



Årsrapport 2007

# Indholdsfortegnelse

Beretning og påtegning	3
Virksomhedsoplysninger	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5
Ledelsesmæssige og organisatoriske ændringer	7
Eksempler på faglige resultater 2007	9
Finansiell redegørelse	11
Målrapportering	13
Rapportering af udvalgte resultatmål	13
Rapportering på Gl. KU's udviklingskontrakt 2006-2008	17
Rapportering på KVL's (LIFE's) udviklingskontrakt 2006-2008	20
Rapportering på DFU's (FARMA's) udviklingskontrakt 2006-2008	24
Regnskab	27
Regnskabspraksis	27
Resultatopgørelse	32
Balance	33
Egenkapitalopgørelse	35
Pengestrømsopgørelse	35
Noter	36
Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet	43

# Beretning og påtegning

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomheden

Københavns Universitet  
Nørregade 10  
1017 København K  
Hjemstedskommune: Københavns Kommune  
CVR-nr: 29 97 98 12

### Bestyrelsen

Bodil Nyboe Andersen, formand  
Claus Bræstrup  
Boel Flodgren  
Peter Gæmelke  
Mette Marbæk Johansen  
Ingrid Kryhlmand  
Niels Kærgaard  
Jørn Lund  
Henrik Prebensen  
David Salomonsen  
Henrik Topsøe

### Rektor

Ralf Hemmingsen

### Prorektor

Lykke Friis

### Universitetsdirektør

Jørgen Honoré

### Revision

Rigsrevisionen  
Landgreven 4  
1022 København K

### Institutionsrevisor

PricewaterhouseCoopers  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

### Advokat

Kammeradvokaten  
Vester Farimagsgade 23  
1606 København V

### Banker

Danske Bank  
Holmens Kanal 2  
1090 København K

Statens Koncern Betalinger  
Giro Strøget 1  
0800 Høje Tåstrup

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Københavns Universitet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten giver et retvisende billede af Københavns Universitets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt at resultatet af Københavns Universitets aktiviteter for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2007, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

København d. 25. april 2008



---

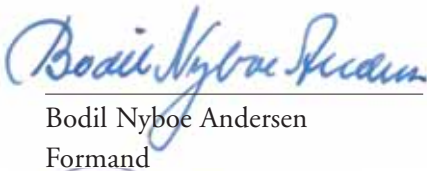
Ralf Hemmingsen  
Rektor



---

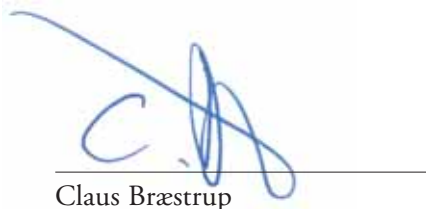
Jørgen Honoré  
Universitetsdirektør

## Bestyrelse



---

Bodil Nyboe Andersen  
Formand



---

Claus Bræstrup



---

Boel Flodgren




---

Peter Gæmelke



---

Mette Marbæk Johansen



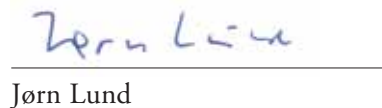
---

Ingrid Kryhlmand



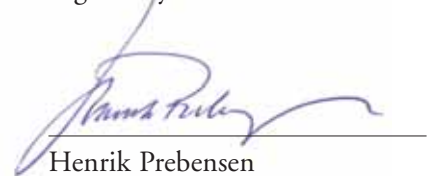
---

Niels Kærgaard



---

Jørn Lund



---

Henrik Prebensen



---

David Salomonsen



---

Henrik Topsøe

## Den uafhængige revisors påtegning

PricewaterhouseCoopers er af bestyrelsen på Københavns Universitet valgt som institutionsrevisor for Københavns Universitet i henhold til Universitetslovens § 28, stk. 5. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

### Til ledelsen for Københavns Universitet

#### Påtegning på årsrapport

Vi har revideret årsrapporten for regnskabsåret 2007 for Københavns Universitet bortset fra afsnittet Målrapportering siderne 13-26 og afsnittet Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet side 43. Årsrapporten aflægges efter bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

#### Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

#### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og god offentlig revisionsetik i henhold til aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Videnskabsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorloven § 9. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for institutionens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af Københavns Universitets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af Københavns Universitets aktiviteter for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2007. Det er ligeledes vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

## Erklæring om udført forvaltningsrevision

I forbindelse med den finansielle revision af Københavns Universitets årsrapport for 2007 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af Københavns Universitet.

## Ledelsens ansvar

Københavns Universitets ledelse har ansvaret for, at der etableres retningslinier og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved institutionens forvaltning.

## Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision

I overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, jf. bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om Københavns Universitet har etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

## Konklusion

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i 2007 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

København, den 25. april 2008

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



---

Per Nørgaard Sørensen  
Statsautoriseret revisor



---

Poul Madsen  
Statsautoriseret revisor



## Ledelsesmæssige og organisatoriske ændringer

2007 blev året hvor Københavns Universitet fusionerede med Den Kongelige Veterinær- og Landbohøjskole (KVL) og Det Farmaceutiske Universitet (DFU). De to tidligere universiteter fik status som fakulteter med følgende navne - Det Biovidenskabelige Fakultet for Fødevarer, Veterinærmedicin og Naturressourcer (LIFE) og Det Farmaceutiske Fakultet (FARMA). Dermed voksede universitetet fra 6 til 8 fakulteter og er med ca. 37.000 studerende og ca. 7.500 medarbejdere det største universitet i Norden.

Fusionen satte i høj grad dagsordenen for 2007, og året var på forhånd defineret som en overgangsperiode, hvor fusionen blev realiseret og implementeret. Det betød bl.a. at universitetet i 2007 havde en overgangsbestyrelse bestående af den eksisterende bestyrelse for Københavns Universitet på 11 medlemmer suppleret med 3 eksterne og 3 interne medlemmer udpeget af og fra KVL og DFU's bestyrelser. Overgangsbestyrelsen havde udover at sikre og følge fusionen, også til opgave at udarbejde nye vedtægter samt udforme ny udviklingskontrakt for det samlede universitet med Videnskabsministeriet.

Den nye udviklingskontrakt er gældende fra 2008 til 2010. Udviklingskontrakten er således i højere grad end tidligere udformet efter ministerielt fastsatte indsatsområder, og indeholder mål indenfor forskning, uddannelse, vidensspredning og forskningsbaseret myndighedsbetjening. Inden for forskning er der fokuseret på forskningsproduktionen og tiltrækning af eksterne midler til forskningen som de centrale mål. Inden for uddannelse er det optaget af studerende, de studerendes frafald, gennemførelsestid samt internationalisering af uddannelserne, der er i fokus. Inden for vidensspredning er der fokus på mål som samarbejde med professionshøjskolerne, efter- og videreuddannelser, forskernes deltagelse i den offentlige debat og forskernes samarbejde med erhvervslivet i form af samarbejdsaftaler eller gennem licenser eller patenter. Endvidere er der fokus på den forskningsbaserede myndighedsbetjening.

Udviklingskontrakten kan ses på [www.ku.dk/ledelse/udviklingskontrakt](http://www.ku.dk/ledelse/udviklingskontrakt)

I 2007 har universitetet gennemført de sidste institutlederansættelser. Dermed har universitetet ansat ledere på alle de niveauer, som universitetsloven foreskriver. Universitetslovens ledelsesreform med en ledelsesstruktur med ansat ledelse er hermed gennemført.

Fagligt har fusionen især bragt beslægtede miljøer inden for natur- og sundhedsvidenskabelige områder tættere sammen, og universitetet har med sigte på at udvikle de øgede synergimuligheder inden for hele dette felt etableret en Health and Life Science-klynge. Klyngen bliver i stand til at skabe meget stærke uddannelser og forskningsenheder inden for områderne kemi og biokemi, biologi og bioteknologi, naturressourcer, fødevarer (fra jord til bord), ernæring, lægemiddelforskning, veterinærvidenskab, sygdom og sundhed, motion og fysisk aktivitet.

Med etablering af Health and Life Science-klyngen står universitetet styrket inden for et meget dynamisk felt, hvor der sker store fremskridt, blandt andet muliggjort af udviklingen inden for områder som genforskning, bioteknologi og biokemi. Samtidig har oprettelsen af Health and Life Science-klyngen styrket forskning og innovation i nogle af Danmarks stærkeste, videntunge sektorer, ikke mindst medicinalindustrien og fødevarerindustrien.

### Administrativ struktur

Med sigte på at styrke den administrative understøttelse af de faglige områder har universitetet omlagt den centrale administration, og samlet administrationen i syv fælles afdelinger (Studieadministrationen, Innovations- og Forskerservice, Økonomi & Personale, HR og organisationsudvikling, Koncern IT, Teknisk Administration og Kommunikation) med reference til rektoratet og universitetsdirektøren. Herudover består universitetets centrale administrative niveau (Fællesadministrationen) af et Rektorsekretariat og et Direktørsekretariat til betjening af ledelsen.

Konkret er der med denne organisationsændring som noget nyt sket en opprioritering af Innovations- og forskningsunderstøttelse og HR-området, og der er sat fokus på den stigende betydning IT-understøttelsen spiller for styringen og den faglige udvikling.

## Campusplanen

I september 2007 blev den første campusplan godkendt af bestyrelsen. Planen følger de aftaler om Københavns Universitetets økonomi, der i 2006 blev indgået mellem Videnskabsministeriet, Finansministeriet og universitetet. Planen betyder, at Københavns Universitet frem mod 2013 koncentrerer sig i fire campusområder i hovedstaden: Nørre, City, Søndre og Frederiksberg Campus.

Mange faglige miljøer skifter herved adresse, og den samlede plan er tæt vævet sammen i en indbyrdes afhængighed. I forbindelse med vedtagelsen af campusplanen, besluttede bestyrelsen derfor, at der udarbejdes en Campusplan 2008, som forventes vedtaget i efteråret 2008. I denne skal der ske en viderebearbejdning og detaljering, herunder indarbejdes der en bæredygtighedsstrategi samt en langsigtet infrastrukturplan for det samlede Københavns Universitet.

Målet er at skabe gode fysiske rammer for de ansatte og de studerende og samtidig sikre en fortætning af universitetets arealforbrug, der matcher Videnskabsministeriets tilskud til bygningerne.

De resultatmål for 2007, som er angivet i Campusplan 2007, vedrørende reduktion af Københavns Universitetets arealforbrug, er indfriet. De sidste måneder af 2007 har derudover bl.a. været anvendt til at forberede de 4 projektspor som campusarbejdet drejer sig om i 2008, nemlig 1. Opfølgning på resultatet i Campusplan 2007, 2. Bæredygtighed på KU – en del af Københavns Universitetets klimasatsning, 3. Studiemiljø og studiemiljø og 4. Perspektiv- og finansieringsplan for bygningsområdet på KU.

I september 2007 blev Biocenter ved Københavns Universitet indviet. Ambitionen for det nye ca. 30.000 m<sup>2</sup> store hus er at skabe et miljø, der internationalt løf-

ter dansk forskning og skaber et bedre fundament for dialog med den danske biotek- og medicinalindustri. Det nye Biocenter rummer Det Naturvidenskabelige Fakultets Institut for Molekylær Biologi samt dele af Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet og Biotech Research and Innovation Centre (BRIC). Dertil kommer Region Hovedstadens eksperimentelle forskningsenheder Bartholin Institut og Finsenslaboratoriet.

Kort efter blev Center for Sundhed og Samfund på Københavns Kommunehospital indviet af H.K.H. Prins Joachim. Københavns Universitet er flyttet ind i det gamle hospital fra midten af 1800-tallet og har forvandlet de klassiske bygninger til et moderne centrum for undervisning og forskning inden for sundheds- og samfundsvidenskaberne. Det unikke ved Kommunehospitalet i dag er, at det rummer faglige synergier mellem sundheds- og samfundsvidenskabelig forskning. Forskerne kan mødes på tværs af fagene og udveksle ideer og erfaringer, og det højner kvaliteten af både forskningen og uddannelserne.

## Bibliotekssamarbejde

Det igangsatte samarbejde med Det Kongelige Bibliotek førte i løbet af 2007 til indgåelsen af en aftale, foreløbig for 5 år, om en fælles biblioteksorganisation kaldet KUBIS ("Københavns Universitets Biblioteks- og Informationsservice"), der omfatter dels Det Kongelige Biblioteks biblioteksbetjening af Københavns Universitet ("Københavns Universitetsbibliotek"), dels alle universitetets institut- og fakultetsbiblioteker. Med aftalen har Københavns Universitet og Det Kongelige Bibliotek gensidigt forpligtet sig til at lægge en forandringsdagsorden til grund for udviklingen på biblioteksområdet – hvad enten det gælder ny teknologi, brugerservice, procesoptimering, organisation eller kompetenceudvikling.

Den faglige ledelse af Københavns Universitets biblioteker er pr. 1. januar 2008 overdraget til universitetsbibliotekaren på Det Kongelige Bibliotek. Universitetsbibliotekaren har til opgave at udvikle en ensartet og tidssvarende biblioteks- og informationsbetjening på højest mulige niveau.



## Forskerskoler

I tråd med den ny universitetslov har hvert fakultet oprettet én ph.d.-skole, der angiver og afgrænser de overordnede rammer for fakultetets ph.d.-aktiviteter. Hver ph.d.-skole ledes af en ph.d.-skoleleder, der er udpeget af dekanen. For de fleste ph.d.-skoler blev ph.d.-skolelederen udpeget i slutningen af 2007, og de sidste forventes udpeget i starten af 2008. Ligeledes som led i implementeringen af universitetsloven, har der i slutningen af 2007 fundet valg sted til ét ph.d.-udvalg pr. fakultet.

## Eksempler på faglige resultater 2007

### Temapakker

Som en del af fusionen mellem Københavns Universitet, Danmarks Farmaceutiske Universitet og Den Kongelige Veterinær- og Landbohøjskole igangsatte universitetets ledelse en ”temapakkeproces” med det formål at synliggøre de faglige synergimuligheder inden for forskning og uddannelse og bringe de forskere, der hidtil havde fungeret på selvstændige institutioner sammen.

