i København. Parterne ønsker at forbedre de unges boligvilkår og muligheder for at finde en bolig i København, og vil med aftalen understøtte en tilvækst i ungdomsboliger i København. De seneste år har parterne taget en række skridt for at understøtte en tilvækst, som bl.a. oprettelsen af KU's Boligfond og en kommunalt besluttet boligstrategi for unge og studerende.

Et af fokuspunkterne er et stærkere samarbejde mellem private og offentlige aktører, som kan påvirke udbuddet af boliger. I løbet af 2014 er der skabt gode resultater; bl.a. har KU's Boligfond indgået aftale med Ejendomsselskabet Norden om leje af 150 boliger til KU's udenlandske studerende i ejendommen Sølvgade Kaserne, samt aftalt, at danske KU-studerende har fortrinsret til at leje de øvrige boligenheder i den ombyggede kaserne. Primo 2016 er Sølvgade Kaserne klar til indflytning af studerende.

Finansiell redegørelse

Resultat 2014

Størstedelen af KU's indtægter omfatter de statslige tilskud, herunder uddannelsestilskud 25,2 %, forskningstilskud 35,6 % og basistilskud 4,1 %, samlet 64,9 %. Hertil kommer fra den eksterne virksomhed 31,2 %, bygningsrelaterede indtægter 1,6 % samt andre indtægter 2,3 %. KU's samlede indtægter i 2014 udgjorde 8.245,3 mio. kr., et mindre fald på 17,6 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2013.

Det samlede fald i indtægterne i forhold til 2013 skyldes et fald i andre indtægter på 167,1 mio. kr. samt i bygningsrelaterede indtægter på 44,1 mio. kr. Faldet i andre indtægter skyldes hovedsageligt, at IVA i fusionen i 2013 blev indregnet heri, hvor indtægten vedr. IVA i 2014 er blevet en del af finanslovstilskuddet. De bygningsrelaterede indtægter faldt med 44,1 mio. kr. primært som følge af, at der tidligere har indgået indtægter til indvendigt- og udvendigt vedligehold fra bygningsstyrelsen. Fra 2014 modsvares dette af mindskede huslejeomkostninger.

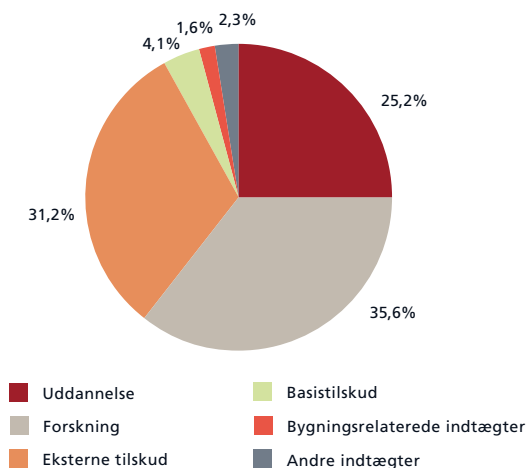
I 2014 udgjorde personaleomkostninger 4.974,7 mio. kr., svarende til 59,0 % af KU's samlede omkostninger. De samlede personaleomkostninger steg med 5,0 % i forhold til 2013.

Samlet set er der en stigning på 306 VIP-årsværk, svarende til en vækst på 6,3 %, mens TAP steg med 63 årsværk, svarende til en stigning på 1,4 %. Samlet set en styrkelse af det videnskabelige personale. Det skal i den forbindelse bemærkes at stigningen på 6,3 % på VIP området i betragtelig grad udgøres af adjunkter og post.doc ansatte med 18,5 %. Professorer udviser en stigning på 6,9 %, lektorer og docenter en stigning på 6,2 %. Ph.d. udviser en vækst på 1,3 %, mens gruppen øvrig VIP (f.eks. videnskabelige assistenter og seniorrådgivere) har nedgang på 7,6 %.

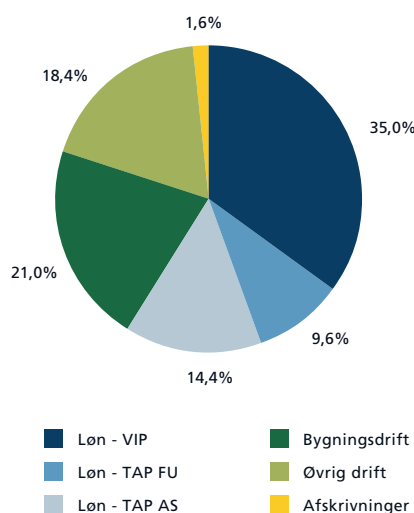
Samlet set er der sket en yderligere effektivisering af organisationen

KU's samlede driftsomkostninger udgjorde 8.432,7 mio. kr., en stigning på 121,0 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2013. De øgede driftsomkostninger skyldes hovedsagelig en stigning i personaleomkostninger, hvor VIP-lønnen steg med 168,7 mio. kr. (løbende priser) fra 2013 til 2014,

Indtægter



Omkostninger



hvilket er i overensstemmelse med KU's samlede strategi: at ansætte flere videnskabelige medarbejdere for at styrke indsatsen på uddannelses- og forskningsområdet.

Øvrig drift udgjorde i 2014 1.551,5 mio. kr., et fald på 110,9 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2013.

I 2014 blev der budgetteret med nettorenteindtægter for 19,6 mio. kr. Regnskabet for 2014 udviser renteindtægter på 19,2 mio. kr. og renteudgifter på 0,3 mio. kr. Renteudgifterne består hovedsageligt af omkostninger i forbindelse med for sen betaling af fakturaer.

KU havde med udgangen af 2014 et indestående på obligationsdepotet på ca. 1,7 mia. kr. Herudover havde Københavns Universitet 150 mio. kr. placeret i aftaleindskud, idet der fortsat ikke kan opnås forrentning i SKB (Statens Koncern Betalingssystem).

KU realiserede et underskud på 168,5 mio. kr. i 2014, hvilket er mindre end det oprindeligt budgetterede underskud på 200,0 mio. kr. Som følge af det realiserede underskud er egenkapitalen reduceret fra 1.159,4 mio. kr. ultimo 2013 til 990,9 mio. kr. ultimo 2014. KU har igangsat flere initiativer og aktiviteter med henblik på at anvende en væsentlig del af egenkapitalen. KU's egenkapital og disponeringen heraf er nærmere omtalt i afsnittet "Disponering af KU's egenkapital".

KU's soliditetsgrad er på 20,5 % ultimo 2014, hvor den ultimo 2013 var 24,4 %. Egenkapitalen udgjorde ultimo 2013 14,0 % af KU's samlede 2013-omsætning. Ultimo 2014 udgør egenkapitalen 12,0 % af den samlede 2014-omsætning.

Ledelsen anser det realiserede resultat for at være tilfredsstillende. Det budgetterede underskud i budget 2014 var en planlagt reduktion af KU's egenkapital, hvor midlerne skulle bruges til at sikre kvalitet i såvel uddannelser som forskning. Dette skulle gøres dels gennem strategisk rekruttering især af fastansat VIP-personale, dels ved generelt at opretholde et højt aktivitetsniveau inden for uddannelse og forskning. Bl.a. etablerede man i 2013 2016-puljen til interdisciplinær forskning (F16) samt tværgående uddannelsesaktiviteter (U16). 2016-puljerne har til formål at øge det tværfakultære samarbejde på forsknings- og uddannelsesområdet.

Der har, i lighed med 2013 budgettet, været tale om et ambitiøst budgetteret aktivitetsniveau, der tilnærmelsesvist er indfriet.

Forventet økonomisk udvikling

I de seneste år og med finansloven for 2014 er der blevet skabt ro om KU's tilskudsindtægter med udmøntning af nye basisforskningsmidler fra forskningsreserven samt udmøntning af omstillingsreserven og fastholdelse af takst 1-forhøjelsen i 3 år

Med finanslov 2015 har regeringen videreført budgetsikkerheden til 2017 i relation til forskningstilskud samt takst 1-forhøjelsen. Således fastholdes den offentlige forsknings- og udviklingsindsats på lidt mere end 1 procent af BNP, som i 2015 er budgetteret til at ligge på 1,09 procent og dermed på niveau med 2014.

Det flerårige tilskudsforlig på uddannelses- og forskningsområdet imødekommer således KU's ønske om mere stabile økonomiske rammer, der muliggør bedre betingelser for langsigtet planlægning af forskning og uddannelse samt rekruttering af videnskabeligt personale.

Til trods for en positiv forventning til KU's finanslovstilskud i de kommende år har regeringens dimensioneringsmodel, der blev udmeldt den 24. september 2014, skabt en ny form for budgetusikkerhed. Modellen indebærer en dimensionering af visse videregående uddannelser. Optaget på en række af KU's kandidatuddannelser bliver reguleret fra optaget 2018, og som en afledt effekt heraf bliver en række bacheloruddannelser endvidere dimensioneret. Dimensioneringen sker på baggrund af en måling af ledighed blandt dimittender. KU besluttede, allerede inden dimensioneringen blev endelig udmeldt, at reducere bacheloroptaget med 50 i 2014 og 350 i 2015. I budget 2015 var der desuden allerede indarbejdet et fald på 5 % fra 2015-2018 i de forventede STÅ-indtægter, samt en synliggørelse af en yderligere økonomisk risiko på op til 111 mio. kr. i 2019, svarende til KU's egen skønnede dimensionering på det tidspunkt. Der forventes ingen indtægtsnedgang som følge af dimensioneringsmodellen i 2015, og den økonomiske risiko for 2016 og frem er med den endelig udmeldte model for dimensionering væsentlig reduceret.

Der er herudover en økonomisk uvished forbundet med studiefremdriftsreformen, der blev vedtaget i 2013. KU's egne forventninger til de økonomiske konsekvenser for STÅ-indtægterne af studiefremdriftsreformen er dog fortsat, at de forbliver neutrale. Ministeriet har endnu ikke udmeldt beregningsmetoden for udbetalingen af færdiggørelsesbonus efter studiefremdriftsreformen, så de økonomiske konsekvenser heraf er dog vanskelige at prognosticere.