I januar 2007 blev der afholdt et temapakke-take off i Falkonercentret hvor flere end 700 forskere fra alle universitetets 8 fakulteter deltog. Her kom forskerne med idéer til det fusionerede Københavns Universitets fremadrettede faglige strategi og mulige forskningssamarbejder på tværs af fakultets- og faggrænser. De mange idéer blev efterfølgende samlet i 12 temaer, som udgjorde grundlaget for den videre proces. I løbet af foråret 2007 afholdtes således en række temadage, og i sommeren 2007 afleverede de 12 temagrupper de endelige forslag med konkrete idéer til forsknings- og innovationsprojekter. Temapakkerne indhold og titler kan ses på [www.ku.dk/synergi/](http://www.ku.dk/synergi/)

Fra centralt hold er der afsat opstartsmidler, og de involverede forskermiljøer fortsætter arbejdet med temaerne. Der afholdes løbende statusseminarer, hvor temagrupperne og ledelsen mødes for at diskutere temapakkerne videre udvikling. Udover det forskningsmæssige indhold arbejder temagrupperne

med mulige uddannelsessamarbejder inden for temaerne samt kommunikation og formidling af temaerne. Ydermere indgår en af temagrupperne som en vigtig sparringspartner for universitetets klimasekretariat, der arbejder med Københavns Universitets overordnede klimasatsning op til FN's klimakonference i 2009.

### Stjerneprogrammet

For at styrke grundforskningen har Københavns Universitet i udviklingskontrakten for 2006-08 indsat mål om etablering af et stjerneprogram. I 2007 gennemførtes dette, idet omfanget blev udvidet således at de to nye fakulteter deltog.

Alle forskere - også forskere udenfor universitetet - har kunnet søge op til 5 mio. kr. om året i op til 5 år til forskningsprojekter på eksisterende eller nye videnskabelige områder, og programmet har været opslået internationalt. De vigtigste kriterier for tildelingen af midler til stjerneprogrammer har været, at forskningsprojektet skulle have en høj videnskabelig kvalitet, og at forskningsprojektet ville have potentiale til at blive ledende indenfor sit felt. Det var også målsætningen at projektet skulle få betydning for undervisningen på Københavns Universitet, samt at forskningsprojektet skulle have samfundsmæssig og/eller erhvervmæssig relevans.

Universitetet modtog i alt 111 ansøgninger, hvoraf 8 af ansøgningerne var fra andre danske eller udenlandske universiteter. På baggrund af en faglig bedømmelse udvalgte dekanerne tilsammen 48 ansøgninger, som blev indstillet til rektoratet. Ultimo oktober 2007 mødtes 10 uafhængige internationale fagligt bredt funderet bedømmere i København til et to-dages seminar under ledelse af rektoratet, hvor de 48 ansøgninger blev gennemgået. På baggrund af rådgivning herfra blev der udvalgt 20 ansøgninger, som modtager bevilling fra Stjerneprogrammet. I alt uddeles 350 mio. kr. i perioden 2008 til 2013.

### Indre Marked

Videnssamfundets kompleksitet betyder, at tværfaglige kompetencer bliver en afgørende konkurrenceparameter. Københavns Universitets strategi Destination 2012

indeholder derfor en vision om, at Københavns Universitets studerende i stigende grad skal kunne både tænke og vandre på tværs af vante fagområder, og komme i berøring med andre fag end blot deres eget. På denne baggrund traf Københavns Universitets ledelse i sommeren 2007 beslutning om, at udvikle et indre marked for uddannelse med henblik på at give de studerende ved universitetet større frihed til at tilrettelægge deres uddannelse med inddragelse af tværfaglige og tværfakultære elementer. Det indre marked forventes at føre til nye uddannelsesstilbud baseret på den samlede faglighed på Københavns Universitet, og harmonerer godt med en udvikling i retning af temaorienterede uddannelser, som kombinerer flere fagligheder. Samtidig vil et indre marked kunne styrke universitetets profil og konkurrencedygtighed både nationalt og internationalt.

I løbet af efteråret 2007 udarbejdede en arbejdsgruppe et konkret forslag til etablering af et indre marked, som blev godkendt i efteråret. Forslaget indeholder 6 konkrete tiltag, der alle skal være med til at forbedre de studerendes muligheder for at sammensætte deres uddannelser på tværs af fakulteter og institutter. De 6 tiltag er: 1. Gennemgang af uddannelserne. Adgangsvejene til de forskellige kandidatuddannelser skal synliggøres. 2. Informationssystemer. Der skal etableres en fælles ensartet kursusdatabase for alle 8 fakulteter. 3. Revideret års- og skemastruktur. Der skal indføres fælles års- og skemastruktur, som harmonerer med både semester- og blokstruktur. 4. Procedurer for uddannelsesudvikling. Der skal implementeres fælles procedurer for udvikling af nye uddannelser. 5. STÅ-budgettering. Der skal udarbejdes en fælles model for fakulteternes indbyrdes fordeling af STÅ-indtægter ved tværfakultære kurser og uddannelser. 6. God ledelse. Der skal udformes fælles retningslinjer for ledelsens opbakning til tværfakultære kurser og uddannelser.

### Alumneforeningen "Kubulus"

Med grundlæggelsen i 2007 af Københavns Universitets første fælles alumneforening sender universitetet et tydeligt signal om, at det at færdiggøre en grad på Københavns Universitet er begyndelsen til en livslang relation til universitet. Foreningens overordne-

de mål er at skabe en tydelig merværdi for studerende og universitetet. Dels gennem en styrket universitetsidentitet og et tilhørsforhold som rækker ud over det specifikke studium, dels gennem en tilskyndelse til at medtænke Københavns Universitet i den fortsatte karriere, om det være sig i en ambassadørrolle, efteruddannelsesøjemed eller som mentor for nye studerende.

I den internationale universitetsverden er det i dag en uundværlig del af kontakten til omverdenen, at relationerne til de tidligere studerende bevares og udvikles. I en stadig mere konkurrencepræget og internationaliseret universitetsverden udgør alumnerne et uvurderligt aktiv for universitetet. Omvendt giver Københavns Universitet adgang til en række aktiviteter, serviceydelser og netværk, som alumner i højere og højere grad efterspørger.

Alumneforeningen er i 2007 etableret med en bestyrelse, vedtægter og forretningsorden, samt alumnesekretariat. Alumneforeningen er præsenteret ved studiestartsmesser og semesterarrangementer, og der er afholdt fælles karrierebørs for hele universitetet og der er etableret virksomhedssamarbejder.

### Markant donation

Københavns Universitet modtog i 2007 en historisk stor donation – 600 mio. kr. – fra Novo Nordisk Fonden til etablering og drift af et nyt Center for Proteinforskning. Centerets navn er "The Novo Nordisk Foundation Center for Protein Research. Det kommende center skal bidrage til langt mere effektiv og målrettet behandling af f.eks. kræft, sukkersyge og demens. Takket været den enestående donation bliver der sat turbo på forskningen i, hvordan proteiner ser ud, fungerer og spiller sammen i celler og væv hos raske og syge. Denne indsigt vil give helt nye muligheder for at opdage og udvikle ny medicin. Ved at klarlægge proteinerne opbygning og funktioner hos det raske menneske giver det mulighed for bedre at forstå, hvad der går galt, når man bliver syg, og hvordan sygdommen kan behandles mere effektivt f.eks. med skræddersyede proteiner som lægemidler. Uddannelsesniveaut indenfor proteinfeltet vil med centerets etablering få et vældigt løft, og forskningsmiljøet vil medvirke til at øge

udvekslingen mellem danske og udenlandske studerende i de internationale forskningsmiljøer. Centret vil samtidig placere Danmarks hovedstad på det sundhedsvidenskabelige verdenskort. Centret er placeret hos Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet og indvies primo 2009.

### Større arrangementer

Københavns Universitet arbejder målrettet på at åbne universitetet yderligere mod omverdenen, herunder på at gøre Københavns Universitet til et forum for oplysning og diskussioner af emner med interesse for universitetsbefolkningen såvel som offentligheden. Universitetet har i den sammenhæng i 2007 afholdt en række helt eller delvist offentlige arrangementer med fokus på debat og videnskab.

Universitetets festsal har været rammen om flere arrangementer med centrale politiske ledere og andre beslutningstagere bl.a. i samarbejde med universitetets satsningsområder og alumneforeningen KUBULUS. Blandt andet har daværende miljøminister Connie Hedegaard debatteret klimapolitik, og WHO's generaldirektør Margaret Chan har givet oplæg om kvinder og sundhed i den tredje verden sammen med udviklingsminister Ulla Tørnæs. I forbindelse med folketingsvalget afholdtes i samarbejde med Berlingske Tidende et offentligt vælgermøde med repræsentanter fra alle opstillingsberettigede partier. Der har ligeledes været afholdt to semesterstartsarrangementer – Semester Kick Off - i festsalen for studerende, med henholdsvis Socialdemokraternes formand Helle Thorning-Schmidt og alumne medlem og PET-chef Jakob Scharf. Hensigten med disse arrangementer er bl.a. at få studerende til at mødes på tværs af fakulteter og studieretninger og debattere fundamentale spørgsmål med samfundsmæssig relevans.

I forbindelse med universitetets klimasatsning og campusplanlægningens bæredygtighedsdimension indledtes i december måned en idékonkurrence – Grøn Stafet – med et startarrangement i universitetets Munkekælder.

## Finansiell redegørelse

Universitetets samlede indtægter i 2007 udgjorde 5.994,0 mio. kr. Ekstern finansierede indtægter udgør 23%, uddannelsesindtægter 25% og andre indtægter udgør 6%. Forskningstilskud og basistilskud fra ministeriet udgør henholdsvis 28% og 18%. De markedsstyrede indtægter udgør således 54%.

Universitetets samlede driftsomkostninger i 2007 udgjorde 5.891,4 mio. kr. Heraf udgør personaleomkostningerne i alt 3.363,1 mio. kr., mens universitetets øvrige driftsomkostninger andrager i alt 2.528,2 mio. kr. De samlede personaleomkostninger udgør i alt 57% af de samlede omkostninger.

Driftsresultatet for universitetets samlede aktiviteter i 2007 er på 150,0 mio. kr. efter finansielle poster.

Universitetets egenkapital forøges med 159,9 mio. kr. i forhold til åbningsbalancen. Den samlede balancesum pr. 31. december 2007 udgør 3.145,3 mio. kr., heraf udgør egenkapitalen ekskl. statsforskrivning 523,0 mio. kr., svarende til en soliditet på 18,3%.

Ledelsen betragter det økonomiske resultat som tilfredsstillende.

Det økonomiske resultat i 2007 har udviklet sig gunstiger end forventet. Det skyldes bl.a. at udmøntningen af globaliseringsmidler er sket relativt sent i 2007, hvilket har medført at ansættelser er sket sent i 2007 eller først sker i 2008. Endvidere er fusionsbudgettet løbende blevet fulgt og reguleret.

Udviklingen viser, at der er behov for fortsat fokus på økonomistyring. Som udløb heraf intensiveres arbejdet med regelmæssig budgetopfølgning på økonomien, på alle niveauer i organisationen.

Det skal bemærkes, at der på beretningstidspunktet stadig er uafklarede spørgsmål mht. studerendes betaling ifm. Erasmus-Mundus-programmet. Der er stor usikkerhed om sagens udfald, hvorfor det er valgt ikke at foretage hensættelse til tilbagebetaling til studerende i

regnskabet, men alene at medtage risikoen for tilbagebetaling som en eventualforpligtelse.

øge sin indsats for at hjemtage flest mulige eksterne bevillinger.

## Forventet økonomisk udvikling

Universitetet forventer, at der i de kommende år fortsat bliver brug for stram økonomistyring, da uddannelses- og forskningsaktiviteten skal øges, i en situation, hvor universitetet står over for fysiske, strukturelle og administrative forandringer, samt en stadig stigning af de markedsstyrede indtægter.

Med udmøntningen af globaliseringsmidler samt tilførsel af flere midler til forskningsrådene, forventes der økonomisk vækst i de kommende år. På det fysiske område skal den forventede økonomiske vækstsituation i de kommende år indtænkes i campusplanerne. Campusorganisationen skal sikre et bedre miljø for ansatte og studerende, forbedre rammerne om universitetets kerneydelser, udnytte bygningerne bedre samt sikre en effektiv styring af bygningsøkonomien, således at der ikke tages midler fra universitetets kerneområder for at betale for mursten.

2008 er det andet år efter fusionen mellem KVL, DFU og ”gamle” KU. De kommende år vil derfor blive præget af integrationen af de to nye fakulteter LIFE og FARMA.

Som del af fusionsgrundlaget skal der gennemføres effektivisering af administrationen, svarende til 12% årligt fra 2010 (120 mio. kr.), som herefter fastholdes. Arbejdet med en plan for effektivisering er igangsat i efteråret 2007 og ledes af universitetsdirektøren.

Samtidig vil universitetets økonomiske situation blive påvirket af nye ministerielle tilskudsprincipper. Det gælder indførelsen af ny bachelor- og kandidatbonus og omlægning af det hidtidige bygningsoverhead samt bortfald af bygningsoverhead på ikke statslige projekter. På rapporteringstidspunktet er det ikke muligt at opgøre omfanget af den samlede indtægtsnedgang. For at sikre det nuværende indtægtsgrundlag skal universitetet

## Målrapportering

Københavns Universitet indgik i april 2006 en 3-årig udviklingskontrakt for perioden 2006 til 2008 med Videnskabsministeriet. Udviklingskontrakten indeholder 25 mål indenfor forskning, uddannelse, vidensudveksling og -formidling. I kontrakten er der endvidere sat fokus på udvikling af organisationen, optimering af ressourcerne og udvikling af en attraktiv arbejdsplads.

Den 3-årige udviklingskontrakt er udmøntet i fakultetskontrakter mellem rektor og dekanerne fra hvert af de daværende seks fakulteter (Gl. KU) – Det Humanistiske Fakultet, Det Juridiske Fakultet, Det Naturvidenskabelige Fakultet, Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet og Det Teologiske Fakultet.

Med fusionen er KVL's og DFU's udviklingskontrakter blevet en del af det samlede kontraktssystem. Det blev tidligt i fusionsprocessen valgt at bibeholde alle tre udviklingskontrakter uændret, idet der var enighed med Videnskabsministeriet om snarest muligt at etablere nye udviklingskontrakter til erstatning for de udviklingskontrakter, der gælder i perioden 2006-2008. Der afrapporteres derfor særskilt på de tre udviklingskontrakter.

Det skal påpeges, at kontraktperioden hermed er forkortet samtidig med, at der med fusionen er igangsat en omfattende organisatorisk ændring midt i kontraktperioden, der har krævet omfattende ledelsesressourcer såvel på bestyrelsesplan, som i den daglige ledelse. Endvidere har fusionen givet næring til nye faglige tiltag, der ikke var på tegnebrættet da udviklingskontrakten blev indgået, og flere af disse supplerende tiltag har nok så meget præget den faglige udvikling i 2007. I lyset af disse forhold giver det ikke den fulde mening at vurdere resultaterne op imod de forventede mål, der blev skitseret ved kontraktens indgåelse. På den baggrund finder universitetets ledelse, at kontraktmålene har fungeret tilfredsstillende som pejlemærker, og at der er nået gode resultater.

Nedenfor er beskrevet udvalgte resultatmål. Efterfølgende er udviklingen for de enkelte mål i henholds-

vis Gl. KU's, KVL's og DFU's udviklingskontrakter gennemgået skematisk.

### Rapportering af udvalgte resultatmål

Gl. KU Mål 1: Opbygge og indarbejde en model til intern prioritering af en del af forskningsmidlerne

Universitetet har gennem 2007 udviklet og opstillet kvalitetsindikatorer til omfordeling af en andel af de ordinære forskningsmidler. Kvalitetsindikatorerne defineres dels via publikationer i udvalgte tidsskrifter og fra udvalgte forlag, dels via tilrettelagte programmer, hvor indsendte ansøgninger bedømmes af fortrinsvis internationale bedømmere. Universitetet omfordelte i 2007 i alt 42 mio. kr. ud af et samlet budget for ordinære forskningsmidler på 895 mio. kr., i alt 5%. Hertil kommer de midler der bliver udmøntet gennem Stjerneprogrammet i perioden 2008-2013, jf. mål 2 i kontrakten.

Gl. KU Mål 5: Alle uddannelser skal inden for kontraktperioden være dækket af et aftagerpanel.

Der er nedsat aftagerpaneler på alle fakulteter og studier på Gl. KU. Aftagerpanelerne er etableret på hhv. fakultetsniveau, studienævnsniveau, fagspecifikt niveau eller som branchespecifikt aftagerpanel. Aktuelt er mere end 300 eksterne personer medlemmer af et eller flere aftagerpaneler på Københavns Universitet. Panelmedlemmer fordeler sig på ca. 150 forskellige offentlige og private virksomheder. Blandt de virksomheder, som oftest er repræsenteret i aftagerpanelerne er Dansk Industri, DR, Novo Nordisk A/S, H. Lundbeck A/S samt Udenrigs-, Undervisnings- og Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Samtidig er beskæftigelsesgraden for bachelorer og kandidater fra 2004 (hvilket er den seneste opgørelse) på 99% og 83%, hvilket er 2 procentpoints forbedring for bachelorer.

Gl. KU Mål 7: Udforme og implementere en konkret og sammenhængende strategi for studie- og erhvervsvejledningen på universitetet. Konkrete målsætninger for vejledningsindsatsen fastsættes, herunder uddannelse af alle studievejledere

I 2007 fastlagde Københavns Universitet en strategi for studie- og erhvervsvejledningen på universitetet. Strategiperioden følger Københavns Universitets overordnede strategi Destination 2012. Vejledningsstrategien opstiller konkrete mål inden for følgende områder:

- Professionalisering og kvalitetssikring
- Synlighed og tilgængelighed
- Øget gennemførelse og kortere studietider
- Kompetenceafklaring og fokus på arbejdsmarkedet

Samtlige fakulteter og Den Centrale Studie- og Erhvervsvejledning har udarbejdet handlingsplaner for implementeringen af vejledningsstrategien frem til 2009. Arbejdet med at forbedre de organisatoriske rammer for vejledningen er igangsat. En samling af vejledningsenheder i centre og etablering af one-stop-shops er under opbygning og skal ses i relation til campusplanen. Flere fællesfakultære projekter er igangsat såsom uddannelsesudvikling i relation til studievejledere på alle niveauer og etablering af en vidensfunktion for vejledning.

Særligt, hvad angår indsatsen for at øge gennemførelsen, har et krav om tilbud om særlig vejledning af frafaldstruede studerende krævet en betydelig indsats. Den ny adgangs bekendtgørelse af 29. januar 2007 pålægger universitetet med virkning fra primo 2008 at give særlig vejledning til forsinkede studerende, der føler sig frafaldstruede. Fra 1. september 2008 har universitetet pligt til at tilbyde vejledning til frafaldstruede studerende. I relation hertil er der i 2007 sat særlig fokus på it-relaterede indsatser dels til udsøgning af frafaldstruede studerende dels til understøttelse af vejledningen. Indsatsen fortsætter i 2008 i det fællesfakultære projekt frafaldsindsats 2007-2008.

Med sigte på at øge gennemførelsen er der i løbet af 2007 gennemført en analyse af anvendelsen af [www.studier.ku.dk](http://www.studier.ku.dk) som særligt retter sig mod potentielle

studerende. Københavns Universitet arbejder målrettet på at tiltrække studerende med de rette forudsætninger for at kunne gennemføre den uddannelse de brænder for. Indsatsen med at forbedre informationsindsatsen i elektroniske medier fortsætter i 2008.

Gl. KU Mål 8: Bedre gennemførelsestider

Næsten alle de udvalgte bachelor og kandidatuddannelser har opnået forbedringer i gennemførelsesprocenten, hvilket vil sige, at flere end tidligere gennemfører på normeret tid og normeret tid plus 1 år. Forbedringerne ses hyppigst på kandidatuddannelserne, og der er på flere af de udvalgte uddannelser opnået en stor øgning af gennemførelsestiden.

For alle Københavns Universitets bacheloruddannelser er der i perioden 2004-07 opnået en gennemsnitlig stigning på 5 procentpoint både for dem der gennemfører på normeret tid og dem der gennemfører på normeret tid plus 1 år.

For alle Københavns Universitets kandidatuddannelser er der i perioden 2004-07 opnået en gennemsnitlig stigning på 6 procentpoint for dem der gennemfører på normeret tid og 17 procentpoint for dem der gennemfører på normeret tid plus 1 år.

Gl. KU Mål 9: Fastlægge standarder for studiemiljøet og påbegynde implementering heraf

Bestyrelsen afsatte i sit budget for 2007 6,5 mio. kr. til forbedring af studiemiljøet. Størstedelen af dette budget er gået til installering af et meget stort antal nye læsepladser på de 6 fakulteter på Gl. KU (i alt ca. 1450), samt til installering af trådløst net et antal steder.

I forbindelse med dette arbejde er der opstillet et foreløbigt kvantitativt mål på 1 studieplads pr. 4,5 studerende, og kvalitative mindstekrav til studiepladser af forskellig type. En mindre del af budgettet er udmøntet som en innovationspulje, hvorfra knap 20 forskellige mindre projekter har modtaget støtte i løbet af 2007. En del af 2007-budgettet blev endvidere reserveret til



opsætningen af et system, der gør det muligt at reservere gruppelæsepladser online.

I budgettet for 2008 har bestyrelsen afsat 8 mio. kr. med henblik på videreførelse af initiativerne på alle 8 fakulteter.

Der er udarbejdet et fælles koncept for og igangsat en undervisningsmiljøvurdering for hele Københavns Universitet. Ved udgangen af 2007 er der gennemført en kortlægning ved hjælp af elektronisk spørgeskema, og i 2008 vil der være gennemført en komplet undervisningsmiljøvurdering på alle 8 fakulteter.

KVL – nu LIFE: Mål 4: KVL/LIFE vil udarbejde en investeringsplan og søge midler til at styrke infrastrukturen, så den på effektiv vis understøtter KVL/LIFE's spydspidskompetencer.

En arbejdsgruppe har fremlagt sin rapport om forskningsinfrastruktur i fakultetsdirektionen januar 2007. Rapporten indeholder en redegørelse for områder, hvor der er væsentlige behov for investeringer i forskningsinfrastruktur.

Af regeringens globaliseringsmidler er afsat en særlig pulje til forskningsinfrastruktur (200 mio. kr. årligt i perioden 2007-2009), som hovedsageligt kan søges af forskningsinstitutionernes ledelser. Af denne pulje fik LIFE i 2007 andel i bevillingen til Campusstald og 2 forprojekter.

Målet er opfyldt ultimo 2007. Investeringsplanen ajourføres i 2008 og danner bl.a. baggrund for udarbejdelse af ansøgninger til den nationale pulje til infrastruktur i 2008 og 2009.

KVL – nu LIFE: Mål 9: Det er KVL/LIFE's mål frem til 2008 at opnå en årlig stigning på 12% på EU-midlerne og 10% på de øvrige eksterne forskningsmidler.

En væsentlig del af KVL/LIFE's ressourcer til forskning, stammer fra eksterne forskningsbevillinger, herunder bevillinger fra EU.

Strategien for ekstern finansiering er i funktion og netværk af funding-koordinatorer etableret. Der er gennemført lobby/studietur til Bruxelles mhp. at søge indflydelse på formuleringen af 7. rammeprogram og råd til den videre positionering. Status for opnåelse af målet vedr. EU-midler er vanskeligt at forudsætte pt., da resultaterne af ansøgningsaktiviteten i forbindelse med opstarten af FP7 endnu ikke kendes.

Det er i udviklingskontrakt 2006-2008 et mål for LIFE, at opnå en stigning i de eksterne forskningsmidler, i forhold til de 50 mio. kr. fra EU og 220 mio. kr. fra øvrige bevillingsgivere som blev opnået i 2005.

Der blev i 2007 opnået 49 mio. kr. i EU-midler og 243 mio. kr. i øvrige eksterne forskningsmidler.

Der forventes også i 2008 en stigning i de eksterne forskningsbevillinger. Forskernes arbejde med at hjemtage bevillinger, understøttes i form af ansøgningshjælp ved højt profilerede nationale ansøgningsrunder og store EU-ansøgninger samt generel rådgivning i forbindelse med nationale finansieringskilder og EU's FP7-program.

KVL – nu LIFE: Mål 22: Mindske frafaldet på KVL's bacheloruddannelser.

Frafaldet på bacheloruddannelserne for årgang 2001-2004 er pt. 31%, så målsætningen om at få nedbragt frafaldet for denne årgang til 23% vil ikke blive nået. Det foreløbige frafald på årgang 2005 er 18%, så målet om højst 19% frafald er realiseret. Resultatet for optaget 2005 kan dog først endeligt opgøres i 2008 og 2009.

KVL – nu LIFE: Mål 24: Gennemførelsestider for kandidatstuderende.

Det har for kandidatstuderende været målet, at af de 343 kandidatstuderende (ekskl. veterinærstuderende) som blev optaget i 2005, skulle 40% dimittere i 2007 efter normeret tid og resten inden for det efterfølgende år med undtagelse af de få, der falder fra.

Ultimo 2007 er resultatet, at 17% af kandidatstuderende optaget 2005 er dimetteret efter 2 år eller mindre, 29% er dimetteret efter 2 år og 3 mdr. og 33% er dimetteret efter 2 år og 6 mdr. Den endelige målopfyldelse kan først opgøres i 2008.

DFU – nu FARMA: Mål 1: Review af forskningsmål/strategier og planer med inddragelse af "Advisory Boards" og mål 21: DFU vil inddrage aftagere i "Advisory Boards" ved kvalitetsvurdering af uddannelser.

Det Farmaceutiske Fakultet har i 2007 etableret et Advisory Board med det formål at sikre en tæt kontakt til det omgivende samfund. Det er fakultetets vision at være blandt de bedste farmaceutiske institutioner i Europa, og det er derfor afgørende, at fakultetet har et bredt netværk med de kompetencer og den indsigt, der er nødvendig for at fremme fakultetets styrkeområder og strategiske udviklingsmuligheder. Boardet består af 16 eksterne repræsentanter for aftagerne af fakultetets kandidater og ph.d.er inden for den farmaceutiske, bioteknologiske og medicotekniske industri samt inden for apotekervæsenet, hospitalsvæsenet og den øvrige offentlige sundhedssektor.

Advisory Board har til opgave at bidrage til videreudvikling af fakultetets strategier og rådgivning inden for alle dele af fakultetets virkefelter, uddannelse, forskning, formidling og innovation.

Fakultetet har desuden etableret to rådgivende udvalg for masteruddannelserne. Udvalgene består af repræsentanter for aftagerne af uddannelserne, og de fungerer som rådgivere i forbindelse med den løbende udvikling af uddannelsernes indhold og vurdering af deres relevans.

Retningslinier er udarbejdet og processen med at udarbejde strategier og planer er igangsat på institutterne.

Målet om udarbejdelse af status for DFU's kvalitets-sikringsmekanismer for forskning er aflyst af ressource-mæssige grunde, som følge af fusionsforberedelser.

Forskergrupperne har udarbejdet forskningsplanlægning og mål for 2007 efter de nye retningslinier.

DFU – nu FARMA: Mål 3: Alle DFU's centrale forskningsområder skal ledes af professorer og andelen af professorer skal være mindst 20% af DFU's faste stab af videnskabelige medarbejdere.

Det Farmaceutiske Fakultet har i perioden 2006 – 2007 ansat 5 nye professorer og 1 professor er fratrådt. Den 31. december 2005 havde DFU 14 professorer ansat og d. 31. december 2007 var 18 professorstillinger besat. Andelen af professorer i forhold til det samlede antal VIP-stillinger var i 2005 16% og i 2006 18%. Af de 5 nyansatte professorer er 2 rekrutteret uden for Danmark. Besatte professorstillinger pr. 31. december 2007 udgør dermed 20% af de faste VIP stillinger på fakultetets budget, og alle centrale forskningsområder ledes af professorer. Når målet allerede er opfyldt med udgangen af 2007 skyldes det dels den faktiske vækst i antallet af besatte professorater, dels en mindre nedgang i antallet af VIP stillinger på institutterne i forhold til udgangssituationen i 2005. Nedgangen skyldes at institutlederstillingerne er omdannet fra VIP stillinger til TAP stillinger. Fakultetet vil i 2008 – 2010 udvide antallet af besatte professorater i takt med væksten i antallet af faste VIP på budgettet, således at målsætningen om professorandelen på mindst 20% fastholdes.

DFU – nu FARMA: Mål 16: gennemførelsesprocenten på bacheloruddannelsen skal som minimum være på 80. Gennemførelsesprocenten på kandidatuddannelserne skal være på 95.

Indtil 2003 optog DFU studerende på den udelte farmaceutuddannelse, og for denne lå måltallet for gennemførelse på 75%. Resultatet for årene 2001 – 2007 har ligget mellem 76-84%. Fakultetet har sat sig som mål at fastholde den høje gennemførelse også efter overgang til 3+2 uddannelsesstrukturen. Denne målsætning er afspejlet i et mål for gennemførelsen på bacheloruddannelsen på mindst 80% og mindst 95% for kandidatuddannelserne. Optaget på bacheloruddannelsen i farmaci tog sin begyndelse i 2003, og derfor har fakultetet for første gang i 2007 kunnet opføre

gennemførelsen på bacheloruddannelsen. 82% af de optagne fra 2003 har gennemført. Resultatet anses for tilfredsstillende.