Som tidligere nævnt har KU i de seneste år haft et højt aktivitetsniveau på især uddannelsesområdet, hvor en øget studieproduktion har medført en stigning i de samlede

uddannelsesindtægter. Mhp. at fastholde denne positive udvikling og sikre et stabilt indtægtsgrundlag for universitetet, er det vigtigt, at taxametertilskuddene fremover er stabile. Også på dette område må der forventes en vis usikkerhed i de kommende år. I 2014 har KU ligesom øvrige uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM) været omfattet af en taxameteranalyse udmeldt fra regeringen. Formålet med denne analyse er at evaluere den nuværende taxameterstruktur mhp. at undersøge, hvorvidt taxameter- og bevillingssystemet kan indrettes mere hensigtsmæssigt.

KU har igennem en lang årrække haft stor succes med at hjemtage store eksterne bevillinger til forskningsprojekter, der igennem de seneste år er kommet til at udgøre en stadig stigende andel af KU's samlede økonomi. I de sidste par år har KU oplevet en lidt lavere vækst (3,9 procent fra 2013-2014, 3,0 procent fra 2012-2013 mod 7,5 procent fra 2011-2012). Dette skyldes bl.a. overgangen mellem EU-programmer fra 7. rammeprogram til Horizon 2020. Fremadrettet har universitetet fortsat en positiv forventning om og arbejder henimod at øge projektindtægterne fra bl.a. EU og de private fonde.

KU overgik i 2014 til et nyt økonomisystem, og dette har fra og med budget 2015 muliggjort flerårig indtægts- og omkostningsbudgettering. Flerårig budgettering er væsentlig i forhold til at sikre, at der kan arbejdes med langsigtede planer med universitetets kerneopgaver. I relation hertil er et mere stabilt indtægtsgrundlag i forhold til finanslovstilskuddene væsentligt og stiller KU stærkere i et flerårigt perspektiv, hvorved mulighederne for strategisk at udbygge universitetets stærke position som uddannelses- og forskningsinstitution både nationalt og internationalt forbedres.

Mhp. fortsat at sikre det bedst mulige fundament under universitetets kerneopgaver, forskning, uddannelse og innovation, vil det fortsat være nødvendigt, at universitetet gennemfører investeringer og fornyelser af organisationen, it og bygninger. Dette afspejles også i universitetets disponering af egenkapitalen, jf. nedenfor. Konkret er der i budget 2015 samlet set budgetteret med et underskud på 170 mio. kr.

Disponering af KU's egenkapital

KU's egenkapital ultimo 2014 er på knap 1,0 mia. kr. Egenkapitalen er ift. 2013 reduceret som følge af regnskabsresultatets underskud på 169 mio. kr.

KU er i gang med flere initiativer og aktiviteter, der også i de kommende år vil lægge beslag på store dele af egenkapitalen. Dette skyldes en ledelsesmæssig beslutning om at nedspare egenkapitalen, så den ligger på et for universitetet mere passende niveau. Med den øgede budgetsikkerhed, der blev introduceret med finanslov 2013, er den økonomiske usikkerhed minimeret, og der kan laves flerårige planer for træk på egenkapitalen.

Konkret er der ultimo 2014 to henlæggelser i egenkapitalen, som er øremærket til følgende formål:

- I årene 2015 til 2017 er der indarbejdet et træk på KU's egenkapital på samlet set 345 mio. kr. til finansiering af 2016-puljens sidste 2 år, heraf ca. 292 mio. kr. til interdisciplinær forskning samt 53 mio. kr. til tværgående uddannelsesinitiativer.
- Som led i KU's samlede bygningsfornyelse både på Amager, i Niels Bohr-Bygningen, på Frederiksberg og i Mærsk-Bygningen skal der afholdes betydelige omkost-

ninger til indflytning og bygningsindretning. I egenkapitalen ultimo 2014 er der henlagt 80,7 mio. kr. til dette formål. Fakulteterne har via mindreforbrug sparet op til disse udgifter. Til budget 2015 blev flytte- og indretningsomkostningerne i årene 2015-2018 estimeret til at være noget større, og i budget 2016-processen vil omkostningerne blive valideret i et strategisk samarbejde med fakulteterne.

Trækket på egenkapitalen i de kommende år ses i tabellerne nedenfor. Udviklingen i egenkapitalen er illustreret på baggrund af to forskellige scenarier. Den øverste tabel skitserer KU's egenkapital ud fra det forventede træk på egenkapitalen, som fakulteterne har indarbejdet i budget 2015 og frem, samt donationer til Mærsk-Bygningen fra A.P. Møller Fonden. Den nederste indeholder derudover forventede donationer til et nyt Statens Naturhistoriske Museum. Den endelige finansieringsmodel for museet skal godkendes i et aktstykke i løbet af foråret 2015.

Samlet set er der de kommende år budgetteret med betydelige underskud, som leder til et træk på egenkapitalen på 610 mio. kr. i årene 2015-2018, samt forventning om balance i 2019.

Forventet udvikling i egenkapitalen <i>uden</i> nyt museum						
mio. kr./løbende priser	R 2014	B2015	2016	2017	2018	2019
Forventet egenkapital primo	1.159	991	1.424	1.194	1.054	984
Forventet resultat	-169	-170	-230	-140	-70	0
A.P. Møller Fonden donation		603				
Egenkapital ultimo	991	1.424	1.194	1.054	984	984
Fastlagt egenkapitalbehov ift. B2015		800 - 1.000	800 - 1.000	800 - 1.000	800 - 1.000	800 - 1.000
Fleksibel kapital		424 - 624	194 - 394	54 - 254	(-16) - 184	(-16) - 184

Forventet udvikling i egenkapitalen <i>med</i> nyt museum						
mio. kr./løbende priser	R 2014	B2015	2016	2017	2018	2019
Forventet egenkapital primo	1.159	991	1.424	1.344	1.354	1.434
Forventet resultat	-169	-170	-230	-140	-70	0
A.P. Møller Fonden donation		603				
Statens Naturhistoriske Museum donation			150	150	150	100
Egenkapital ultimo	991	1.424	1.344	1.354	1.434	1.534
Fastlagt egenkapitalbehov ift. B2015		800 - 1.000	800 - 1.000	800 - 1.000	800 - 1.000	800 - 1.000
Fleksibel kapital		424 - 624	344 - 544	354 - 554	434 - 634	534 - 734

Noter:

A.P. Møller Fonden donerer 603,3 mio. kr., hvoraf indtægtsføres 603,3 mio. kr. i 2015.

Der indgår forventede donationer til opførelse af Statens Naturhistoriske Museum på i alt 550 mio. kr., heraf 150 mio. kr. i 2016, 150 mio. kr. i 2017, 150 mio. kr. i 2018 og 100 mio. kr. i 2019. Forventet gældsbevilling for Sølvtorvskomplekset på 250 mio. kr. i 2020 i henhold til aktstykke 148 tilfører yderligere 250 mio. kr. til egenkapitalen.

Det bemærkes, at der er en bunden reservation af egenkapitalen på 86,5 mio. kr. Beløbet vedrører ministeriets gældsbreve til KU, der er knyttet til donerede ejendomme, som staten har overtaget i SEA-ordningen.

Som opfølgning på Rigsrevisionens anbefalinger igangsatte KU i 2013 et arbejde med mere systematisk at arbejde med risikovurderinger, på såvel indtægtssiden som omkostningssiden. Samlet vurderes usikkerheden på indtægterne i perioden 2015-2018 til 600-900 mio. kr. på hovedsageligt projektindtægter, uddannelsesindtægter og tilskudsindtægter. I tilfælde af en nedgang i indtægtsniveauet vurderer KU at have variable omkostninger i en størrelsesorden, som vil kunne regulere omkostningerne ned med 100-200 mio. kr. i løbet af forholdsvis kort tid.

KU har i budget 2015 opstillet mål for egenkapitalens størrelse, bl.a. på baggrund af diverse risikovurderinger, men også i forhold til ønsket om at nedspare og bruge af egenkapitalen. Målet for KU's egenkapital i 2018 er 800 - 1.000 mio. kr. før indregning af evt. nye gældsbreve som følge af nye bygningsdonationer.

A.P. Møller og Hustru Chastine McKinney Møllers Fond til almene Formaal har tidligere doneret et beløb på 555,0 mio. kr. (indekseres ikke) til Københavns Universitet som tilskud til nybyggeriet på Panum-Komplekset, og ønsker i medfør af de skærpede funktionskrav og merydelser vedrørende funktionalitet og kvalitetsløft at donere yderligere 48,3 mio. kr. (indekseres ikke). Det betyder, at den samlede donation til Mærsk-Bygningen fra A. P. Møller Fonden beløber sig til 603,3 mio. kr., som forventes anvendt i 2015 og dermed får effekt ind i egenkapitalen.

KU arbejder, sammen med Bygningsstyrelsen, på at samle og udbygge Statens Naturhistoriske Museum i Botanisk Have. Københavns Universitet har i forbindelse med projektet fået tilsagn fra fonde på 550 mio. kr., betinget af opførelse af det samlede projekt. Bestyrelsen har i august 2013 tiltrådt, at universitetet kan anvende 200 mio. kr. af universitetets egenkapital til medfinansiering af byggeriet. Bestyrelsen har i forbindelse med fondenes endelige tilsagn besluttet at øge universitetets afsætning med 100 mio. kr. til 300 mio. kr.

Bidrag forudsættes håndteret efter samme model som ved opførelse af Mærsk-Bygningen beskrevet ovenfor. Der anvendes således en gældsbrevsmodel, hvilket indebærer, at KU's egenkapital forudsættes opskrevet med 150 mio. kr. i 2016, 150 mio. kr. i 2017, 150 mio. kr. i 2018 og med 100 mio. kr. i 2019 svarende til donationerne. Hertil kommer, at aktstykke 148 hjemler overførslen af værdien af Sølv-torvskomplekset på 250 mio. kr. til KU, hvilket forventes gennemført ved byggeriets afslutning i 2020.

KU's eget indskud af midler vil ikke have konsekvenser for egenkapitalen, men vil reducere likviditeten til fordel for øgede finansielle aktiver.

Målrapportering

Københavns Universitet har i 2014 arbejdet videre med de indsatser, der er nedfældet i universitetets samlede målplan, der omfatter såvel udviklingskontraktens mål som mål ud fra universitetets strategi 2016. Udviklingskontrakten omfatter 11 mål med 15 målepunkter.

Nærværende rapportering er rapportering for 2014 på disse udviklingskontraktmål, og dermed den afsluttende rapportering for kontraktperioden 2012-14. Rapporteringen følger den af ministeriet opstillede struktur med pligtige mål udpeget af ministeren og selvvalgte mål udvalgt af Københavns Universitet.