På den farmaceutiske kandidatuddannelse og kandidatuddannelsen i farmaceutisk videnskab kan gennem-

førelsen først beregnes i 2009. På kandidatuddannelsen i lægemiddelvidenskab, som siden 2005 er tilbudt studerende med bacheloruddannelser fra andre fakulteter og universiteter, var gennemførelsesprocenten i 2007 på 91 – altså lidt under målsætningen.

## Rapportering på GI. KU's udviklingskontrakt 2006-2008

Resultatmål	Afrapportering
1. Opbygge og indarbejde en model til intern prioritering af en del af forskningsmidlerne på baggrund af dokumenterede, internationale, kvalitetsbaserede fordelingsprincipper. Forskningsindikatorer opstilles inden udgangen af 2007. Efter en treårig periode vil 10% af de ordinære forskningsmidler være fordelt efter de nye principper.	Jf. målrapportering.
2. Etablere 8 stjerneprogrammer for særligt talentfulde forskere, som kan tiltrække øgede eksterne midler.	Jf. rapportering i afsnittet om faglige resultater.
3. Sigte på at fordoble antallet af nyoptagne ph.d'er i kontraktperioden. Forøgelsen sker på baggrund af det gennemsnitlige årlige optag i de seneste tre år, hvilket svarer til et optag på 632 ph.d. studerende i 2008.	Der blev i ph.d.-studieåret 2007 (1. oktober 2006 – 30. september 2007) optaget 500 ph.d.-studerende. Jf. tillægsaftalen skal der optages 414 ph.d.-studerende på GI. KU.
4. Beskrive og fastlægge standarder for forskningsbaseret undervisning med henblik på at styrke de nye studerendes møde med forskningen og dermed øge kvaliteten i universitetets uddannelser.	Der er i 2007 udarbejdet definitioner på forskningsbaserede standarder. I disse definitionerne er de relevante kriterier fra Bekendtgørelse om kriterier for universitetsuddannelsers relevans og kvalitet og om sagsgangen ved godkendelse af universitetsuddannelser indarbejdet. Definitionerne vil herefter være grundlaget for forskningsbaseret uddannelserne, og danne grundlag for udvikling af nye uddannelser.
5. Alle uddannelser skal inden for kontraktperioden være dækket af et aftagerpanel. Panelet skal kunne rådgive dekanen om de enkelte studieretningers optag på baggrund af beskæftigelsestal og tilgængelige analyser af beskæftigelsesudsigterne for de enkelte fag.	Jf. målrapportering.
6. Gennemføre og opnå en internationalt anerkendt akkreditering af kvalitetssikringssystemerne på Københavns Universitet.	Der er nedsat en projektorganisation til at etablere et internationalt akkrediteret kvalitetssikringssystem. Konkret skal der opbygges en ny kvalitetsmodel for Københavns Universitets uddannelser. Projektets rammebetingelser har i 2007 gennemgået en ændring, dels som følge af implementering af ny organisationsstruktur på Københavns Universitet, og dels som følge af implementering af akkrediteringsloven. Fokus vil således komme til at ligge på undervisnings-evaluering og – opfølgning. Den nationale akkreditering af uddannelser vil blive implementeret i løbet af 2008. Københavns Universitet medvirker i et pilotprojekt om udfoldning af kriterierne, som bl.a. skal sikre at institutionerne lever op til ENQA's kriterier. Herigennem sikres også en international dimension i kvalitetssikringen.
7. Udforme og implementere en konkret og sammenhængende strategi for studie- og erhvervsvejledningen på universitetet. Konkrete målsætninger for vejledningsindsatsen fastsættes, herunder uddannelse af alle studievejledere.	Jf. målrapportering.

Resultatmål	Afrapportering
8. På 10 bacheloruddannelser med stort frafald skal andelen af studerende, der gennemfører på normeret tid samt normeret tid + 1 år, øges med 5%. Derudover vil universitetet på 10 udvalgte kandidatuddannelser med lange studietider forøge andelen af studerende, der gennemfører på normeret tid samt normeret tid + 1 år med 5%.	Jf. målrapportering.
9. Fastlægge standarder for studiemiljøet og påbegynde implementering heraf.	Jf. målrapportering.
10. Udbyde og markedsføre mindst 15 uddannelsesforløb på engelsk, der fører til en fuld bachelor-, kandidat- eller mastergrad.	Københavns Universitet tilbød ved udgangen af 2007 33 engelske grader, hvilket er 28 flere grader end i 2005, som markerer indgangssituationen.
11. Øge tilbuddet af fremmedsprogede kurser. Inden for kontraktperioden tilbydes mindst 15 nye, tilbagevendende kurser, inklusiv sommerkurser.	Der er etableret tilfredsstillende mange tilbagevendende engelsksprogede kurser på fakulteterne, flere end kravet. Målet er således opfyldt.
12. Øge antallet af indrejsende såvel som udrejsende studerende med 10% i kontraktperioden.	På GI. KU var der i 2007 1.144 indrejsende og 859 udrejsende. Det er 120 flere indrejsende og 137 flere udrejsende end i 2005. Det svarer til en stigning i antal indrejsende på 11% og i antal udrejsende på 19%.
13. I Københavns Universitets langsigtede strategi fastsættes rammerne for en samlet styrkelse af universitetets efter- og videreuddannelsesudbud herunder samarbejdet med CVU'erne. Universitetets omsætning øges med 25% i kontraktperioden.	Deltagerbetalingen i 2007 udgjorde 27,5 mio. kr., hvilket er en stigning på 2,3 mio. kr. Stigningen er udtryk for et øget aktivitetsniveau på efter- og videreuddannelsesområdet.
14. Øge antallet af samarbejdskontrakter m.v. med 60%, antallet af anmeldte opfindelser med 25% og antallet af licensaftaler med 20%.	På GI. KU blev der i 2007 indgået 57 samarbejdsaftaler, anmeldt 33 opfindelser og indgået 6 licensaftaler. Det er 32 flere samarbejdsaftaler og 8 flere anmeldte opfindelser end i 2005. Niveauet for indgåede licensaftaler er det samme som i 2005. Målet for samarbejdsaftaler og anmeldte licenser i 2007 er således opfyldt eller overopfyldt, mens antallet af licensaftaler på 6 er marginalet under målet. Samlet vurderes målet for opfyldt.
15. Udvikle og afprøve 3 konkrete, nye projekter med brugerdriven innovation.	Der er på GI. KU udviklet og afprøvet 2 brugerdrevene projekter, et på Det Humanistiske Fakultet (Copenhagen Living Lab - om kommunikation og innovation), og et på Det Juridiske Fakultet (Bestyrelsesakademi for uddannelse af professionelle bestyrelsesmedlemmer).
16. Etablere mindst 5 stillinger som erhvervsprofessor eller -lektor, fuldt finansieret af en virksomhed og hvor ansatte er minimum halvdelen af tiden i virksomheden.	Der er oprettet 3 erhvervsprofessorater på henholdsvis Det Humanistiske Fakultet og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet. Professoraterne er etableret indenfor Japansk, Komparative Kulturstudier og kardiovaskulær forskning.
17. Sikre at mindst hver 3. færdiguddannet kandidat har stiftet bekendtskab med iværksætteri, innovation og erhvervslivet gennem kurser, praktikophold eller projekter i private såvel som offentlige virksomheder.	Københavns Universitet har i løbet af 2007 fortsat udviklingen og etableringen af en række kurser og arrangementer, hvor det indholdsmæssige hovedfokus er innovation, iværksætteri eller virksomhedskontakt. Derudover har mange studerende gennem deres studieforløb været i praktik. På baggrund af de definitioner der er lagt for kendskab til iværksætteri og innovation er det vurderingen at 20% af de studerende i 2007 har været i praktik eller deltaget i erhvervsrettede kurser.
18. Synliggøre forskningskompetencer via et nyt elektronisk forskningsformidlingssystem med en online-vidensbase.	CURIS blev i 2007 udrullet til hele Københavns Universitet. Der har været afholdt informationsmøder på alle fakulteter inkl. de to nye fakulteter, og der er gennemført workshops på næsten alle fakulteter. Inddatering af publikationer fra 2007 vil ske inden 30. april 2008, hvorefter CURIS vil være fuldt implementeret.
19. Gennemføre pilotprojekter med pod- eller webcasting af vigtige forelæsninger samt lave en webfunktion til forskere og studerende, hvor de kan "web-logge" på nettet i tilknytning til universitetets hjemmesider, dvs. føre logbog og skrive om deres forskning og studier.	Der er i 2006 og 2007 gennemført flere arrangementer på universitetet, der er pod- eller webcastet. Københavns Universitet er aktiv deltager i det nationale projekt Edumedia.dk, hvor ansatte og studerende nu kan gemme og dele lyd og billeder samt formidle til offentligheden. Der er etableret en blogportal

Resultatmål	Afrapportering
	<p>(blogs.ku.dk), hvor alle ansatte og studerende har mulighed for at blogge. Desuden kan de studerende blogge via "Københavns Universitets Virtuelle Læringsmiljø". Rektoratet og flere dekaner er i løbet af 2006 og 2007 begyndt at benytte weblogning, som en metode til direkte kommunikation med ansatte og studerende.</p>
<p>20. Øge synlighedsniveauet af universitetets kerneaktiviteter både nationalt og internationalt. Mål for universitetet som helhed er i kontraktperioden at øge forsknings- og vidensformidlingen i dagspressen med 5% og stigning i omtalen i verdens førende engelsksprogede dagblade med 5%.</p>	<p>Københavns Universitet har i 2007 iværksat formidlings- og kommunikationsstrategier med henblik på at øge omtalen i danske og udenlandske medier. I 2007 havde Københavns Universitet 4003 artikler i danske dagspresse og 78 artikler i den internationale dagspresse, hvilket er en stigning på henholdsvis 15% for den danske presse og 180% for den internationale presse.</p>
<p>21. Øge dialogen med gymnasier og folkeskoler, bl.a. ved relevant informationsmateriale samt f.eks. nye initiativer, undervisningsmateriale og websites rettet mod børn og unge. Aktivitetsniveauet øges samlet set med 10% i forhold til 2005-niveau.</p>	<p>Københavns Universitet har i løbet af 2007 planlagt og gennemført en lang række tiltag med sigte på øget dialog, herunder besøg på gymnasier og folkeskoler, events rettet mod børn og unge samt hjemmesider der informerer unge om Københavns Universitets uddannelsesstilbud. Det er således vurderingen at der er sket en øgning i aktivitetsniveauet. Københavns Universitet har endvidere indgået et tæt samarbejde med to professionsuddannelser i Region Hovedstaden for at styrke den nye læreruddannelse. Samarbejdet omfatter en række initiativer der vil gøre det muligt for læreruddannelsen på de to professionshøjskoler at drage nytte af Københavns Universitets forskningsbaserede uddannelser, ligesom der udarbejdes merit-aftaler, der vil gøre det nemmere for universitets- og lærerstudierende at overgå til henholdsvis en universitetsuddannelse i dansk og matematik eller en læreruddannelse.</p>
<p>22. Udarbejde og iværksætte program for kompetenceudvikling på universitetet herunder pædagogisk udvikling, lederudvikling, synliggørelse af karriereveje og iværksættelse af mobilitet/jobrotation.</p>	<p>Københavns Universitet har i 2007 etableret en HR-afdeling, og der er udformet en HR-strategi. I strategien indgår et omfattende, tværgående ledelsesudviklingsprogram inklusiv ledelsevaluering og mål for kompetence- og karriereudvikling af universitetets ansatte. MUS-konceptet er blevet revideret, og der er i den forbindelse sat yderligere fokus på anvendelsen af MUS som redskab til sikring af den fornødne kompetenceudvikling. En række ledelsesudviklingsprogrammer for primært forskningsledere og institutledere er gennemført.</p>
<p>23. Øge andelen af kvinder der bliver ansat i lektor- eller professorstillinger med 5 procentpoint i kontraktperiode.</p>	<p>I 2007 var 36% af de nyansatte lektorer kvinder, mens 16% af de nyansatte professorer var kvinder. Det er en øgning af nyansatte kvindelige lektorer på 5 procentpoint, en nedgang af nyansatte kvindelige professorer på 2 procentpoint. Der er igangsat undersøgelser af mulige barrierer for rekruttering og fastholdelse af kvindelige forskere. En taskforce-gruppe er kommet med forslag til konkrete virkemidler der skal gøre det muligt at øge andelen af kvinder i forskerstillinger. Der er afholdt symposium om temaet, og i foråret 2008 har bestyrelsen besluttet at iværksætte en konkret plan der skal øge rekrutteringen af kvindelige forskere på alle niveauer. Nogle af midlerne er økonomisk belønning til fakulteterne, når der ansættes kvindelige professorer, igangsættelse af internationaliseringsnetværk, talent og lederudviklingsprogrammer og mentorordninger.</p>
<p>24. I den kontraktperiodens udløb gennemføres en måling af universitetets attraktionsværdi og benchmarking med 2-3 sammenlignelige statsinstitutioner (måleredskab: Personalestyrelsens "Attraktive arbejdspladser i staten"). På baggrund af målingen fastlægges en handlingsplan, hvis gennemslag dokumenteres i næste kontraktperiode.</p>	<p>Der er ikke gennemført en måling af Københavns Universitets attraktionsværdi, da den oprindelige plan med anvendelse af det af Personalestyrelsen opstillede redskab har måttet ændres. Personalestyrelsens redskab viste sig i praksis uegnet, idet benchmarking med øvrige institutioner endnu ikke var mulig og da systemet var teknisk omstændeligt. Der er truffet beslutning om udarbejdelse af et nyt APV koncept, hvor muligheden for at gennemføre benchmarking på psykisk arbejdsmiljø og trivsel indgår.</p>

Resultatmål	Afrapportering
25. I 2006 fastlægger Universitetet en plan for den fremtidige fysiske struktur og etablerer en projektorganisation, som får til opgave at gennemføre planen frem mod 2012. I kontraktperioden påbegyndes en række af de faktiske rokeringer.	Jf. rapportering i afsnittet om ledelsesmæssige og organisatoriske ændringer.

## Rapportering på KVL's (LIFE's) udviklingskontrakt 2006-2008

1. KVL vil videreudvikle sin praksis med anvendelse af performanceindikatorer som grundlag for den interne fordeling af KVL's basisbevilling.	Performanceindikatorer har indgået i budgetforhandlingerne i 2006 mellem direktion og institutter med henblik på at fastlægge den interne bevillingsfordeling i 2-årsbudget 2007/2008. Målet suppleres med den kommende nationale brug af performance-indikatorer som grundlag for fordeling af basismidler.
2. Det er KVL's mål at få del i bevilling til alle 6 relevante innovationsaccelererede platforme (IAFP).	Der blev ikke udmeldt bevillinger til IAFP'erne, og målet er derfor ikke længere relevant.
3. Det er KVL's mål fortsat at være værtsinstitution for centre finansieret af Danmarks Grundforskningsfond.	Michael Palmgren, IP hhv. Knud J. Jensen, IGV er partnere på hver sin centerbevilling, der begge ledes fra Århus Universitet. Der arbejdes fortsat på at realisere målet. Danmarks Grund-forskningsfond har senest haft frist for interesse-tilkendegivelser den 30. november 2007, men der er endnu ikke kommet svar. Birger Lindberg Møller har modtaget 25 mio. kr. i bevilling til et VKR Center of Excellence.
4. KVL vil udarbejde en investeringsplan og søge midler til at styrke infrastrukturen, så den på effektiv vis understøtter KVL's spidskompetencer.	Jf. målrapportering.
5. KVL forventer i kontraktperioden at kunne tiltrække 11 mio. kr. i ekstern finansiering til satsningsområdet "Byg en sund tilværelse (BEST)" svarende til omfanget af KVL's egen finansiering.	En opgørelse maj 2007 viser, at der indtil nu er hjemtaget ca. 26 mio. kr. der fagligt relaterer sig til BEST. Yderligere opgørelse foretages i forbindelse med evaluering af satsningsområdet i 2008.
6. KVL's mål er i kontraktperioden 2 patentansøgninger idet innovation og teknologioverførsel vil få særlig prioritet indenfor satsningsområdet BEST.	Kan først endeligt afrapporteres i 2008, når de involverede forskere i BEST har haft mulighed for at indgive eventuelle patentansøgninger.
7. KVL's mål er i kontraktperioden 12-15 videnskabelige publikationer indenfor satsningsområdet BEST, hvoraf halvdelen publiceres på tværs af KVL-forskergrupper (minimum 2 institutter involveret).	En opgørelse februar 2007 viser, at der er indsendt 3 videnskabelige publikationer til tidsskrifter med internationale referees. Milepæl for 2007 på 5 videnskabelige publikationer i tidsskrifter med internationale referees er nået. Det endelige antal publikationer opgøres først i forbindelse med evaluering af satsningsområdet i 2008.
8. KVL vil løbende sikre sig de mest relevante internationale samarbejdspartnere med henblik på at indgå strategiske alliancer både indenfor forskning og innovation, samt uddannelser.	Der er indgået aftale med Wageningen University and Research Centre, jf. mål 26. Efter fusionen med Københavns Universitet indgår målet i den samlede KU-strategi og udmøntes bl.a. i samarbejdet mellem elite-universiteter IARU.
9. Det er KVL's mål frem til 2008 at opnå en årlig stigning på 12% på EU-midlerne og 10% på de øvrige eksterne forskningsmidler.	Jf. målrapportering.
10. KVL vil forøge antallet af nyoptagne ph.d.-studerende fra 87 nyoptagne i 2004/111 nyoptagne i 2005 til 140 årligt i 2008.	Der blev nyoptaget 118 ph.d.-studerende i kalenderåret 2007.



Resultatmål	Afrapportering
11. KVL vil forøge antallet af nyoptagne erhvervs-ph.d.-studerende fra 4 nyoptagne i 2005 til 10-12 årligt i 2008.	Der blev nyoptaget 4 erhvervs-ph.d.-studerende i kalenderåret 2007.
12. KVL vil samle de nuværende 14 forskerskoler (Research Schools) i 3-5 Graduate Schools med klart institutophæng.	Forskerskolerne er pr. 1. april 2006 samlet i 5 Clusters of Research Schools og udarbejdelse af samarbejdsaftaler er i gang. KVL (LIFE) er i fuld gang med at tilpasse sig den nye overordnede struktur med én ph.d.-skole pr. fakultet, jf. ændring af Universitetsloven primo 2007. Målsætning for 2008 er at komme ned på 4 Clusters of Research Schools.
13. KVL's ph.d.-uddannelse skal opfylde internationalt anerkendte kriterier og kvaliteten skal løbende evalueres i henhold til KVL's anbefalinger om "Good Ph.d Practice, GPP".	Ph.d.-dimitterende afleverer en evaluering af uddannelsen, langt de fleste bedømmelsesudvalg har international repræsentation, og fra årsskiftet 2006/2007 er der indført en ph.d.-kursevaluering og der starter et kursus for udvalgte ph.d.-vejledere.
14. Alle 70 faggruppeledere skal i løbet af kontraktperioden have gennemgået KVL's lederudviklingsprogram.	Primo august 2007 har 56 personer gennemført programmet. Yderligere 14 personer forventes at deltage i forløbet i løbet af 2008.
15. KVL vil i 2006 i samarbejde med Evalueringsinstituttet gennemføre en international auditering omfattende uddannelses- og studievejledningsområdet, herunder det internationale uddannelsessamarbejde.	Auditering blev aflyst som følge af ressourcestræk i forbindelse med fusionering med Københavns Universitet.
16. Fra 2006 vil KVL udbyde et pædagogisk kursus for ansatte, der ikke har gennemført adjunktuddannelsen, herunder indfusede medarbejdere. Kurset vil svare til det, der indgår i adjunktuddannelsen. Målet er, at 50 undervisere gennemfører hele kurset i kontraktperioden.	I alt 27 personer har gennemført universitetspædagogisk kursus i 2006 og 2007.
17. Antallet af kurser, der fast gør brug af KVL e-learning vil stige fra 6 i 2005 til 50 i kontraktperioden.	Status for kurser med e-learning: Der er ultimo 2007 27 kurser der anvender e-learning som et bærende element – og flere er under udvikling. Efterspørgslen fra undervisere opleves stadig som stigende.
18. KVL vil ved indgangen til studieåret 2008/09 inden for alle bacheloruddannelser tilbyde de studerende et modul i informationskompetence (information literacy).	Der afholdes en to-timers workshop i informationsøgning for de førsteårsstuderende i forbindelse med efterårets kurser Metode og Projektarbejde (2006-07: i alt 56 workshops). Herudover afholdes der forelæsning om kildekritik (2006-07: i alt 11 forelæsninger). For 3. års studerende holdes endvidere temakurser om litteratursøgning i forbindelse med projektskrivning på alle bacheloruddannelser (2006-07: i alt 7 temakurser). Biblioteket deltager nu også i introduktionsforløbet i august for nye internationale studerende (master og ph.d.-studerende). Informationskompetenceprojektets delfase vedr. e-læring afsluttes med udgangen af 2008.
19. KVL vil med udgangspunkt i sine styrkepositioner inden for forskning og ud fra en vurdering af samfundsmæssige behov søge godkendelse af nye kandidatuddannelser eller specialiseringer inden for eksisterende. Følgende områder vil have prioritet: - ernæring og sundhed - anvendelse af jord, vand og areal - den levende by - veterinærmedicin på nye områder - bioinformatik og nanoteknologi	Ny kandidatuddannelse i Gastronomi og Sundhed er godkendt af Videnskabsministeriet december 2006. Uddannelsen optager studerende fra studieåret 2007/08. Inden for landskabsarkitektur er godkendt en ny fagpakke på bacheloruddannelsen og en ny specialisering på kandidatuddannelsen inden for byplanlægning. I 2007 er indsendt ansøgning om ny kandidatuddannelse i Domestic Animal Science, men uddannelsen blev ikke godkendt.
20. KVL vil på bacheloruddannelserne forøge optaget fra 450 i 2005 til 550 i 2008.	544 er optaget på bacheloruddannelserne pr. 1. oktober 2007. Endvidere er 21 optaget på professionsbacheloruddannelsen som Skov- og Landskabsingeniør pr. 1. oktober 2007.
21. KVL vil på kandidatuddannelserne forøge optaget af studerende med en bacheloruddannelse, der ikke er taget på KVL, fra 145 i 2005 til 180 i 2008.	150 blev optaget på kandidatuddannelserne pr. 1. oktober 2007 på baggrund af andet end en LIFE-bacheloruddannelse.

Resultatmål	Afrapportering
22. KVL har som mål, at frafaldet for studerende optaget på KVL's bacheloruddannelser i årene 2001-2004 falder yderligere til 23% og for studerende optaget i 2005 til 19%.	Jf. målrapportering.
23. KVL har som mål, at af de 454 bachelorstuderende som blev optaget i 2005 dimitterer 35% i 2008 efter normeret studietid, og 75% på normeret tid plus et år (2009).	Målopfyldelsen kan først vurderes i 2008 og 2009.
24. KVL har som mål, at af de 343 kandidatstuderende (excl. veterinærstuderende) som blev optaget i 2005 dimitterer 40% i 2007 efter normeret tid og resten inden for det efterfølgende år med undtagelse af de få, der falder fra.	Jf. målrapportering.
25. KVL vil i kontraktperioden øge antallet af udrejsende udvekslingsstuderende fra 126 i 2004/05 til 150 i 2007/08, og i samme år antallet af indrejsende udvekslingsstuderende fra 144 til 175.	I studieåret 2006/07 var der 245 indrejsende studerende og 107 udrejsende. Der er fortsat stor fokus på at motivere de studerende og eliminere eventuelle barrierer.
26. KVL vil inden udløbet af 2008 indgå to forpligtende strategiske aftaler med udenlandske universiteter om et omfattende uddannelsessamarbejde inden for flere fagområder samt en aftale om kapacitetsopbygning med et universitet i et af Danidas prioritetslande.	LIFE har i 2007 indgået strategisk samarbejdsaftale med Wageningen University and Research Centre (WUR) om primært et uddannelsessamarbejde inden for Food Safety, Sensory Science og Horticulture. LIFE har udarbejdet et paradigme med retningslinier for opbygning af strategiske samarbejdsaftaler om kapacitetsopbygning. Strategisk samarbejdsaftale er indgået med Makere University, Uganda, Sokoine University, Tanzania og Nairobi University, Kenya.
27. KVL vil i 2006 beslutte, hvorvidt hele eller dele af veterinæruddannelsen skal søges akkrediteret i henhold til AVMA (The American Veterinary Medical Association), og i givet fald tidsrammen herfor.	LIFE har besluttet at veterinæruddannelsen skal søges AVMA-akkrediteret. Styregruppe er nedsat, LIFE's forslag til tidsplan for processen er fastlagt, og første udkast af selvevalueringsrapport er under udarbejdelse.
28. KVL vil, med afsæt i Evalueringsinstituttets rapport 2005 om studievejledningen på de danske universiteter, senest i 2007 udarbejde en strategi og handlingsplan for Studievejledningen på KVL, herunder med fokus på at imødekomme både nationale og internationale studerendes behov.	Direktionen har afsat midler til fysiske forbedringer af Studievejledningen. Fysiske og organisatoriske ændringer er afsluttet og den ny Studenterservice er åbnet ved starten af studieåret 2007/08. Handlingsplan for LIFE's studie- og erhvervsvejledning er udarbejdet inden for rammerne af Københavns Universitets strategi for studie- og erhvervsvejledning. Handlingsplanen tilgodeser både nationale og internationale studerendes behov.
29. KVL vil i forlængelse af pilotprojektet om vurdering af undervisningsmiljøet gennemføre en egentlig undervisningsmiljøvurdering, der forventes afsluttet i 2006. Undersøgelsen vil være udgangspunkt for et systematisk arbejde, herunder opfølgning, med henblik på forbedring af undervisningsmiljøet.	Undersøgelsen er gennemført og afrapporteret. De fysiske forbedringer er gennemført, delvis med ekstra bevilling fra direktionen. Undersøgelsens forslag til kvalitative forbedringer i forhold til kommunikation med de studerende og i selve undervisningssituationen er behandlet i institutternes undervisningsudvalg og i studienævn. Direktionen har modtaget den endelige afrapportering om undersøgelsen og opfølgningen på denne.
30. KVL vil øge antallet af studerende på masteruddannelserne med 30%, idet en mere fleksibel struktur vil gøre det mere attraktivt for erhvervsudøvende at deltage.	I studieåret 2006/07 var der 141 deltagere på LIFE's master-uddannelser.
31. KVL vil opnå et stabilt niveau for indberetninger af opfindelser på 30 årligt fra 2006.	Der er modtaget 39 indberetninger i 2006 og 31 indberetninger i 2007.
32. KVL vil årligt indgå 4-6 kommercielle aftaler (licenser eller solgte patenter) og medvirke til etablering af 2-3 spinouts fra KVL's forskning.	LIFE har indgået 3 kommercielle aftaler i 2007. Målet om at spinne 2-3 virksomheder ud årligt har vist sig for ambitiøst. Der er mange uforudsete forhold som gør sig gældende i forbindelse med at medvirke til at etablere virksomheder.

Resultatmål	Afrapportering
33. KVL vil sørge for, at alle studerende og forskere får tilbud om at deltage i iværksætterkurser og kan få eller blive henvist til relevant rådgivning.	LIFE er med i det fælles studentervæksthus KATAPULT for Københavns Universitets natur-, sundheds- og biovidenskabelige område. Væksthuset er centralt for at øge indsigt i entreprenerskab blandt studerende og forskere. Tilbud om iværksætterkurser og et kursus i patentering, som tidligere blev udbudt på LIFE, varetages nu i væksthusregi.
34. KVL vil øge den del af eksternt forskningsfinansiering, der kommer fra privat finansiering og samarbejdsaftaler fra 64 mio. kr. årligt i 2005 svarende til 24% af den eksterne forskningsfinansiering til 75 mio. kr. årligt i 2008.	Der blev i 2007 opnået 65 mio. kr. i privat finansiering og samarbejdsaftaler.
35. KVL vil udvikle best practice og konkrete samarbejdsprojekter med vidensinstitutioner, som har vist sig gode til at udvikle relationerne til industrien i forhold til kommercialisering af opfindelser og dannelse af vidennetværk.	LIFE bidrager til etableringen af en fælles Københavns Universitet Forskerservice og Innovationsenhed, hvortil patentberedskabet overgår 1. januar 2008. LIFE er i gang med at udvikle en ny erhvervsamarbejdsstrategi, som skal udvikle og systematisere samarbejdet med erhvervslivet.
36. I 2006 etableres der i tilknytning til www.kvl.dk en ekspertdatabase mhp. at gøre det lettere for især journalister, virksomheder og myndigheder at få adgang til KVLs eksperter og den KVL-faglige viden.	Ekspertdatabase er etableret.
37. Fra 2007 systematiseres målingen af KVLs ansattes populærformidling.	Via overvågningssystemerne Cision og Infomedia laves der kvantitative målinger, ift. hvor ofte KVL/LIFE optræder i pressen. Målingssystemet måler korrekt, men det skal dog forfines yderligere og gøres mere kvalitativt, hvilket vil kræve en større årlig ekstrainvestering, hvis det skal kunne anvendes strategisk. Afholdelse af foredrag og øvelser for potentielle studerende måles og evalueres systematisk og opgøres på institutniveau. Tilknytning til den offentlighedsrettede ekspertdatabase life.ku.dk/ekspert måles systematisk og opgøres på institutniveau. Antallet af deltagere i Kulturnatten måles på institutniveau. Mhp. evt. på et senere tidspunkt at kunne måle hver enkelt forskers populærformidling, afventer LIFE erfaringer fra de projekter, der er sat i gang forskelligt steder på Københavns Universitet, ift. at registrere og pointgive enkeltforskere populærformidling. Hvis resultaterne herfra er gode, vil de kunne danne basis for en fælles KU-standardmålingsmetode.
38. KVL vil årligt afrapportere myndighedsaktiviteterne i forhold til de ministerielle kontraktparter og årligt udforme-/revidere det kontraktuelle grundlag for varetagelsen af disse aktiviteter.	Der er for 2007 indgået resultatkontrakter med de ministerielle kontraktparter vedr. myndighedsaktiviteter i 2007.
39. KVL vil formulere indikatorer for varetagelse af myndighedsopgaver.	I Københavns Universitets udviklingskontrakt for 2008-10 fra december 2007, er der formuleret indikatorer for leveringen af forskningsbaseret myndighedsbetjening.
40. KVL vil i kontraktperioden udbygge den løbende rådgivning af sektorministerierne.	Pr 1. januar 2007 blev det Danida-finansierede DBL-institut indfusioneret i KU-LIFE og Udenrigsministeriets adgang til at trække på fakultetets ressourcebase er dermed væsentligt udbygget.