I højre kolonne er med kursiv angivet kontraktens milepæle for 2014, samt de opnåede resultater med angivelse af, om målet er nået, delvist nået eller ikke nået, lige som det er angivet, om den samlede kontraktperiodes mål er nået.

Som det fremgår, er resultatet for 2014, at 12 milepæle er nået, 1 milepæl er næste nået og 2 milepæle ikke nået.

Fsva. målet om 12 timer om ugen på bachelorstudierne – mål 1 – er udviklingen over de seneste tre år samlet set ganske positiv. Fra udgangspunktet i 2012 er antallet af undervisningstimer steget betragteligt, og målet for 2014 er næsten nået. Og ved at betragte de uddannelser og semestrene, hvor kravet om 12 timers undervisning om ugen ikke er realiseret, ses det, at det er relativt få timer der mangler. Det er forventningen, at målet nås i løbet af 2015.

De to ikke-nåede mål – øget ECTS-produktion, mål 6.1 og 6.2 – har igennem hele kontraktperioden været svært opnåelige, hvorfor KU da også i både Årsrapporten for 2012 og 2013 har redegjort udførligt for de initiativer og tiltag, der er blevet iværksat med henblik på at øge ECTS-produktionen. Og målet har fortsat fuld opmærksomhed, hvilket bl.a. universitetets igangværende indsatser på området viser, ligesom også de ydre krav i form af bl.a. studiefremdriftsreformen og udviklingskontrakten for 2015-17 holder emnet højt på dagsordenen. Målet er således videreført ind i universitetets nye udviklingskontrakt, der blev indgået med ministeren ved årsskiftet 2014-15, hvor der er indarbejdet et mål om at den gennemsnitlige ECTS-produktion pr. studerende skal stige med 5 % i kontraktperioden 2015-17. Der er da også nu positive tendenser, og det forventes, at studieeffektiviteten er på vej op.

Rapportering på KU's udviklingskontrakt 2012-2014

Pligtige mål med målepunkter for Københavns Universitet i udviklingskontrakt 2012-14		Milepæle for 2014 i UK 2012-14 og KU's resultater for 2014
A)	Bedre kvalitet i uddannelserne – herunder fastholdelse af de studerende og bedre beskæftigelse	
1.	Heltidsstudier	<i>Milepæl 2014: 100 % af bachelorstudierne har minimums timeantal på 12 timer/ugen i de 14 semesteruger</i>
	1.1 Minimumstimetal på 12 timer/ugen i de 14 semesteruger for alle bachelorstudier i 2014.	Samlet set har udviklingen på timetals-parameteren over kontraktperioden været markant. I 2014 udbydes der mindst 12 timers undervisning på 77 ud af 84 bacheloruddannelser, svarende til 92 % af uddannelserne. For de 7 resterende uddannelser er det kun på et eller to semestre af uddannelsen, at målet ikke nås, typisk pga., at pågældende semestre enten består af større projektskrivning eller indeholder ECTS med valgfrihed uden for uddannelsen.
		Målet for 2014 er ikke helt nået, men udviklingen har været markant igennem kontraktperioden og målet har stadig stor bevågenhed.
	1.2 Dokumentation for vejledende heltidsstudieplaner dækkende 37 timer pr. uge på bacheloruddannelserne.	<i>Milepæl 2014: 100 % af uddannelserne kan dokumentere heltidsstudieplaner dækkende 37 timer pr. uge.</i>
		Alle uddannelser på universitetet har fortsat udformet vejledende heltidsstudieplaner. Målet for kontraktperioden er dermed opnået.
		Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er nået.
2.	Studerendes samarbejde med omverdenen	<i>Milepæl 2014: 15 % af kandidatspecialerne er udarbejdet med inddragelse af ekstern part</i>
	2.1 Andelen af kandidatspecialer, hvor der foreligger kontrakt mellem en studerende og ekstern partner, øges til 15 % over kontraktperioden.	Resultatet for 2014 viser, at der i 2014 blev indgået 789 specialekontrakter med inddragelse af en ekstern partner, svarende til 17,4 % af det samlede antal specialer på 4.529. Udviklingen i andelen af specialer med ekstern part har været meget positiv igennem perioden, og KU har fastholdt målepunktet i den nye udviklingskontrakt.
		Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er nået.
3.	Øget internationalisering	<i>Milepæl 2014: Stigning på 6 % ift. udgangspunktet, svarende til 1.484</i>
	3.1 Antallet af internationale studerende uden for Norden optaget på hele kandidatuddannelser skal stige med 6 % over kontraktperioden.	Resultatet for 2014 viser et antal på 2.606 studerende, hvilket er over 75 % højere end det fastsatte måltal for 2014. Der har igennem de tre år været en stigning i antallet af internationale, ordinære studerende, som overstiger målforventningerne.
		Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er nået.
	3.2 10 % stigning i antal studerende, som er optaget på Københavns Universitet, der rejser på udlandsophold.	<i>Milepæl 2014: Stigning på 10 % ift. udgangspunktet, svarende til 1.670</i>
		Antallet af udrejsende studerende var i 2014 på 2.461 studerende. Det er godt 47 % højere end måltallet for 2014. Målet om en stigning i udrejsende studerende er mere end opfyldt igennem de tre år.
		Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er nået.

Pligtige mål med målepunkter for Københavns Universitet i udviklingskontrakt 2012-14		Milepæle for 2014 i UK 2012-14 og KU's resultater for 2014
B)	Bedre sammenhæng i uddannelsessystemet	
4.	Sammenhæng i uddannelsessystemet - professionsbachelor	Milepæl 2014: KU har 6 aftaler
4.1	Tredobling af antallet af formaliserede uddannelses-samarbejder indgået med professionshøjskolerne og erhvervsakademierne inden for kontraktperioden.	Der er indgået 7 aftaler i 2014 (2 på JUR og 5 på HUM). Alene på den baggrund er målet opfyldt. Hertil skal lægges øvrige aftaler fra 2013 og 2014. Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er nået.
4.2	Stigning på 5 % i kontraktperioden i optag af bachelorer og professionsbachelorer fra andre danske uddannelsesinstitutioner på universitetets kandidatuddannelser.	Milepæl 2014: 5 % stigning i forhold til udgangspunktet, svarende til 571 Optællingen af kandidatoptag med adgangsgrundlag fra andre danske uddannelsesinstitutioner viser, at der blev optaget 744 i 2014, hvilket er godt 30 % over målet for 2014. Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er nået.
5.	Organisering af skole- og gymnasietilbud på KU	Milepæl 2014: Skoleåret 2013-14: 2012 + 12 %
5.1	Antallet af gymnasieelevbesøg på universitetet øges med 12 % i kontraktperioden.	Antallet af gymnasiebesøg (gymnasieelever og -lærere) på KU i skoleåret 2013/14 var på 40.326, en stigning på ca. syv tusinde i kontraktperioden og dermed godt tre tusinde over det samlede kontraktmål. Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er nået.
C)	Hurtigere igennem	
6.	Studieeffektivitet	Milepæl 2014: 6 % stigning ift. udgangspunktet svarende til 42,7 ECTS
6.1	6 % stigning i ECTS pr. heltidsstuderende på bachelorstudierne i kontraktperioden.	Opgørelsen for studieåret 2014 viser, at målet for 2014 ikke blev nået. Den gennemsnitlige ECTS-optjening i 2014 var på 39,9 ECTS, hvilket er 2,8 ECTS under måltallet for 2014, og dermed også lavere end det justerede udgangspunkt i 2012. Tilbagegangen skyldes formentlig primært de studerendes adfærd i forhold til arbejdsmarkedets konjunkturer med ringe beskæftigelsesudsigts for dimittender. Der er dog nu tendenser, der indikerer, at studieeffektiviteten er på vej op. Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er ikke nået.
6.2	6 % stigning i ECTS pr. heltidsstuderende på kandidatstudierne i kontraktperioden.	2014: 6 % stigning ift. udgangspunktet svarende til 34,3 ECTS Opgørelsen for studieåret 2014 viser, at målet for 2014 ikke blev nået. Den gennemsnitlige ECTS-optjening i 2014 var på 31,8 ECTS, hvilket er 2,5 ECTS under måltallet for 2014, og dermed også lavere end det justerede udgangspunkt i 2012. Tilbagegangen skyldes formentlig primært de studerendes adfærd i forhold til arbejdsmarkedets konjunkturer med ringe beskæftigelsesudsigts for dimittender. Der er dog nu tendenser, der indikerer, at studieeffektiviteten er på vej op. Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er ikke nået.

**Pligtige mål med målepunkter for Københavns
Universitet i udviklingskontrakt 2012-14**

Milepæle for 2014 i UK 2012-14 og KU's resultater for 2014

D) Øget innovationskapacitet

7. Studerende som iværksættere

7.1. Antallet af virksomheder, der startes af studerende fra KU, vil i 2012 være øget med mindst 10 % i forhold til gennemsnittet for perioden 2005-2009, dvs. 132 ved udgangen af kontraktperioden.

Milepæl 2014: Milepæl på 132, som opgøres med udgangen af kontraktperioden 2012-14 (opgøres november 2014)

Udviklingen på dette mål monitoreres med tal fra Danmarks Statistik, der går to år tilbage. I 2014 således på 2012-tal, der viser, at 230 iværksættervirksomheder blev startet af KU's studerende, hvilket er en stigning i forhold til baseline regnet som gennemsnit for perioden 2005-9 på 92 %.

Samlet set er målet om vækst i antallet af iværksættere nået med god margin. Interessant for denne undersøgelse er også, at vi inkluderer alle tidligere studerende fra KU – både med og uden grad – da mange studerende netop afbryder studierne for at hellige sig deres virksomhed.

Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er nået.

8. Kommercialisering af forskningsresultater

8.1 Antallet af licensaftaler med danske og udenlandske virksomheder på baggrund af patenterede opfindelser indgået på Københavns Universitet vil stige med i gennemsnit 3 % per år i kontraktperioden.

Milepæl 2014: 18 licensaftaler på baggrund af patenterede opfindelser indgået på Københavns Universitet

I 2014 indgik KU 18 licensaftaler, hvormed målet for 2014 er nået. Med resultatet 16 i 2012, 17 i 2013 og 18 i 2014 har der samlet været en stigning på 20,0 % i kontraktperioden.