## Rapportering på DFU's (FARMA's) udviklingskontrakt 2006-2008

Resultatmål	Afreportering
1. Faste retningslinier (minimumskrav) for form og indhold for forskningsmål, - strategier og -planer og disse offentliggøres på internettet. Status for DFU's kvalitetssikringsmekanismer for forskning evalueres med bistand fra EVA. Forskergrupper udarbejder mål/strategier og planer efter de nye retningslinier. Review af forskningsmål/strategier og planer med inddragelse af "advisory boards".	Jf. målrapportering
2. DFU's forskere skal kunne tiltrække flere eksterne midler. Målet er at kunne tiltrække eksterne offentlige og private midler til forskning, der udgør mindst 60% af DFU's basisbevilling til forskning.	I 2005: Eksterne midler svarende til 55% af basisbevilling. I 2006: Eksterne midler svarende til 66% af basisbevilling. I 2007: Eksterne midler svarende til 55% af basisbevilling.
3. Alle DFU's centrale forskningsområder skal ledes af professorer og andelen af professorer skal være mindst 20% af DFU's faste stab af videnskabelige medarbejdere.	Jf. målrapportering.
4. DFU's samlede videnskabelige publikation skal fastholdes på mindst 200 peer-reviewed publikationer pr. år svarende til i gennemsnit mindst 2 publikationer pr. VIP-årsværk pr. år.	I 2005: 214 peer-reviewed publikationer og 2,2 pr. VIP. I 2006: 202 peer-reviewed publikationer og 2,1 pr. VIP. I 2007: 173 peer-reviewed publikationer og 1,9 pr. VIP.
5. DFU's forskningskvalitet målt i citationer i ISI indekserede forskningspublikationer skal udvikle sig lige så godt som eller bedre end gennemsnittet for forskningskvaliteten målt på samme måde i de internationalt førende farmaceutiske miljøer på Uppsala Universitet, School of Pharmacy i London, universiteterne i Leiden/Amsterdam, Paris-Sud samt ETH i Zürich.	Målingen er foretaget for første gang primo 2007. Målingen viste en betydelig usikkerhed med hensyn til dataenes validitet. Målingen gennemføres ikke igen, idet dataene ikke skønnes at kunne opnå den ønskede validitet.
6. DFU vil nå op på mindst 160 indskrevne ph.d. studerende.	I 2005: 110 (1. oktober). I 2006: 112 (1. oktober). I 2007: 127 (1. oktober).
7. DFU indskriver mindst 5 industriansatte om året.	I 2005: 7. I 2006: 4. I 2007: 3.
8. Fortsat høj gennemførelsesprocent for ph.d. uddannelsen fastholdes på mindst 90%.  Ph.d.ernes median indskrivningstid på maksimalt 4 år skal fastholdes.	For årgange indskrevet fra 1998 – 2004 har gennemførelsesprocenten ligget mellem 86-97%. Af de 6 årgange ligger 2 årgange lidt under målet.  Medianindskrivningstiden for ph.d.erne fra 2004/2005: 3,8 år. Fra 2005/2006: 3,4 år. 2006/2007: 3,6 år.
9. DFU vil med bistand fra ekstern konsulent undersøge muligheden for at kommercialisere mindst 2 idéer /opfindelser om året	I 2006: 7 idéer er anmeldt, hvoraf 5 er undersøgt. 1 idé er under kommercialisering. 1 idé er opgivet. 1 patentansøgning er indgivet. I 2007: 7 idéer er anmeldt, hvoraf 3 er undersøgt; 1 idé er opgivet, 5 tilbageleveret og 1 patentansøgning er indgivet.
10. I kontraktperioden har DFU som mål, at mindst 2 licensaftaler eller aftaler om overdragelse af opfindelser er indgået med kommercielle parter.	2 patentansøgninger i alt er indgivet i henholdsvis 2006 og 2007. 1 aftale om overdragelse af en opfindelse er indgået med kommerciel part i februar 2007. Endnu en aftale er under forberedelse og ventes indgået i 2008.
11. DFU vil i kontraktperioden have medvirket til etablering af mindst 1 virksomhed.	FARMA har indgået aftale med GTS institut Bioneer om oprettelse af Danish Drug Development Center med start i september 2007.

Resultatmål	Afrapportering
12. System og procedurer for kvalitetsudvikling af DFU's uddannelser vurderes i 2006, hvorefter nye procedurer og systemer fastsættes og implementeres.	Selvevalueringsrapport om kvalitetssikringsmekanismer på Det Farmaceutiske Fakultet er publiceret. Fakultetsledelsen har tiltrådt handlingsplan som følge af rapportens anbefalinger.
13. DFU optager 230 studerende på farmaceutuddannelsen hvert år.  DFU optager 25 studerende på kandidatuddannelsen i lægemiddelvidenskab hvert år.	I 2005: 226. I 2006: 231. I 2007: 229.  I 2005: 20. I 2006: 13. I 2007: 10.
14. Antallet af betalende studerende på efter- og videreuddannelseskurser skal vokse med mindst 25%	I 2005: 151. I 2006: 142. I 2007: 156. I 2007 er der iværksat målrettet informations- og markedsføringskampagne for at opnå den ønskede vækst.
15. Mindst 75% af undervisningen på alle niveauer i heltidsuddannelserne varetages af videnskabeligt personale med tilknytning til forskningsmiljøer på DFU, andre universiteter, hospitaler, sektorforskningsinstitutioner o.l. eller i industrien.	I 2005: 77%. I 2006: 79%. I 2007: 77%.
16. Gennemførelsesprocenten på bacheloruddannelsen skal som minimum være på 80.  Gennemførelsesprocenten på kandidatuddannelserne skal som minimum være på 95.	Jf. målrapportering.
17. Medianstudietiden skal for den samlede farmaceutuddannelse fastholdes på det nuværende niveau på ca. 6 år.	I 2005: 5,8 år. I 2006: 5,8 år. I 2007: 6,0 år.
18. DFU vil udvikle en "joint degree" uddannelse i samarbejde med ULLA parterne. (ULLA partnersamarbejdet består af nogle af de mest anerkendte farmaceutiske institutioner i Europa: Uppsala, London, Leiden, Amsterdam, Paris Sud, Parma og DFU (nu Farma på Københavns Universitet)).	En arbejdsgruppe i ULLA regi har lagt en arbejds- og tidsplan for udarbejdelse af et Erasmus Mundus program med The School of Pharmacy i London som projektleder.
19. Mindst 75% af de valgfrie kurser på DFU's kandidatuddannelser udbydes på engelsk for at tiltrække studerende fra udenlandske universiteter og derved internationalisere studiemiljøet på DFU.	I 2005: 50% af valgfrie kurser blev udbudt på engelsk I 2006: 62% af valgfrie kurser blev udbudt på engelsk. I 2007: 58% af valgfrie kurser bliver udbudt på engelsk. Endvidere udbydes 2 obligatoriske kurser på kandidatuddannelsen på farmaci på engelsk.
20. DFU har i 2005 igangsat ny procedure for systematisk indsamling af viden om kandidaternes studieophold i udlandet og studieophold/specialeskrivning ved en virksomhed.  I 2006, når data foreligger for en ny kandidatårgang, vil DFU fastsætte mål for såvel udenlandsophold som ophold ved virksomhed/organisation for kommende kandidatårgange.	2006: 22% af kandidatårgang var på studieophold i udlandet og 47% af kandidatårgang var på studieophold/specialeskrivning på virksomhed/organisation.  2007: 21% af kandidatårgang var på studieophold i udlandet og 41% af kandidatårgang var på studieophold/specialeskrivning på virksomhed/organisation.  Målfastsættelse besluttet af fakultetsledelse i maj 2007: Ca. 25% af kandidatårgang skal udstationeres i udlandet som led i uddannelsen.

Resultatmål	Afrapportering
	Ca. halvdelen af kandidatårgang skal udstationeres i en farmaceutisk relevant virksomhed enten som led i kandidatspecialet eller som led i andet studieophold i den pågældende virksomhed.
21. DFU vil inddrage aftagere i "advisory boards" ved kvalitetsvurdering af uddannelser. Uddannelseskonferencer med eksterne internationale eksperter som opfølgning på kvalitetsvurderinger i 2007 - 2009.	Der er etableret Rådgivende udvalg for MDM uddannelsen, og dette holdt møde i maj 2007. Advisory board for FARMA er etableret og første møde blev afholdt i november 2007.
22. DFU vil formulere strategi for populærvidenskabelig formidling med opstilling af værdier og mål. Sigtet er at gøre VIP'ernes populærvidenskabelige aktiviteter meriterende.  På baggrund af strategien sættes konkrete mål for aktiviteterne.	Strategi er formuleret efter drøftelse i Akademisk Råd. I 2007 er dataindsamling for aktiviteten systematiseret.  Målfastsættelsen for den fremtidige aktivitet sker i 2008.
23. DFU vil udvikle informationssystem til spredning af viden om faglige aktiviteter på DFU til alle interesserede.	Systemet er udviklet og taget i brug.

## Tillæg til udviklingskontrakt for 2007 (ny KU)

Forøgelse af optaget af ph.d.-studerende til i alt 620 ph.d.-studerende i 2007.	Universitetet underskrev i marts 2007 en tillægsaftale til udviklingskontrakten i forbindelse med udmøntning af basisforskningsmidler til forøgelse af ph.d.-optaget. Universitetet skal øge optagelsen af ph.d.-studerende i 2007 til 620. Optaget på universitetet var på alle 8 fakulteter 653 i 2007.
---	---



# Regnskab

## Regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Københavns Universitet er aflagt i overensstemmelse med Universitetsloven af 7. december 2007 og med Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne samt i overensstemmelse med de retningslinier og instrukser om årsregnskab, der er givet af Videnskabsministeriet.

Københavns Universitet fusionerede med KVL og DFU pr. 1. januar 2007. I den forbindelse blev der udarbejdet en åbningsbalance. Åbningsbalancen pr. 1. januar 2007 indgår som sammenligningstal i balancen for 2007. Den udarbejdede åbningsbalance pr. 1. januar 2007 er tilgængelig på [www.ku.dk](http://www.ku.dk).

I resultatopgørelsen for 2007 er indsat sammenligningstal for 2006 på sumniveau. I hoved- og nøgletalsoversigten er sammenligningstal for perioden 2005-2006 tilpasset det fusionerede universitet.

Universitetet har pr. 1. januar 2007 modtaget en statsforskrivning på 290 mio. kr. fra Videnskabsministeriet, som er indregnet i åbningsbalancen. Der er tale om en garanti, der kan udbetales i tilfælde af universitetets konkurs. Statsforskrivningen udløber ultimo 2011. I henhold til instrukser fra Videnskabsministeriet indregnes statsforskrivningen som en særlig post under egenkapitalen.

I åbningsbalancen er der foretaget tilretning af regnskabspraksis, så der anvendes samme principper i alle de tre hidtidige universiteter. På området forskerskolebevillinger er regnskabspraksis ændret. Reguleringen består i, at formålsbestemte finanslovsbevillinger i form af tilskud til forskerskoler er periodiseret, således at tilskuddene bliver indtægtsført i takt med aktivitetens udførelse. Uforbrugte tilskud indregnes som en periodeafgrænsningspost under passiverne "Forudbetalte bundne tilskud". Ændringen medførte en reduktion af egenkapitalen i åbningsbalancen på 60,3 mio. kr.

Der er foretaget tilpasning af klassifikation, så ensartede poster er indregnet under samme regnskabspost. Endelig er interne mellemværender elimineret.

Herudover er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til tidligere år.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde henholdsvis fragå universitetet, og aktivets henholdsvis forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling er der taget hensyn til forudsigelige tab og risici, der er fremkommet inden årsrapporten er aflagt, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den interne omsætning mellem universitetets enheder og overførsler mellem virksomhedstyper (underkonti) er elimineret i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Ved betaling i fremmed valuta er kursen på afregningsdagen anvendt.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, er omregnet til balancedagens kurs.

### Skattemæssige forhold

Københavns Universitet er ikke skattepligtig.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

Tilskud til basisforskning og uddannelse udbetalt via finansloven indregnes som indtægt i det finansår, det er bevilget for.

Tilskud til uddannelse gives som et enhedstaxameter, der udover uddannelses-tilskud også indeholder tilskud til generel ledelse og administration og bygningsdrift. Universitetet modtager også betydelige eksterne indtægter i form af donationer og tilskud fra eksterne bevilingsgivere. Disse tilskud og bevillinger indregnes som indtægt i takt med forbruget.

Indtægter fra retsmedicinske ydelser indregnes på leveringstidspunktet for ydelsen. Ved årets udløb overføres det regnskabsmæssige resultat af de retsmedicinske ydelser til en periodeafgrænsningspost, idet nettoresultatet ikke skal påvirke universitetets resultat. I stedet tilbageføres et over- eller underskud til køberne af ydelserne via en prisregulering.

Indtægterne består derudover af bl.a. deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed, entreindtægter fra museer, fremleje af lokaler samt renteindtægter. Disse indregnes som indtægt i den periode, indtægten vedrører.

Midler modtaget fra Universitets- og Bygningsstyrelsen (UBST) til dækning af udgifter til indvendig vedligeholdelse af bygninger periodiseres i takt med forbruget heraf. Uforbrugte midler optages under passivposten "Forudbetalte bundne tilskud".

### Omkostninger

På omkostningssiden er de omkostninger, der er medgået til årets løbende aktiviteter medtaget.

Årets afskrivninger er beregnet ud fra aktivernes forventede levetid.

### Fordelingsnøgler

Omkostningerne i Københavns Universitets regnskab er formålsfordelt på hovedområderne uddannelse, forskning og videnudveksling og formidling, myndig-

hedsbetjening samt generel ledelse, administration og service samt bygningsdrift.

Formålene er i overensstemmelse med principper udstukket af Rektorkollegiet (nu Danske Universiteter) i forbindelse med udarbejdelse af statistiske nøgletal og svarer til formålene fastlagt i tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen.

I de tilfælde hvor det ikke er direkte muligt at henføre omkostninger direkte til formål, er der benyttet fordelingsnøgler.

Fordelingsnøglerne er udarbejdet af universitetets institutter m.m. Nøglerne er udarbejdet af de enkelte enheder ud fra deres decentrale viden om de enkelte personalekategoriers forbrug på formålene.

Generelt er driftsnøglerne direkte baseret på det faktiske forbrug, der er opgjort og udtrukket af universitetets datavarehus. Opgørelsen af fordelingsnøgler inden for de enkelte personalekategorier er grebet forskelligt an på de enkelte institutter m.m. Der er anvendt forskellige metoder, såsom konkret tidsregistrering, udarbejdelse af 'selvangivelse' (tidsregistrering ifm. undervisning), normer for undervisningsforpligtigelse, stikprøver m.v.

Der er udarbejdet nøgler for alle enheder og for alle virksomhedstyper ud fra en ensrettet inddaterings-skabelon. Skabelonen indeholder diverse personalekategorier inden for henholdsvis det videnskabelige personale (VIP), deltidsansatte (DVIP) samt det teknisk administrative personale (TAP). Derudover indeholder skabelonen kategorierne drift og investeringer der aktiveres. Inden for den enkelte personale- og driftskategori er fordelingsnøglen specificeret på årsrapportens formål. Fordelingsnøglerne er baseret på skøn og dermed behæftet med usikkerhed.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Software

Software med en anskaffelsespris på over 100.000 kr. og en økonomisk levetid på 3 år indgår i anlægskartoteket. Afskrivningsperioden er 3 år.

Egenudviklet software udgiftsføres løbende.

#### Opfindelser og patenter

Alene opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, og hvor der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Opfindelser, patentansøgninger og patenter måles til de eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne. Der finder løbende en vurdering af udnyttelsesmulighederne sted, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid. Ved nedgang i værdien foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

### Materielle anlægsaktiver

#### Anlægskartotek

I forbindelse med udarbejdelse af åbningsbalancen er der etableret et anlægskartotek for de anlægsaktiver, som Københavns Universitet hidtil har anvendt, og er overtaget fra staten.

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger, indretning af lejede lokaler, maskiner, inventar, it-udstyr og transportmidler og forskningsudstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostpris omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen samt omkostninger til klarlægning.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Væksthuse	30 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Videnskabeligt udstyr	10 år
Skibe	40 år
Maskiner	10 år
Inventar	5 år
IT-udstyr	3 år
Andet IT-udstyr (fotokopi m.m.)	5 år
Øvrigt transportmateriel	5 år

Det er, ud fra en konkret vurdering af det enkelte aktiv, muligt at indregne aktivet med en kortere levetid end de ovenfor nævnte.

#### Anlægsaktiver modtaget som donationer

Når universitetet modtager anlægsaktiver som donationer i form af bygninger, videnskabeligt udstyr samt maskiner, inventar, it-udstyr og transportmateriel indregnes de donerede anlægsaktiver til en skønnet anskaffelsespris. De donerede anlægsaktiver afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet donationsforpligtelse, der benævnes "Periodiserede donationer". Donationsforpligtelsen indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de donerede anlægsaktiver afskrives.

#### Kunstværker og samlinger

Universitetet har modtaget betydelige kunstværker og samlinger fra forskellige givere gennem tiden. Disse er i henhold til statens regnskabsregler ikke indregnet med værdi.

#### Grunde og bygninger

Ejendomme er værdiansat efter bestemmelserne i tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen til en vurderet genanskaffelsesværdi, som er fastlagt af et eksternt vurderingsfirma og er under godkendelse af Videnskabsministeriet.

Videnskabeligt udstyr, maskiner, inventar, it-udstyr og transportmateriel  
Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på over 100.000 kr. og en økonomisk levetid på 3 år indgår i anlægskartoteket.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Statsforskrivning

Universitetet har pr. 1. januar 2007 modtaget en statsforskrivning på 290 mio. kr. fra Videnskabsministeriet for . Der er tale om en garanti, der kan udbetales i tilfælde af universitetets konkurs. Statsforskrivningen udløber ultimo 2011. I henhold til instrukser fra Videnskabsministeriet indregnes statsforskrivningen som en særlig post under finansielle anlægsaktiver med modpost på egenkapitalen.

#### Værdipapirer

Værdipapirer omfatter ejerandel i Symbion, Hytronics og Mobile Fitness, der måles til kostpris.

### Omsætningsaktiver

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Deposita

Deposita omfatter primært huslejedeposita, der måles til kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

Københavns Universitet indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed m.v. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang Københavns Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Københavns Universitet har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører bl.a. forudbetalt løn mv.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Under hensættelser indregner Københavns Universitet hensættelser til reetablering af indgåede lejemål samt åremålsforpligtelser til medarbejdere.

Københavns Universitet har pligt til i forbindelse med fraflytninger at reetablere lejemål, der er indgået med UBST som udlejer. For tidsbegrænsede lejemål opbygges den skønnede reetableringsomkostning lineært over 10 år.

Forpligtelser til fratrædelsesgodtgørelse til åremålsansatte medarbejdere opbygges over åremålsansættelsernes løbetid. Forpligtelsen er hensat med et skønnet beløb ud fra en statistisk vurdering af, hvor mange medarbejdere der vil få udbetalt fratrædelsesgodtgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i alt væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Feriepengeforpligtigelse

Feriepengeforpligtigelser er opgjort på basis af alle ansattes endnu ikke afholdte ferie med løn i 2007 og tidligere år, opgjort til lønniveauet på optjeningstidspunktet.

### Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud.

Under forudbetalte bundne tilskud indregnes uforbrugte tilskud til forskerskoler, samt uforbrugte midler modtaget til vedligeholdelse fra UBST.

Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner Københavns Universitet sig et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelse af tilskuddene.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider midler.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som resultat reguleret for ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld.

### Likvider

Likvide midler består af posterne ”Likvide beholdninger” og ”Værdipapirer” under omsætningsaktiver. ”Værdipapirer” består hovedsageligt af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

## Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2007 DKK 1.000	2006 DKK 1.000
Uddannelse	1.523.744	
Forskning	1.671.778	
Eksterne tilskud	1.359.720	
Driftstilskud	648.332	
Øvrige formål	452.013	
Andre indtægter	338.403	
<b>1 Indtægter</b>	<b>5.993.992</b>	<b>5.596.292</b>
Uddannelse	1.268.429	
Forskning	2.222.307	
Formidling og vidensudveksling	263.872	
Myndighedsbetjening	225.899	
Generel ledelse, adm. og service	411.103	
Bygningsdrift	1.499.756	
<b>2 Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>5.891.366</b>	<b>5.491.294</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>102.626</b>	<b>104.998</b>
Finansielle indtægter	51.001	26.869
Finansielle omkostninger	3.598	2.190
<b>Årets resultat</b>	<b>150.029</b>	<b>129.677</b>
Årets resultat foreslås anvendt således:		
Overført resultat	150.029	129.677
<b>I alt</b>	<b>150.029</b>	<b>129.677</b>



## Balance pr. 31. december

### Aktiver

Note	2007 DKK 1.000	1. januar 2007 DKK 1.000
3 Software	5.014	6.498
3 Opfindelser og patenter	5.891	5.001
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>10.905</b>	<b>11.499</b>
4 Grunde og bygninger	140.100	142.927
4 Indretning af lejede lokaler	72.260	55.468
4 Videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	297.046	264.712
4 Anlæg under opførelse	18.485	17.319
4 Forudbetaling af anlæg	636	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>528.527</b>	<b>480.426</b>
5 Statsforskrivning, der udløber ultimo 2011	290.000	290.000
6 Værdipapirer	1.223	1.223
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>291.223</b>	<b>291.223</b>
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>830.655</b>	<b>783.149</b>
<b>Varebeholdninger</b>	<b>4.909</b>	<b>4.952</b>
7 Deposita	47.898	45.355
8 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	231.090	109.083
9 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	373.191	289.172
Tilgodehavende hos staten	0	3.545
Andre tilgodehavender	55.796	85.936
Periodeafgrænsningsposter	21.264	38.813
<b>Tilgodehavender</b>	<b>729.239</b>	<b>571.904</b>
14 Likvide beholdninger	1.580.447	1.293.317
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>2.314.595</b>	<b>1.870.173</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.145.250</b>	<b>2.653.322</b>

## Balance pr. 31. december

### Passiver

Note	2007 DKK 1.000	1. januar 2007 DKK 1.000
Egenkapital (ekskl. statsforskrivning)	372.966	363.051
Overført resultat	150.029	0
<b>Egenkapital (ekskl. statsforskrivning)</b>	<b>522.995</b>	<b>363.051</b>
Statsforskrivning, der udløber ultimo 2011	290.000	290.000
<b>Egenkapital</b>	<b>812.995</b>	<b>653.051</b>
Hensatte forpligtelser	19.275	16.200
<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>19.275</b>	<b>16.200</b>
10 Periodiserede donationer	160.119	128.741
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>160.119</b>	<b>128.741</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	301.118	255.828
11 Legater bestyret af KU	700	1.241
Feriepengeforpligtigelse	433.367	403.913
Forudbetalt tilskud fra staten	370.852	333.708
9 Forudbetalte bundne tilskud	790.524	659.326
10 Periodiserede donationer	11.000	24.015
Opgørelseskonto for retsmedicinske ydelser	7.855	30.070
Periodeafgrænsningsposter	12.405	28.073
12 Anden gæld	225.040	119.156
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>2.152.861</b>	<b>1.855.330</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>2.312.980</b>	<b>1.984.071</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>3.145.250</b>	<b>2.653.322</b>
13 Medarbejderforhold		
14 Finansielle instrumenter		
15 Eventualaktiver		
16 Eventualforpligtelser		
17 Kontraktlige forpligtigelser		
18 Nærtstående parter		
19 Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 om teknologioverførsel		
20 Særskilt regnskab for ordinær virksomhed, indtægtsdækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
21 Anlægsregnskab		
22 Nøgletal		

## Egenkapitalopgørelse eksklusiv statsforskrivning

1. januar - 31. december

Note	2007 DKK 1.000	1. januar 2007 DKK 1.000
Egenkapital pr. 1/1 (eksklusiv statsforskrivning)	363.051	363.051
Overtagelse af forskningsenhed, CHIP	9.915	0
	<b>372.966</b>	<b>363.051</b>
Årets resultat	150.029	0
Egenkapital pr. 31/12 ( ekskl. statsforskrivning)	<b>522.995</b>	<b>363.051</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2007 DKK 1.000
Årets driftsresultat	150.029
Afskrivninger og ikke kontante driftsposter	74.210
Ændring i hensatte forpligtelser	3.076
Ændringer i tilgodehavender	-157.335
Ændringer i varebeholdninger	43
Ændringer i kortfristet gæld i øvrigt	297.531
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>367.554</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.667
Køb af materielle anlægsaktiver	-118.050
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-121.717</b>
Tilgang af donationsforpligtelse	31.378
Overtagelse af CHIP	9.915
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>41.293</b>
<b>Ændring i årets pengestrøm</b>	<b>287.130</b>
Som kan specificeres således:	
Likvid beholdning ved årets begyndelse	1.293.317
Likvid beholdning ved årets udgang	1.580.447
<b>Ændring i årets likvide beholdninger</b>	<b>287.130</b>

## Noter

### 1. Indtægter

	2007
	DKK 1.000
Heltidsuddannelse	1.374.266
Deltidsuddannelse	19.303
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	31.217
Udenlandske selvbetalere	1.253
Udvekslingsstuderende	10.780
Udvikling (glob. midler til uddannelse)	20.600
Uddannelsesstipendium fra Undervisningsministeriet	66.325
<b>Uddannelse</b>	<b>1.523.744</b>
Basisforskningsstipendium	1.671.778
<b>Forskning</b>	<b>1.671.778</b>
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	1.045.057
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	94.993
Retsmedicinske ydelser	171.097
Indtægter i kommerciel indtægtsdækket virksomhed	48.573
<b>Eksterne tilskud</b>	<b>1.359.720</b>
Kapitaltilskud	577.889
Vedligeholdelse (UBST)	62.744
Myndighedsopgaver	7.700
<b>Driftstilskud</b>	<b>648.332</b>
Øvrige formål	452.013
<b>Øvrige formål</b>	<b>452.013</b>
Fremleje, driftsrefusioner m.v.	129.515
Øvrige indtægter	208.888
<b>Andre indtægter</b>	<b>338.403</b>
<b>Indtægter i alt</b>	<b>5.993.992</b>

### 2. Ordinære driftsomkostninger

	2007
	DKK 1.000
Uddannelse:	
Personaleomkostninger	1.053.084
Øvrige omkostninger	211.033
Afskrivninger	4.312
<b>Uddannelse i alt</b>	<b>1.268.429</b>
Forskning:	
Personaleomkostninger	1.121.979
Øvrige omkostninger	136.289
Afskrivninger	13.372
Eksterne midler til forskning:	
Personaleomkostninger	525.970
Øvrige omkostninger	424.631
Afskrivninger (VT30)	66
<b>Forskning i alt</b>	<b>2.222.307</b>
Formidling og vidensudveksling:	
Personaleomkostninger	163.125
Øvrige omkostninger	100.744
Afskrivninger	3
<b>Formidling og vidensudveksling i alt</b>	<b>263.872</b>
Myndighedsbetjening:	
Personaleomkostninger	106.391
Øvrige omkostninger	112.882
Afskrivninger	6.626
<b>Myndighedsbetjening i alt</b>	<b>225.899</b>
Generel ledelse, adm. og service:	
Personaleomkostninger	240.041
Øvrige omkostninger	162.655
Afskrivninger	8.407
<b>Generel ledelse, adm. og service i alt</b>	<b>411.103</b>
Bygningsdrift:	
Personaleomkostninger	152.538
Husleje, vedligeholdelse, ejendomsskat m.m.	1.334.588
Afskrivninger	12.630
<b>Bygningsdrift i alt</b>	<b>1.499.756</b>
<b>Ordinære driftsomkostninger</b>	<b>5.891.366</b>

## 2. Ordinære driftsomkostninger (fortsat)

Alle omkostninger allokeres ud på de i tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsens specificerede formål, dvs. generel ledelse, administration og service samt bygningsdrift og formidling og vidensudveksling er forholdsmæssigt fordelt ud på uddannelse, forskning og øvrige formål.