Der blev i 2014 desuden skabt 2 nye KU-spin-outs. Universitetet modtog i 2014 i alt 74 anmeldelser på opfindelser, hvilket er et lille fald i forhold til 2013 (77), men dog en betydelig stigning i forhold til både 2012 (49) og 2011 (58).

Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er nået.

Selvvalgte mål med målepunkter for Københavns Universitet i udviklingskontrakt 2012-14		Milepæle for 2014 i UK 2012-14 og KU's resultater for 2013
E)	E) Øget forskningsproduktion	
9.	Vækst i point i BFI-modellen	Milepæl 2014: Stigning på 6 % ud fra udgangspunktet på 5.828, svarende til 6.178
	9.1 Antallet af point i den bibliometriske forskningsindikator vil udvise en vækst på 6 % i kontraktperioden efter den nuværende opgørelsesmetode i BFI.	Uddannelses- og Forskningsministeriet har opgjort BFI tallene for 2014. KU opnåede et samlet antal BFI point på 7.532 hvilket ligger knap 22 % over måltallet for 2014. Målet for 2014 og for hele perioden er nået.
F)	Øget offentlig konkurrenceudsat forskningsfinansiering	
10.	Vækst i offentlig konkurrenceudsat forskningsfinansiering	Milepæl 2014: Stigning med 15 % ud fra udgangspunktet på 1.147, svarende til 1.319 mio. kr.
	10.1 Omsætningen for offentlige konkurrenceudsatte midler til forskning (nationalt og internationalt, herunder EU), vil stige med i gennemsnit 5 % pr. år i kontraktperioden.	Der er i 2014 nået et resultat på 1.513 mio. kr., svarende til en stigning på 6,0 % i forhold til 2013. Der kan dermed fortsat aflæses en pæn udvikling, hvor stigningen på 6,0 % i forhold til 2013 er på niveau med udviklingen fra 2012 til 2013. Over kontraktperioden er omsætningen af offentlige konkurrenceudsatte midler til forskning (nationalt og internationalt, herunder EU) vokset fra et udgangspunkt på 1.147 mio. kr. til 1.345 mio. kr. i 2012, 1.427 mio. kr. i 2013 og 1.513 mio. kr. i 2014, svarende til en samlet stigning på 31,9 % i kontraktperioden. Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er nået.
G)	Øget privat forskningsinvestering på KU	
11.	Vækst i privat forskningsinvestering på KU	Milepæl 2014: Stigning med 15 % ud fra udgangspunktet på 590 mio. kr., svarende til 679 mio. kr.
	11.1 Omsætningen for midler fra private danske virksomheder og fonde til forskning og forskningssamarbejde vil stige med i gennemsnit 5 % pr. år i kontraktperioden.	Der er nået et resultat på 743 mio. kr., hvilket er stort set uændret ift. 2013, hvor resultatet var 744 mio. kr. Over kontraktperioden er omsætningen i form af midler fra private danske virksomheder og fonde til forskning og forskningssamarbejde vokset fra et udgangspunkt på 590 mio. kr. til 762 mio. kr. i 2012, hvorefter den faldt en anelse til 744 mio. kr. i 2013 og 743 mio. kr. i 2014, svarende til en samlet stigning på 25,9 % i kontraktperioden. Målet for 2014 og for hele kontraktperioden er nået.

Regnskab

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for KU er aflagt i overensstemmelse med Lov om Statens Regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV), Universitetsloven af 14. august 2014, Bekendtgørelse om tilskud og revision mv. ved universiteterne (BEK nr. 1281 af 15. december 2011) samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling (værdiansættelse)

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde henholdsvis fragår KU, og aktivets henholdsvis forpligtelses værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling er der taget hensyn til forudsigelige tab og risici, der er fremkommet, inden årsrapporten er aflagt, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den interne omsætning mellem KU's enheder og overførsler mellem delregnskaber (underkonti) er elimineret i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Ved betaling i fremmed valuta er kursen på afregningsdagen anvendt. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, er omregnet til balancedagens kurs.

Skattemæssige forhold

KU er ikke skattepligtig.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Tilskud til basisforskning og uddannelse udbetalt via Finansloven indregnes som indtægt i det finansår, det er bevilget for.

Tilskud til uddannelse gives som et enhedstaxameter, der ud over uddannelsestilskud også indeholder tilskud til generel ledelse og administration og bygningsdrift. KU modtager også betydelige eksterne indtægter i form af donationer og tilskud fra eksterne bevillingsgivere. Disse tilskud og bevillinger indregnes som indtægt i takt med forbruget.

Indtægter fra retsmedicinske ydelser indregnes på leveringstidspunktet for ydelserne. Ved årets udløb overføres det regnskabsmæssige resultat af de retsmedicinske ydelser til en periodeafgrænsningspost, idet nettoresultatet ikke skal påvirke KU's resultat. I stedet tilbageføres et over- eller underskud til køberne af ydelserne via en prisregulering.

Indtægterne består derudover af bl.a. deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed, entreindtægter fra museer, fremleje af lokaler samt renteindtægter. Disse indregnes som indtægt i den periode, indtægten vedrører.

Tilskud til forskeruddannelsesprogrammer er periodiseret, således at tilskuddene bliver indtægtsført i takt med aktivitetens udførelse. Uforbrugte tilskud indregnes som en periodeafgrænsningspost under passiverne "Forudbetalte bundne tilskud".

Finansielle poster indregnes ud fra tidspunktet for pengeinstitutternes rentetilskrivning, for så vidt angår indskud på anfordring, mens renten på aftaleindskud periodiseres over indskuddets løbetid. KU har indgået en porteføljeaftale om investering i kortfristede danske stats- og realkreditobligationer med max. 2 års gennemsnitlig vægtet løbetid (varighed). Både realiserede og urealiserede kurstab/-gevinster samt renter af disse obligationer indregnes løbende under finansielle poster.

Omkostninger

På omkostningssiden er de omkostninger, der er medgået til årets løbende aktiviteter, medtaget.

Omkostningerne i KU's regnskab er opdelt på henholdsvis løn, bygningsdrift, øvrig drift og afskrivninger. Løn opdeles i Videnskabeligt Personale (VIP) og Teknisk/ Administrativt Personale (TAP). TAP-lønnen er underopdelt i henholdsvis TAP-AS (administrative støttefunktioner og services) og TAP-FU (forsknings-, formidlings- og uddannelsesnære funktioner). Årets afskrivninger er beregnet ud fra aktivernes forventede levetid.

Balancen

Anlægsaktiver

Anlægsaktiver værdiansættes til kostpris. Kostprisen omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring. Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede koncessioner, software, licenser m.v.

Software og licenser med en anskaffelsespris på 100.000 kr. og derover og en økonomisk levetid på mindst 3 år indgår i anlægskartoteket. Egenudviklet software omkostningsføres løbende, idet regnskabsgrundlaget ikke giver mulighed for en tilstrækkelig sikker opgørelse og værdiansættelse.

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Alene opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, og hvor der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Opfindelser, patentansøgninger og patenter måles til de eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne. Der finder løbende en vurdering af udnyttelsesmulighederne sted, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid. Ved nedgang i værdien foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget for immaterielle anlægsaktiver, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software	3 år
Opfindelser og patenter	5 år

Immaterielle udviklingsprojekter under opførelse

Til disse udviklingsprojekter hører udvikling af systemer og software, samt arbejde med opfindelser frem til de kan patenteres.

Der foretages ikke afskrivning på immaterielle udviklingsprojekter, før de er færdige.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger

Grunde er værdiansat til en vurderet genanskaffelsesværdi og afskrives ikke. Bygninger er værdiansat efter bestemmelserne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV) til en vurderet genanskaffelsesværdi, som er fastlagt af et eksternt vurderingsfirma og er godkendt af UFM. Væksthuse og indretning af lejede lokaler værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar

Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på 100.000 kr. og derover og en økonomisk levetid på over 3 år indgår i anlægskartoteket.

Produktionsudstyr, maskiner, it-udstyr, transportmateriel og inventar værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Skibe	40 år
Væksthuse	30 år
Produktions- og andre særligt tekniske anlæg	15 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Produktionsudstyr og maskiner	5 år
Øvrigt it-udstyr	5 år
Transportmateriel	5 år
Inventar	5 år

Det er, ud fra en konkret vurdering af det enkelte aktiv, muligt at indregne aktivet med en kortere levetid end de ovenfor nævnte.

Igangværende arbejder for egen regning

Regnskabsposten består hovedsagelig af igangværende arbejder vedr. indretning af lejede lokaler.

Der foretages ikke afskrivning på igangværende arbejder for egen regning, før de er færdige.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Når KU modtager anlægsaktiver som donationer i form af bygninger, indretning af lejede lokaler, videnskabeligt udstyr, maskiner, it-udstyr, transportmateriel og inventar, indregnes de donerede anlægsaktiver til en skønnet anskaffelsespris. De donerede anlægsaktiver afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet donationsforpligtelse, der benævnes "Periodiserede donationer". Donationsforpligtelsen indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de donerede anlægsaktiver afskrives.

Kunstværker og samlinger

KU har modtaget betydelige kunstværker og samlinger fra forskellige givere gennem tiden. Disse er i henhold til statens regnskabsregler ikke indregnet med værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer og gældsbreve

Værdipapirer omfatter mindre kapitalandele i selskaber og måles til kostpris, da universitetet hverken har bestemmende eller betydelig indflydelse i disse selskaber. Der foretages nedskrivning til en eventuel vedvarende lavere værdi. Desuden omfatter regnskabsposten modtagne gældsbreve fra ministeriet i forbindelse med universitetets overdragelse af donerede bygninger til den statslige huslejeordning.

Omsætningsaktiver

Deposita

Deposita omfatter primært huslejedeposita, der måles til kostpris.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser mv. værdiansættes i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

KU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed mv. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang KU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er modtaget, indregnes de tilskud, som KU har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører bl.a. forudbetalt løn mv. Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter modtagne indbetalinger, som vedrører indtægter i de efterfølgende år.

Obligationer

KU har indgået en porteføljeaftale med Danske Capital om investering i danske stats- og realkreditobligationer med max. 2 års varighed. Obligationerne værdiansættes til kursværdien ultimo regnskabsperioden.

Egenkapital

Henlæggelser under egenkapitalen frigives og overføres til den almindelige egenkapital i takt med forbruget i regnskabsåret på de områder henlæggelserne dækker.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når KU som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Ved fraflytning af lejemål hvor KU har en reetableringsforpligtelse jf. lejekontrakten opbygges den skønnede hensættelse lineært over en årrække.

Forpligtelser til fratrædelsesgodtgørelse til åremålsansatte medarbejdere opbygges over åremålsansættelsernes løbetid. Forpligtelsen er hensat med et skønnet beløb ud fra en statistisk vurdering af, hvor mange medarbejdere der vil få udbetalt fratrædelsesgodtgørelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Feriepengeforpligtelse

Feriepengeforpligtelser er opgjort på basis af alle ansattes endnu ikke afholdte ferie med løn, som medarbejderne har optjent i 2013 og 2014. Opgørelsen er baseret på den statistiske standardiserede model, hvor den samlede feriepengeforpligtelse beregnes på baggrund af et gennemsnitligt antal skyldige feriedage pr. medarbejder og den gennemsnitlige omkostning pr. skyldig feriedag. Forpligtelsen opgøres på VIP, TAP-AS og TAP-FU løn.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud vedr. tilskudsaktiviteter, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud.

De modtagne tilskud reduceres løbende ved indtægtsføring svarende til de afholdte udgifter til tilskudsaktiviteterne med tillæg af overhead,

Under forudbetalte bundne tilskud indregnes endvidere uforbrugte tilskud til forskeruddannelsesprogrammer og andre offentlige midler, der er givet til særlige øremærkede formål og aktiviteter, som først afholdes og udføres i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider midler.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som resultat reguleret for ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld.

Likvider

Likvide midler består af indskud på anfordring eller aftaleindskud med en bindingsperiode på maksimalt 12 måneder. I pengestrømsopgørelsen indgår værdien af obligationer sammen med likvide midler.

Foretagne skøn

Skønnede hensættelser fremgår af note 9.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

	2014	2013
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse	2.080.879	1.978.629
Forskning	2.933.180	2.941.268
Eksterne tilskud	2.573.763	2.544.575
Basistilskud	338.282	268.021
Bygningsrelaterede indtægter	132.859	176.975
Andre indtægter	186.343	353.404
1 Indtægter	8.245.306	8.262.872
Løn - VIP	2.951.912	2.783.203
Løn - TAP FU	806.991	806.149
Løn - TAP AS	1.215.846	1.146.687
Bygningsdrift	1.773.568	1.769.303
Øvrig drift	1.551.520	1.662.411
Afskrivninger	132.845	143.969
2 Ordinære driftsomkostninger i alt	8.432.682	8.311.722
Resultat før finansielle poster	-187.376	-48.850
Finansielle indtægter	19.219	28.083
Finansielle omkostninger	348	2.607
Årets resultat	-168.505	-23.375
Årets resultat foreslås anvendt således:		
Overført resultat	-168.505	-23.375
I alt	-168.505	-23.375

Der kan forekomme sumafvigelser på sidste ciffer grundet afrundinger

Balance pr. 31. december

Aktiver

	2014	2013
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
3 Erhvervede koncessioner, software, licenser m.v.	4.875	3.214
3 Færdiggjorte udviklingsprojekter	695	393
3 Immaterielle udviklingsprojekter under udførelse	8.046	5.948
Immaterielle anlægsaktiver	13.616	9.554
4 Bygninger	183.088	187.073
4 Indretning af lejede lokaler	113.419	101.904
4 Videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	472.648	486.842
4 Igangværende arbejder for egen regning	54.897	12.798
Forudbetaling af anlæg	-	60.832
Materielle anlægsaktiver	824.052	849.449
5 Værdipapirer og gældsbreve	112.152	112.152
Finansielle anlægsaktiver	112.152	112.152
Anlægsaktiver	949.820	971.156
6 Deposita	59.151	59.065
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	138.376	184.805
7 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	781.030	545.414
8 Andre tilgodehavender	310.522	240.863
13 Periodeafgrænsningsposter	37.004	82.947
Tilgodehavender	1.326.083	1.113.094
16 Obligationer	1.689.462	1.474.675
16 Likvide beholdninger	879.060	1.190.830
Omsætningsaktiver	3.894.606	3.778.599
Aktiver i alt	4.844.426	4.749.755

Balance pr. 31. december

Passiver

Note	2014 DKK 1.000	2013 DKK 1.000
Egenkapital	537.334	484.554
Forbrug af henlæggelser og IVAs egenkapital	110.025	76.154
Overført resultat	-168.505	-23.375
	478.853	537.334
Bunden reservation gældsbreve SEA-ejendomme	86.509	86.509
Henlæggelser	425.520	535.544
Egenkapital	990.882	1.159.387
9 Hensatte forpligtelser	43.834	36.376
Hensatte forpligtelser	43.834	36.376
10 Donation af erhverv. koncessioner, software, licenser m.v.	117	345
11 Donation af bygninger	1.756	1.799
11 Donation af indretning af lejede lokaler	24.109	28.017
11 Donation af videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	242.287	257.422
11 Donation af igangværende arbejder egen regning	197	-
- overført til kortfristet del	-95.192	-78.966
Forudbetaling af donerede anlæg	-	9.532
Langfristede gældsforpligtelser	173.273	218.150
Leverandører af varer og tjenesteydelser	379.884	291.672
12 Legater forvaltet af KU	640	-
Feriepengeforpligtigelse	629.200	599.690
Forudbetalt tilskud fra staten	479.644	460.126
7 Forudbetalte bundne tilskud	1.806.554	1.623.628
Periodiserede donationer (kortfristet del)	95.192	78.966
Opgørelseskonto for retsmedicinske ydelser	38.180	41.364
13 Periodeafgrænsningsposter	18.273	51.692
14 Anden gæld	188.871	188.703
Kortfristede gældsforpligtelser	3.636.437	3.335.841
Gældsforpligtelser	3.809.710	3.553.991
Passiver i alt	4.844.426	4.749.755
15 Medarbejderforhold	22 Forbrug af midler til fripladser og stipendier	
16 Finansielle instrumenter	23 Universitetets udbud af uddannelser i udlandet	
17 Eventualaktiver	24 Tilskud til Den Arnemagnæanske Kommission	
18 Eventualforpligtelser	25 Særskilt regnskab for almindelig virksomhed, indtægtsdækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskudsfinansieret forsknings- virksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter	
19 Kontraktlige forpligtelser	26 Anlægsregnskab	
20 Nærtstående parter	27 Nøgletal	
21 Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 om teknologioverførsel		

Egenkapitalopgørelse

1. januar - 31. december

	2014	2013
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital pr. 1/1	537.334	484.554
Det Informationsvidenskabelige Akademi pr. 1/1 2013	-	11.698
Overført resultat	-168.505	-23.375
Overført til henlæggelser	110.025	64.456
	478.853	537.334
Bunden reservation vedr. modtagne gældsbreve ved overdragelsen af donerede ejendomme til staten	86.509	86.509
Henlæggelser:		
2016-puljen vedr. tværgående forskning og tværgående uddannelsesinitiativer	344.842	445.244
Flytning og inventar mv. i 2013 og efterfølgende år	80.678	90.300
Henlæggelser i alt	425.520	535.544
Egenkapital pr. 31/12	990.882	1.159.387

Oprindeligt henlagde KU i 2012 600 mio. kr., heraf 480 mio. kr. til 2016-puljen og 120 mio. kr. som led i KU's bygningsfornyelse.

2016-puljens 480 mio. kr. bestod af 400 mio. kr. til Interdisciplinær Forskning og 80 mio. kr. til tværgående uddannelsesinitiativer. Aktiviteterne gennemføres i perioden 2013-2017.

Henlæggingen til tværgående uddannelsesinitiativer blev reduceret med 13,4 mio. kr. til 66,6 mio. kr. i forbindelse med budgetteringen af projekterne. I 2013 er der afholdt 20,2 mio. kr. til forskning og 1,1 mio. kr. til uddannelsesaktiviteter. I 2014 er der afholdt 87,1 mio. kr. til forskning og 13,3 mio. kr. til uddannelsesaktiviteter, hvilket formindsker henlæggingen med 100,4 mio. kr. i 2014. Ultimo 2014 udgør henlæggingen 344,8 mio. kr.

Desuden består henlæggingen af 120 mio. kr. som led i KU's samlede bygningsfornyelse både på Amager, i Niels Bohr Bygningen, på Frederiksberg, i Mærsk Bygningen og i den nye auditoriebygning på Center for Sundhed og Samfund (det tidligere Kommune-hospital), hvor der skal afholdes betydelige omkostninger til flytning og inventar mv., hvilket samlet er estimeret til 120 mio. kr. Fakulteterne har via mindreforbrug sparet op i egenkapitalen til disse omkostninger.

Henlæggingen frigives i takt med gennemførelsen, i 2013 og 2014 er der brugt henholdsvis 29,7 og 9,6 mio. kr. af henlæggingen. Ultimo 2014 udgør henlæggingen 80,7 mio. kr.

Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2014 DKK 1.000	2013 DKK 1.000
Årets driftsresultat	-168.505	-23.375
Afskrivninger og ikke kontante driftsposter	259.199	255.585
Donationsafskrivninger	-126.385	-120.136
Nedskrivning af anlægsaktiver og donationer m.v. (netto)	5.033	10.696
Forskel i bogførte og betalte nettorenter	-71	-271
Ændring i hensatte forpligtelser	7.458	1.308
Ændring i tilgodehavender	-212.918	-75.442
Ændring i varebeholdninger	-	5.374
Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	284.369	219.897
Pengestrømme fra driftsaktivitet	48.180	273.637
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-10.836	-3.293
Køb af materielle anlægsaktiver	-300.571	-223.393
Forudbetaling af anlæg	60.832	-12.479
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-250.575	-239.165
Tilgang af donationsforpligtelser materielle anlægsaktiver	114.945	93.448
Forudbetaling af donationsforpligtelser	-9.532	-20.060
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	105.413	73.388
Ændring i årets pengestrøm	-96.983	107.860
Som kan specificeres således:		
Likvid beholdning og obligationer ved årets begyndelse	2.665.505	2.545.946
Regulering vedrørende Det Informationsvidenskabelige Akademi overført til universitetet	-	11.698
Likvid beholdning og obligationer ved årets udgang	2.568.522	2.665.505
Ændring i årets likvide beholdninger	-96.983	107.860

Noter

1. Indtægter

	2014	2013
	DKK 1.000	DKK 1.000
Heltidsuddannelse (UDS)	1.898.460	1.784.025
Deltidsuddannelse (UDS)	16.441	17.981
Udvekslingsstuderende (UDS)	21.196	5.133
Småfag (UDS)	11.499	11.452
Fripladser og Stipendier (UDS)	14.033	14.226
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	28.169	29.965
Selvbetalere (udenlandske/aktiverede)	12.953	14.354
Øvrige uddannelsestilskud (UFM, UVM)	78.128	101.492
Uddannelse	2.080.879	1.978.629
Forskningstilskud	2.933.180	2.941.268
Forskning (UDS)	2.933.180	2.941.268
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	2.255.553	2.171.406
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	74.452	119.885
Retsmedicinske ydelser	191.755	194.854
Indtægter i kommerciel indtægtsdækket virksomhed	52.003	58.429
Eksterne tilskud	2.573.763	2.544.575
Øvrige formål	399.663	328.923
Myndighedsbetjening	22.179	22.243
Administrative effektiviseringer	-83.560	-83.144
Basistilskud (UDS)	338.282	268.021
Fremleje, driftsrefusioner, vedligeholdelse m.v.	132.859	176.975
Bygningsrelaterede indtægter	132.859	176.975
Andre indtægter	186.343	353.404
Andre indtægter	186.343	353.404
Indtægter i alt	8.245.306	8.262.872

2. Ordinære driftsomkostninger

Omkostningssiden er i resultatopgørelsen finanskontopdelt. Af denne note fremgår den formålsfordelte oversigt.

Metodik og definitioner

Nøgletallene for universitetets omkostninger fordelt på formål er udarbejdet i henhold til Styrelsen for Universiteter og Internationaliserings Vejledning om hovedområde- og formålsfordeling af universiteternes omkostninger pr. december 2012.

	2014	2013
	DKK 1.000	DKK 1.000
Ordinære driftsomkostninger i alt jf. Resultatopgørelsen	8.432.682	8.311.722
Diverse reguleringer (se fodnoterne herunder):		
Omkostninger tilsvarende indtægter fra eksterne lejere ¹⁾	-60.803	-61.577
Omkostninger ifm. bygningsvedligehold udlagt for Bygningsstyrelsen ²⁾	-31.019	-64.395
Nedskrevne donationsforpligtelser ³⁾	126.385	120.136
Diverse reguleringer i alt	34.563	-5.836
Samlede omkostninger til fordeling	8.467.245	8.305.886
1 Uddannelse	2.254.350	2.162.909
2 Forskning	4.860.958	4.790.198
3 Formidling og vidensudveksling	366.609	362.708
4 Forskningsbaseret myndighedsbetjening	286.726	305.540
5 Generel ledelse, administration og service	698.603	684.531
Samlede fordelte omkostninger	8.467.245	8.305.886
Bruttoindtægter jf. Resultatopgørelsen	8.245.306	8.262.872
Diverse reguleringer jf. ovenfor	34.563	-5.836
Indtægter efter regulering	8.279.869	8.257.036
Administrationsprocent⁴⁾	8,4%	8,3%

- 1 Fradrages mhp. at omkostninger, der angår eksterne lejere, ikke henføres til universitetets egentlige formål.
- 2 Fradrages mhp. at omkostninger, der angår bygningsvedligehold udlagt for og refunderet af Bygningsstyrelsen, ikke henføres til universitetets egentlige formål.
- 3 Der reguleres for nedskrivningen af donationsforpligtelser, idet disse i resultatopgørelsen er modregnet i de samlede af- og nedskrivninger jf. note 4.
- 4 Administrationsprocenten er defineret som: Generel ledelse, administration og service ift. indtægter efter regulering.

3. Immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Erhvervede kon- cessioner, software, licenser m.v.	Færdiggjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Anskaffelsessum				
Kostpris pr. 1/1 2014	19.955	11.618	5.948	37.520
Korrektion til primo	-924	-	-	-924
Tilgang	3.599	420	6.817	10.836
Afgang	-	-4.715	-4.720	-9.435
Reguleringer i anskaffelsessum	117	-	-	117
Kostpris pr. 31/12 2014	22.747	7.322	8.046	38.115
Af- og nedskrivninger				
Saldo pr. 1/1 2014	16.741	11.225	-	27.966
Korrektion til primo	-924	-	-	-924
Årets afskrivninger	2.688	117	-	2.805
Årets afgang af afskrivninger	-750	-4.715	-	-5.466
Reguleringer i afskrivninger	117	-	-	117
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2014	17.872	6.627		24.499
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2014	4.875	695	8.046	13.616

4. Materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, Driftsma- teriel og Inventar	Igangværende arbejder for egen regning	I alt
Anskaffelsessum					
Kostpris pr. 1/1 2014	199.498	179.268	1.293.821	12.798	1.685.384
Korrektion til primo	-	-	-4.697	-	-4.697
Tilgang	-	36.208	222.264	58.928	317.400
Afgang	-	-1.862	-51.692	-16.829	-70.383
Reguleringer i anskaffelsessum	-	-	4.170	-	4.170
Kostpris pr. 31/12 2014	199.498	213.615	1.463.865	54.897	1.931.874
Af- og nedskrivninger					
Saldo pr. 1/1 2014	12.424	77.364	806.979	-	896.767
Korrektion til primo	-	-	-3.687	-	-3.687
Årets afskrivninger	3.986	24.555	227.853	-	256.394
Årets afgang af afskrivninger	-	-1.723	-43.087	-	-44.811
Regulering i afskrivninger	-	-	3.160	-	3.160
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2014	16.410	100.196	991.217	-	1.107.822
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2014	183.088	113.419	472.648	54.897	824.052

...Note 4 fortsat

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver i alt	2.805
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver i alt	256.394
Afskrivninger i alt på alle delregnskaber	259.199

Afskrivninger på donationsforpligtelser og eksterne tilskud (DR50/60)	-126.385
Samlede afskrivninger i balancen	132.814

Div. mindre posteringer	31
Afskrivninger i alt	132.845

5. Værdipapirer og gældsbreve

KU har ejerandele i to virksomheder. De erhvervede aktieandele i Symbion A/S er optaget til anskaffelsessummen, mens aktieandele i Mobile Fitness A/S er nedskrevet til 0 kr., grundet negativ egenkapital i tidligere år.

	2014	2013
	DKK 1.000	DKK 1.000
Symbion A/S, 643 t.kr. erhvervet i 2000 og 25.000 t.kr. i 2012	25.643	25.643
Mobile Fitness A/S, erhvervet i 2005	0	0
Aktier i alt	25.643	25.643

Gældsbreve af 23. okt. 2011 fra ministeriet til KU vedr. donation givet til byggeri under den statslige huslejeordning beliggende Rolighedsvej 23, 1958 Frederiksberg C

(Skov & Landskab)	43.000	43.000
Ole Maaløes Vej 5, 2200 Kbh. N (Lundbeckfond Auditoriet på Biocenteret)	23.509	23.509
Blegdamsvej 3, 2200 København N (Proteincenteret på Panum)	20.000	20.000
Gældsbreve i alt	86.509	86.509

Værdipapirer og gældsbreve i alt	112.152	112.152
---	----------------	----------------

6. Deposita

Deposita vedrører fortrinsvis huslejedeposita på lejede lokaler.

7. Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter og forudbetalte bundne tilskud

2014	Tilgodehavende fra	Forudbetalte	
DKK 1.000	tilskudsaktiviteter	bundne tilskud mv.	I alt
Tilgodehavende og forudbetalte tilskud	797.000	-1.530.443	-733.443
Hensat vedr. igangværende tilskudsaktiviteter	-15.970	-	-15.970
Uforbrugte tilskud fra forskeruddannelsesprogrammer	-	-26.041	-26.041
Uforbrugt donation til Mærsk Bygningen på Panumkomplekset	-	-250.070	-250.070
I alt pr. 31/12 2014	781.030	-1.806.554	-1.025.524

De samlede hensættelser vedr. tilgodehavender for igangværende tilskudsaktiviteter på 16,0 mio.kr. dækker den skønnede forventede egenfinansiering på igangværende tilskudsaktiviteter samt den skønnede tabsrisiko.

Hensættelsen udgjorde 17,8 mio. kr. i 2013

2013	Tilgodehavende fra	Forudbetalte	
DKK 1.000	tilskudsaktiviteter	bundne tilskud mv.	I alt
Tilgodehavende- og forudbetalte tilskud	563.244	-1.336.945	-773.701
Hensat vedr. igangværende tilskudsaktiviteter	-17.830	-	-17.830
Uforbrugte tilskud fra forskeruddannelsesprogrammer	-	-36.613	-36.613
Uforbrugt donation til Mærsk bygningen på Panumkomplekset	-	-250.070	-250.070
I alt pr. 31/12 2013	545.414	-1.623.628	-1.078.213

8. Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender udgør 310,5 mio. kr. ultimo 2014 og er fra 1. januar til 31. december 2014 øget med 69,6 mio. kr.

Andre tilgodehavender består primært af forudbetalinger til eksterne projektsamarbejdspartnere på 153,7 mio. kr., samt KU's tilgodehavende hos staten vedr. den særlige momsrefusionsordning på 71,5 mio. kr. Stigningen i 2014 skyldes primært større forudbetalinger til eksterne projektsamarbejdspartnere på i alt 21,7 mio. kr. og en stigning på 37,2 mio. kr. i betalinger til rådgivere i forbindelse med vedligeholdelsesprojekter til 39,4 mio. kr.

9. Hensatte forpligtelser

	2014	2013
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønrelaterede forpligtelser (åremål, førtidsfratrædender mv.)	14.637	10.761
Reetableringsforpligtelse	29.197	25.615
Øvrige hensættelser	-	-
Hensatte forpligtelser i alt	43.834	36.376

Hensættelsen til åremålsforpligtelser er en skønnet gennemsnitsbetragtning baseret på lønoplysninger og anciennitet fra lønssystemet. Hensættelsen udgør halvdelen af den beregnede maksimale forpligtelse, da KU skønner, at halvdelen af den maksimale forpligtelse ikke vil blive udmøntet.

Reetableringsforpligtelsen skal dække udgifter til reetablering af lejemål ved en fremtidig fraflytning. KU hensætter over en årrække 1.100 kr. pr. m2 for lejemål, hvor kontrakten kræver fuld istandsættelse og 500 kr. m2 for lejemål, som kun skal delvist istandsættes.

Det skønnes at være tilstrækkeligt til at dække sædvanlige fraflytningsomkostninger, der påhviler KU.

10. Donation af immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000 Erhvervede koncessioner,
software, licenser m.v.

Anskaffelsessum

Kostpris pr. 1/1 2014	1.678
Tilgang	-
Afgang	-
Kostpris pr. 31/12 2014	1.678

Af- og nedskrivninger

Saldo pr. 1/1 2014	1.333
Årets afskrivninger	229
Årets afgang af afskrivninger	-
Afskrivninger pr. 31/12 2014	1.561

Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2014	117
---	------------

11. Donation af materielle anlægsaktiver

	Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, Driftsma- teriel og Inventar	Igangværende arbejder for egen regning	I alt
--	-----------	---------------------------------	---	--	-------

DKK 1.000

Anskaffelsessum

Kostpris pr. 1/1 2014	2.398	39.876	673.807	-	716.080
Tilgang	-	-	114.748	197	114.945
Afgang	-	-	-24.717	-	-24.717
Kostpris pr. 31/12 2014	2.398	39.876	763.838	197	806.309

Af- og nedskrivninger

Saldo pr. 1/1 2014	598	11.859	416.385	-	428.842
Årets afskrivninger	44	3.908	122.204	-	126.156
Årets afgang af afskrivninger	-	-	-17.038	-	-17.038
Afskrivninger pr. 31/12 2014	642	15.767	521.552	-	537.960

Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2014	1.756	24.109	242.287	197	268.349
---	--------------	---------------	----------------	------------	----------------

12. Legater administreret af KU

	2014	2013
	DKK 1.000	DKK 1.000
Mellemregning med legater pr. 31/12	640	-

KU eller medarbejdere på KU, administrerer sammenlagt en legatportefølje på 138,1 mio. kr. Danske Forvaltning forvalter legatporteføljen. Det samlede antal legater er 77.

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver er formindsket med 45,9 mio. kr. i 2014 og udgør 37,0 mio. kr. ultimo 2014. Den primære årsag til faldet er, at KU ultimo 2013 fremrykkede betaling af nogle leverandørers fakturaer vedr. 2014 til slutningen af december 2013, fordi KU i starten af januar 2014 ikke foretog udbetalinger i forbindelse med skift til nyt økonomisystem. Denne fremrykning af betalinger forekommer ikke ultimo 2014.

Periodeafgrænsningsposter under passiver udgør 18,3 mio. kr. ultimo 2014. De er faldet med 33,4 mio. kr. i forhold til 51,7 mio. kr. ultimo 2013. Faldet skyldes primært, at der i 2014 er indtægtsført 31,0 mio. kr. fra eksterne midler afsat til indvendig vedligeholdelse.

Periodeafgrænsningsposter på 18,3 mio. kr. ultimo 2014 er primært sammensat af modtagne forudbetalte undervisningstilskud for 2015 på 9,0 mio. kr. og 4,8 mio. kr. afsat til dækning af økonomisk ubalance vedr. ind- og udrejsende studerende. Sidstenævnte udgjorde 9,5 mio. kr. på tillægsbevillingslov 2013 og er reguleret med 4,7 mio. kr. i 2014. Resten 4,8 mio. kr. reguleres først på tillægsbevillingsloven for 2015.

14. Anden gæld

Anden gæld er fra 1. januar til 31. december 2014 kun forøget med 0,2 mio. kr., hvilket er sammensat af forskellige modsatrettede bevægelser på forskellige konti vedrørende kortfristet gæld.

Anden gæld udgør 188,9 mio. kr. ultimo 2014, og består af skyldig løn, pension, A-skat mv. på 84,4 mio. kr., skyldige feriepenge til timelønnede medarbejdere på 54,1 mio. kr. og 50,4 mio. kr. til andre kreditorer og skyldige poster.

15. Medarbejderforhold

	2014	2013
	DKK 1.000	DKK 1.000
Egentlig løn	4.463.205	4.262.155
Pensioner	616.997	595.100
Refusioner og tilskud	-134.958	-140.647
Ændring i afsat feriepengeforpligtelse	29.506	19.432
I alt	4.974.749	4.736.039

Vederlag til ledelsesteam og bestyrelsen:

Ledelsesteam	15.048	14.310
Bestyrelse	1.047	1.042
I alt	16.095	15.352

Ledelsesteam består af rektor, 2 prorektorer, universitetsdirektør samt 6 dekaner.

Bestyrelsen består af en formand og 10 medlemmer. De eksternt valgte bestyrelsesmedlemmer består af to kvinder og fire mænd. Bestyrelsen besluttede den 19. marts 2013, at målet for de seks eksternt valgte bestyrelsesmedlemmer er kønsmæssig balance og som minimum 2/4. Målsætningen er således opfyldt.

16. Finansielle instrumenter

Der er indgået en porteføljeaftale med Danske Capital om investering i danske obligationer med en varighed på mellem 0 og 2 år.

Der er ikke investeret i aktier, ligesom der ikke er indgået aftale om warrants eller optioner.

Finansielle instrumenter	Vilkår	2014 DKK 1.000	2013 DKK 1.000
Obligationer	Danske obligationer med en varighed på mellem 0-2 år	1.689.462	1.474.675
Bankindeståender og kontantkasser	Primært i kr. og mindre beholdninger af fremmed valuta	729.060	340.830
Aftaleindskud	Maksimalt 365 dage	150.000	850.000
Likvide beholdninger og obligationer, i alt		2.568.522	2.665.505

17. Eventualaktiver

KU har fremsat et rentekrav på 3,5 mio. kr. overfor SKAT. Kravet vedrører manglende godtgørelse af rente i forbindelse med afsluttet sag i Landskatteretten vedrørende tidligere års energiafgiftsrefusioner.

Danmarks Tekniske Universitet har d. 23. december 2013 fået medhold i, at universiteterne skal anses som en statsinstitution i relation til anskaffelse af køretøjer. Universiteterne er derfor ikke forpligtet til at betale registreringsafgifter. SKAT har accepteret denne afgørelse. KU har igangsat en tilbagebetalingssag mod SKAT med forventning om tilbagebetaling af 2,7 mio. kr.

18. Eventualforpligtelser

Der er tegnet en bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring, samt en professionel og produktansvarsforsikring. KU har tegnet en forsikring på samme vilkår som Bygningsstyrelsen, hvor KU er kommet ind under deres forsikringsparaply. KU er omfattet af statens arbejdsskade-forsikring. Derudover er KU omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Der påhviler KU en eventualforpligtelse til tjenestemænd der opsiges. Tjenestemænd er berettiget til en rådighedsløn i op til 3 år, hvis de ikke kan ansættes i andre stillinger i staten. KU havde ved udgangen af 2014 i alt 115 tjenestemænd. Den maksimale forpligtelse heraf er 207,8 mio. kr. Der er ikke planer om yderligere ansættelser efter tjenestemandskontrakt, hvorfor denne forpligtelse forventes at være faldende i de kommende år.

KU har ikke stillet bankgarantier overfor tredjemand pr. 31/12-2014.

Der er i beskedent omfang indgået leasingaftaler vedrørende kontor- og transportmateriel. Niveauet herfor bliver løbende nedbragt gennem selvfinansiering.

19. Kontraktlige forpligtelser

KU har 3.083 indskrevne Ph.d.-studerende, hvor ca. 48% er på kontrakt, hvor KU indestår for betaling af de studerendes løn i en 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler som udgangspunkt er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønomskostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, som der er indgået uddannelsesaftaler med.

20. Nærtstående parter

Nærtstående parter	Grundlag
Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM)	Tilskud til uddannelse, forskning og formidlingsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven og Tilskuds- og Regnskabsbekendtgørelsen.
Undervisningsministeriet (UVM)	Tilskud til undervisningsvirksomhed.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Studentsociale foreninger	Tilskud til studenterorganisationer og studentergymnastikken. Derudover stiller KU lokaler til rådighed (studenterhuset) og yder et tilskud til kollegiet Studentergården.

Transaktioner

KU har i 2014 i alt modtaget tilskud på 5.217,8 mio. kr. fra UFM (UDS / Styrelsen for Videregående Uddannelser) (12-delsrater § 19.2).

Fra UFM (UDS / Styrelsen for Videregående Uddannelser) og Undervisningsministeriet (UVM) har KU i 2014 modtaget tilskud på 78,1 mio. kr. primært vedr. uddannelser på Skovskolen samt Skolen for Klinikassistent- og Tandplejere. KU har i 2014 i alt ydet tilskud svarende til 4,7 mio. kr. til studentsociale aktiviteter.

Der er ikke ydet lån til nærtstående parter.

21. Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel m.v.

Der har ikke været aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel m.v.

22. Forbrug af midler til fripladser og stipendier

Forbrug af fripladser i perioden 1/9 2013 til 30/8 2014

	Antal indskrevne studerende på hele og delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årstuderende (STÅ)
Takst 1	31	17,0
Takst 2	2	0,4
Takst 3	106	71,2

Antal studerende viser det antal studerende, som har haft en hovedindskrivning til en uddannelse under de tre takster i året. Da STÅ indberettes for perioden 1. oktober 2013 til 30. september 2014, er denne periodisering også anvendt for STÅ i denne opgørelse.

Midler brugt til udbetaling af stipendier

Antal modtagere af stipendier	126
Samlet beløb udbetalt som stipendier i t.kr.	6.957

Forbrug af midler til stipendier og fripladser i perioden 1/9 2013 til 30/8 2014 til Erasmus Mundus studerende fra 3. lande

	Antal studerende	Studieaktivitet for disse studerende opgjort i antal årstuderende (STÅ)
Takst 2	0	0
Takst 3	22	22

Noten omfatter alle ordinære aktiviteter bestået af Erasmus Mundus studerende fra 3. land med hovedindskrivning på KU i perioden 1. oktober 2013 til 30. september 2014

23. Universitetets udbud af uddannelser i udlandet

I regi af Sino-Danish Center (SDC) udbyder KU to kandidatuddannelser i Water and Environment og Nanoscience and Technology ved University of Chinese Academy of Sciences (UCAS) i Beijing. Water and Environment havde første optag med studiestart september 2012, hvor der blev optaget 10 danske og 15 kinesiske studerende. Til studiestart i 2013 og 2014 optog Water and Environment 4 danske og 15 kinesiske studerende. Nanoscience and Technology havde første optag med studiestart i september 2013, hvor der blev optaget 4 danske og 16 kinesiske studerende. I 2014 har Nanoscience and Technology optaget 4 danske og 15 kinesiske studerende.

Note 24. Tilskud til Den Arnamagnæanske Kommission

Uddannelses- og Forskningsministeriet bevilger tilskud til Den Arnamagnæanske Kommission.

Afrapportering for Den Arnamagnæanske kommissions regnskab for 2014 i kr.

Overført tilskud fra tidligere år	Årets tilskud fra UFM	Årets øvrige indtægter	Årets udgifter	Årets resultat	Overskud til videre- førelse
227.400	4.400.000	11.242	3.881.443	529.797	757.197

25. Særskilt regnskab for almindelig virksomhed, indtægtsdækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter

	2014 DKK 1.000	2013 DKK 1.000
Almindelig virksomhed (DR10)		
Indtægter	5.671.543	5.746.380
Intern nettooverførsel af overhead	372.246	359.268
Personaleomkostninger	-3.629.607	-3.445.049
Driftsomkostninger	-2.580.751	-2.687.394
Årets resultat	-166.569	-26.795

Indtægtsdækket virksomhed (DR30)

Indtægter	52.003	58.429
Personaleomkostninger	-14.621	-13.883
Driftsomkostninger	-39.318	-40.895
Intern nettooverførsel af overhead		-231
Årets resultat	-1.936	3.420

Retsmedicinske ydelser (DR40)

Indtægter	191.755	194.854
Personaleomkostninger	-94.675	-97.762
Driftsomkostninger	-97.080	-97.093
Årets resultat	0	0

Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (DR50)

Indtægter	2.255.553	2.171.406
Personaleomkostninger	-1.208.987	-1.140.835
Driftsomkostninger	-677.197	-677.871
Intern nettooverførsel af overhead	-369.369	-352.701
Årets resultat	0	0

Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (DR60)

Indtægter	74.452	119.885
Personaleomkostninger	-26.859	-38.511
Driftsomkostninger	-44.716	-75.038
Intern nettooverførsel af overhead	-2.877	-6.336
Årets resultat	0	0

I alt

Indtægter	8.245.306	8.290.955
Samlede institutionsoverførsler	372.246	359.268
Personaleomkostninger	-4.974.749	-4.736.039
Driftsomkostninger	-3.439.062	-3.578.290
Samlede institutionsoverførsler	-372.246	-359.268
Årets resultat	-168.505	-23.375

Årets underskud på indtægtsdækket virksomhed (DR30) på 1,9 mio. kr. skyldes, at der er flyttet overskud på nogle projekter fra DR30 til almindelig virksomhed.

Årets underskud på retsmedicinske ydelser (DR 40) på 3,2 mio.kr. er modregnet i indtægterne og overført til opgørelseskontoen i balancen.

26. Anlægsregnskab

Der har ikke været aktiviteter under denne bevillingstype i 2014.

27. Nøgletal

Jf. Moderniseringsstyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport for 2014 af november 2014, skal der beregnes og vedlægges en opgørelse over nøgletal som bilag til årsrapporten. De obligatoriske nøgletal er overskudsgrad, årsværkspris og lønomkostningsandel. Visse nøgletal er ikke medtaget, idet de ikke er mulige at beregne. F. eks. er KU ikke en statsinstitution, som er udstyret med låneramme. Det er kun nøgletal indenfor ressourceforvaltningen, som er medtaget. For de nøgletal som er medtaget, er det defineret hvorledes de er beregnet i relation til årsrapportens tal.

Definition:			2014	2013	2012	2011	2010
Overskudsgrad ¹⁾	Årets resultat	-168.505					
	Indtægter i alt	8.245.306	-2,0%	-0,3%	2,1%	4,3%	2,2%
Gns. årsværkspris (1.000 kr.)	Personaleudgifter i alt	4.974.749					
	Årsværk	10.059	495	491	486	473	466
Lønomkostningsandel	Personaleudgifter i alt	4.974.749					
	Ordinære driftsindtægter i alt	5.671.543	87,7%	82,4%	81,2%	78,8%	78,8%
Kapitalandel ¹⁺²⁾	Finansielle omkostninger + afskrivninger	133.193					
	Indtægter	8.245.306	1,6%	1,7%	1,0%	1,0%	0,9%
Opretholdelsesgrad ¹⁺³⁾	Årets tilgang netto, anlægsaktiver	145.162					
	Årets afskrivninger anlægsaktiver	132.845	109,3%	122,4%	183,9%	62,5%	178,7%
Soliditetsgrad	Egenkapital i alt	990.882					
	Passiver i alt	4.844.426	20,5%	24,4%	25,5%	25,2%	16,5%

1) Nøgletal er baseret på almindelig virksomhed (DR10), indtægtsdækket virksomhed (DR30) og retsmedicinske ydelser (DR40)

2) Beregningen af opretholdelsesgraden er justeret, så donationer af alle typer anlæg reducerer årets tilgang. Sammenligningstallene for 2010 er konsekvensrettet.

3) KU har i 2013 ændret levetider for maskiner og videnskabeligt udstyr fra 10 til 5 år.

Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet

	2014	2013	2012	2011	2010
Indtægter inkl. renter:					
Uddannelse	2.080.879	1.978.629	1.935.507	1.879.580	1.841.811
Forskning	2.933.180	2.941.268	2.840.075	2.748.091	2.546.235
Eksterne midler	2.573.763	2.544.575	2.462.911	2.290.286	2.114.124
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	22.179	22.243	21.985	21.660	8.466
Basistilskud	316.103	245.779	307.131	474.928	558.093
Øvrige indtægter	338.073	555.854	442.657	388.870	417.347
Omkostninger opdelt på formål:¹⁾					
Uddannelse	2.254.350	2.162.909	2.131.214	1.611.806	1.622.072
Forskning	4.860.958	4.790.198	4.443.465	3.371.988	3.187.794
Formidling og vidensudveksling	366.609	362.708	303.914	242.740	219.981
Myndighedsbetjening	286.726	305.540	282.264	258.243	249.174
Generel ledelse, administration og service	698.603	684.531	680.876	309.769	313.241
Bygninger ¹⁾	-	-	-	1.673.675	1.728.198
Personale, årsværk:					
VIP	5.129	4.823	4.616	4.500	4.333
DVIP	485	447	407	387	386
TAP m.v.	4.445	4.382	4.249	4.298	4.367
Balance:					
Egenkapital (mio. kr.)	991	1.159	1.171	1.003	581
Balance (mio. kr.)	4.844	4.750	4.592	4.276	3.808
Bygninger m ² i alt	921.116	904.250	929.512	935.722	932.862
Aktivitets- og produktionsoplysninger:					
Studerende					
Antal optagne pr. 1/10 på bacheloruddannelsen	7.441	7.445	6.919	6.758	6.354
Antal optagne pr. 1/10 på kandidatuddannelsen	5.564	5.586	5.142	5.113	4.516
Antal indskrevne studerende pr. 1/10	40.882	40.866	38.867	37.869	36.891
Antal STÅ ²⁾	26.713	24.577	24.040	23.160	22.409
Færdiguddannede:					
Antal færdiguddannede bachelorer	4.718	4.434	4.004	3.788	3.777
Antal færdiguddannede kandidater	4.573	4.298	3.892	3.818	3.718
Åben og deltidsuddannelse:					
Antal betalende studerende	4.667	5.047	4.593	4.308	4.877
Antal årsstuderende	778	874	818	858	947
Antal færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	177	117	126	142	217

	2014	2013	2012	2011	2010
Internationalisering:					
Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	2.461	2.102	2.231	1.658	1.589
Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.869	1.705	1.742	2.328	2.196
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser ³⁾	3.949	4.032	3.773	3.719	3.669
Forskeruddannelse:					
Antal indskrevne ph.d.-studerende ⁴⁾	3.083	2.968	2.503	2.843	2.671
Antal optagne ph.d.-studerende ⁴⁾	959	927	752	801	934
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger ⁴⁾	833	693	523	564	508
Forsknings- og formidlingsresultater:					
Forskningspublikationer ⁵⁾	-	11.358	11.302	10.431	8.188
Undervisningspublikationer ⁵⁾	-	96	118	132	219
Anmeldte patenter	18	20	10	17	11
Anmeldte opfindelser	74	77	49	58	40
Antal projekter med erhvervslivet (private kilder) ⁶⁾	1.762	1.946	2.207	2.421	2.412
Antal eksterne projekter ⁶⁾	4.447	4.198	4.549	4.905	4.887
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio.kr.) ⁷⁾	896	886	898	828	641

1) Fra og med 2012 fordeles KU's omkostninger i henhold til UDS' "Vejledning om hovedområde- og formålsfordeling af universiteternes omkostninger", hvor bygningsdriften fordeles ud på de øvrige formål. År 2008 - 2011 er opgjort efter Danske Universiteters Statistiske Beredskab (DKUNI's definitionsmanual) bilag B, hvor bygninger var opgjort som et selvstændigt formål.

2) 1 STÅ = 1 studenterårsværk = 60 ECTS-point. Tallet er STÅ-produktion afregnet med UFM/UDS (26.713). Dertil kommer professionsbachelorer, udenlandske selvbetalere mm.

3) Størstedelen af de udenlandske studerende er fra de andre nordiske lande.

4) Forskeruddannelse 2009-2012 er opgjort efter kalenderåret, jf. DKUNI's definitionsmanual.

5) Forsknings-, formidlings-, og undervisningspublikationer for 2013 indmeldes ultimo august 2014 pga. ændret kadence ift. UFM. Tallene for 2014 offentliggøres i årsrapport 2015.

6) Def. jf. Danske Universiteters nøgletalsdefinitioner. Der er kun tale om ekstern finansieret forskningsvirksomhed (DR50).

7) Tallet for 2010 er korrigeret jf. UDS' definition af økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet. Definitionen er: Danske private kilder + øvrige kilder. Tallet for 2010 er korrigeret i år 2011.

Københavns Universitet
Årsrapport 2014
april 2015

Publikationen er tilgængelig på:
www.ku.dk/aarsrapport

Den engelske udgave af publikationen vil i
juni 2015 ligeledes være tilgængelig på:
www.ku.dk/aarsrapport

Redaktion: Koncern-økonomi
Design: Kommunikationsafdelingen
Layout: Qvist & Co

Københavns Universitet
Nørregade 10
Postboks 2177
1165 København K
www.ku.dk