	2007
	DKK 1.000
Formålsfordelte driftsomkostninger	
Uddannelse	1.900.749
Forskning	3.365.162
Myndighedsopgaver	225.899
Øvrige formål	399.557
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>5.891.366</b>

## 3. Immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Software	Opfindelser og patenter	I alt
<b>Anskaffelsessum</b>			
Kostpris pr. 1/1 2007	10.011	5.538	15.549
Tilgang	1.907	1.845	3.752
Afgang	-4	-81	-85
<b>Kostpris pr. 31/12 2007</b>	<b>11.914</b>	<b>7.302</b>	<b>19.216</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>			
Saldo pr. 1/1 2007	3.510	540	4.050
Årets af- og nedskrivninger	3.390	871	4.261
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2007</b>	<b>6.900</b>	<b>1.411</b>	<b>8.311</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2007</b>	<b>5.014</b>	<b>5.891</b>	<b>10.905</b>

## 4. Materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Grunde og Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	Anlæg under opførelse	I alt
<b>Anskaffelsessum</b>					
Saldo pr. 1/1 2007	148.532	70.884	664.997	17.319	901.732
Tilgang	0	24.377	91.872	18.485	134.734
Afgang	0	0	-1	-17.319	-17.320
<b>Kostpris pr. 31/12 2007</b>	<b>148.532</b>	<b>95.261</b>	<b>756.868</b>	<b>18.485</b>	<b>1.019.146</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>					
Saldo pr. 1/1 2007	5.605	15.416	400.285	0	421.306
Årets af- og nedskrivninger	2.827	7.585	59.537	0	69.949
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2007</b>	<b>8.432</b>	<b>23.001</b>	<b>459.822</b>	<b>0</b>	<b>491.255</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2007</b>	<b>140.100</b>	<b>72.260</b>	<b>297.046</b>	<b>18.485</b>	<b>527.891</b>
Forudbetaling af anlæg pr. 31/12 2007					636
<b>Materielle anlægsaktiver i alt pr. 31/12 2007</b>					<b>528.527</b>

I note 2 kan aflæses hvorledes afskrivningerne indgår i de ordinære driftsomkostninger.

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver i alt	4.261
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver i alt	69.949
<b>Afskrivninger i alt på alle virksomhedstyper</b>	<b>74.210</b>
Afskrivninger på eksterne tilskud (VT50/60) jf. note 10	-28.793
<b>Afskrivninger fordelt på de ordinære driftsomkostninger</b>	<b>45.417</b>

## 5. Statsforskrivning

Gældende vilkår for statsforskrivning på 290 mio. kr. tildelt det ny Københavns Universitet

"Statsforskrivningen kan udbetales fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling, hvis universitetet erklæres konkurs, i det omfang kreditorerne ikke kan fyldestgøres inden for universitetets øvrige aktiver." Statsforskrivningen udløber i år 2011.

## 6. Værdipapirer

Københavns Universitet har ejerandele i tre virksomheder. De erhvervede aktieandele er optaget til anskaffelsessum. Der er ikke indgået særlig aktionæraftale om yderligere aktiekøb.

	2007	1. januar 2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Symbion A/S, erhvervet i 2000	643	643
Hytronics A/S, erhvervet i 2006	425	425
Mobile Fitness A/S, erhvervet i 2005	155	155
<b>Værdipapirer i alt</b>	<b>1.223</b>	<b>1.223</b>

## 7. Deposita

Deposita vedrører fortrinsvis huslejedeposita på lejede lokaler 47,9 mio. kr.

## 8. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser er fra 1. januar til 31. december 2007 steget med 122,0 mio. kr. Stigningen i tilgodehavender kan primært tilskrives at Københavns Universitet har udfaktureret et større antal ydelser end normalt til 2 større offentlige institutioner i alt 68,0 mio. kr.

## 9. Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter og forudbetalte bundne tilskud

DKK 1.000	Tilgodehavende fra tilskudsaktiviteter	Forudbetalte bundne tilskud mv.	I alt
Tilgodehavende- og forudbetalte tilskud	392.291	-701.166	-308.875
Hensat til tab på tilskudsaktiviteter	-19.100		-19.100
Uforbrugte tilskud fra forskerskoler		-74.763	-74.763
Uforbrugte bidrag fra UBST til indvendig vedligeholdelse		-14.595	-14.595
<b>I alt pr. 31/12-2007</b>	<b>373.191</b>	<b>-790.524</b>	<b>-417.333</b>

De samlede hensættelser til tab på de tilgodehavende tilskudsaktiviteter på 19,1 mio. kr. i 2007 dækker den skønnede tabsrisiko.

DKK 1.000	Tilgodehavende fra tilskudsaktiviteter	Forudbetalte bundne tilskud mv.	I alt
Tilgodehavende- og forudbetalte tilskud	307.653	-579.815	-272.162
Hensat til tab på tilskudsaktiviteter	-18.481		-18.481
Uforbrugte tilskud fra forskerskoler		-79.511	-79.511
<b>I alt pr. 1/1-2007</b>	<b>289.172</b>	<b>-659.326</b>	<b>-370.154</b>

De samlede hensættelser til tab på de tilgodehavende tilskudsaktiviteter på 18,5 mio. kr. dækker den skønnede tabsrisiko.

## 10. Periodiserede donationer

	2007	
	DKK 1.000	
Regnskabsmæssig værdi 1/1	152.755	
Tilgang	47.157	
Nedskrivninger	-28.793	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31/12</b>	<b>171.119</b>	
Heraf:		
Langfristet	160.119	
Kortfristet	11.000	
<b>I alt</b>	<b>171.119</b>	

## 11. Legater administreret af KU

	2007	1. januar 2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>Mellemregning med legaterne pr. 31/12</b>	<b>700</b>	<b>1.241</b>

Københavns Universitet, eller medarbejdere på Københavns Universitet, administrerer sammenlagt en legatporteføljepå 142,1 mio. kr. Danske Forvaltning forvalter legatporteføljen. Det samlede antal legater er 174.

## 12. Anden gæld

Anden gæld er fra 1. januar til 31. december 2007 steget med 105,9 mio. kr. Stigningen skyldes primært en senere afregning af personskatter.

## 13. Medarbejderforhold

	2007	
	DKK 1.000	
Egentlig løn	3.120.930	
Pensioner	282.986	
Refusioner og tilskud	-70.242	
Ændring i afsat feriepengeforpligtelse	29.454	
<b>I alt</b>	<b>3.363.128</b>	
Vederlag til ledelsesteam og bestyrelsen:		
Ledelsesteam	14.393	
Bestyrelse	1.393	
<b>I alt</b>	<b>15.785</b>	

Ledelsesteam består af rektor, prorektor, universitetsdirektør samt 8 dekaner.

Personaleregnskab og personalesammensætning:

	2007	
Årsværk	7.836	
Tiltrædelser	1.724	
Fratrædelser	1.374	

## 14. Finansielle instrumenter

Der er indgået aftale om kortvarig binding af en del af de likvide midler på aftaleindskud, dog har der været en midlertidig investering i en obligationsportefølj med lav risikoprofil i 2007. Der er ikke investeret i aktier, ligesom der ikke er indgået aftale om warrents eller optioner.

Finansielle instrumenter	Vilkår	2007 1. januar 2007	
		DKK 1.000	DKK 1.000
EUR + USD + DKK	På anfordring/kontantkasser	580.447	379.892
Obligationsportefølj	Varighed 1-3 år	0	181.680
Aftaleindskud	Maksimalt 90 dage	1.000.000	731.745
<b>I alt</b>		<b>1.580.447</b>	<b>1.293.317</b>

### 15. Eventualaktiver

Der er en verserende sag mellem Københavns Universitet og SKAT for Landsskatteretten angående ikke godtgjorte energifgifter fra 1998-2005.

KVL har i 1992 og 1997 modtaget private gaver fra Villum Kann Rasmussen fonden til delvis finansiering af byggeri i Hørsholm. Ejendommen indgår fra 2005 fuldt ud i Universitets- og Bygningsstyrelsens ejerskab. Der er fra UBST's side bekræftelse på, at et beløb svarende til donationen i alt 18 mio. kr. skal indgå som KVL's medfinansiering ved et erstatningsbyggeri på Frederiksberg med deraf følgende lavere husleje for KVL.

### 16. Eventualforpligtelser

Der er tegnet en bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring. Københavns Universitet er omfattet af statens arbejdsskadeforsikring. Københavns Universitets statslige bygninger er omfattet af UBSTs bygningsforsikring. Derudover er Københavns Universitet omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Der påhviler Københavns Universitet en eventualforpligtelse til tjenestemænd der opsiges. Tjenestemænd er berettiget til en rådighedsløn i op til 3 år, hvis de ikke kan ansættes i andre stillinger i staten. Københavns Universitet havde ved udgangen af 2007 i alt 223 tjenestemænd. Den maksimale forpligtelse heraf er 343 mio. kr. Der er ikke planer om yderligere ansættelser efter tjenestemandskontrakt, hvorfor denne forpligtelse vil være faldende i de kommende år. Der er i 2007 tilgæet 85 tjenestemænd fra de indfusede universiteter.

Der er i beskedent omfang indgået leasingaftaler vedrørende kontor- og transportmateriel. Niveauet herfor bliver løbende nedbragt gennem selvfinansiering.

Der er på beretningstidspunktet stadig uafklarede spørgsmål mht studerendes betaling ifm. Erasmus-Mundus programmet. Der er stor usikkerhed om sagens udfald, hvorfor det er valgt ikke at foretage hensættelse i regnskabet men alene at medtage risikoen for tilbagebetaling som en eventualforpligtelse på maksimalt 4,3 mio.kr.

### 17. Kontraktlige forpligtelser

Københavns Universitet har ca. 743 ph.d.-studerende på kontrakt, hvor universitetet indestår for betaling af de studerendes løn i en 3-årig periode, hvor deres ansættelsesaftaler som udgangspunkt er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, som der er indgået uddannelsesaftaler med.

### 18. Nærtstående parter

Nærtstående parter	Grundlag
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling (VTU)	Tilskud til uddannelse, forskning og formidlingsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven og Tilskuds- og Regnskabsbekendtgørelsen.
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Studentersociale foreninger	Tilskud til studenterorganisationer og studentergymnastikken. Derudover stiller KU lokaler til rådighed (studenterhuset) og yder et tilskud til kollegiet Studentergården.

### Transaktioner

KU har i 2007 i alt modtaget tilskud på 4.122,7 mio. kr. fra Videnskabsministeriet. Fra Undervisningsministeriet har Københavns Universitet i 2007 modtaget tilskud på 66,3 mio. kr. vedr. Skolen for Klinikassister og Tandplejere, samt uddannelsen af Skov- og Landskabsingeniører og og Skov- og Naturteknikeruddannelsen. Københavns Universitet har i 2007 i alt ydet tilskud svarende til 6,7 mio. kr. til studentersociale aktiviteter.

Der er ikke ydet lån til nærtstående parter.

### 19. Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel m.v.

Der har ikke været aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. Juni 2004 om teknologioverførsel m.v.



**20. Særskilt regnskab for ordinær virksomhed, indtægtsdækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter**

	2007
	DKK 1.000
<b>Ordinær virksomhed (VT10)</b>	
Indtægter	4.553.457
Intern nettooverførsel af overhead	131.477
Personaleomkostninger	-2.682.465
Driftsomkostninger	-1.857.426
<b>Årets resultat</b>	<b>145.044</b>
<b>Indtægtsdækket virksomhed (VT30)</b>	
Indtægter	48.573
Personaleomkostninger	-20.174
Driftsomkostninger	-23.414
<b>Årets resultat</b>	<b>4.985</b>
<b>Retsmedicinske ydelser (VT40)</b>	
Indtægter	171.097
Personaleomkostninger	-82.783
Driftsomkostninger	-88.314
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>

Note 20 fortsat

<b>Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (VT50)</b>	
Indtægter	1.045.057
Personaleomkostninger	-547.324
Driftsomkostninger	-370.517
Intern nettooverførsel af overhead	-127.216
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>
<b>Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (VT60)</b>	
Indtægter	95.331
Personaleomkostninger	-30.380
Driftsomkostninger	-60.689
Intern nettooverførsel af overhead	-4.261
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>
<b>Ialt</b>	
Indtægter	5.913.515
Samlede institutionsoverførsler	131.477
Personaleomkostninger	-3.363.128
Driftsomkostninger	-2.400.359
Samlede institutionsoverførsler	-131.477
<b>Årets resultat</b>	<b>150.029</b>

Årets underskud på retsmedicinske ydelser (VT40) på 22,2 mio. kr. er modregnet i indtægterne og overført til opgørelseskontoen i balancen.

**21. Anlægsregnskab**

Virksomheder der har anlægsbevillinger skal afrapportere for både afsluttende og igangværende projekter. For afsluttede projekter skal projekternes tidsmæssige og økonomiske forløb beskrives og analyseres samtidig med at det vurderes om projektets kvalitet lever op til det forventede.

1.000 kr.	Hjemmel	Bygge start	Forventet sluttidspunkt	Total udgift	Årets udgift 2007	Forventet restudgift	Index
Igangværende projekter:							
IMHS/Institut for Mindre Husdyrs Sygdomme	Aktstykke 23/2007	4. kv. 2008	2010	66.900	0	66.900	110,3
Universitetshospitalet for Store Husdyr	Aktsstykke 78/2005	2006	1. kv. 2008	154.600	63.071	91.529	105,6
Lundbeck Auditoriet	Aktstykke 22/2001	4. kv. 2004	2. kv. 2008	25.000	5.016	1.275	164,0

## 22. Nøgletal

Jf. Økonomistyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport for 2007 af 8. januar 2008, skal der beregnes og vedlægges som bilag til årsrapporten en opgørelse over nøgletal. Som følge af fusionen med KVL og DFU pr. 1. januar 2007 er det ikke muligt at udarbejde tidsserier for de krævede nøgletal. Der er således kun beregnet nøgletal for år 2007. Endvidere er visse nøgletal ikke medtaget, idet de ikke er mulige at beregne. Feks. er Københavns Universitet ikke en statsinstitutionen, som er udstyret med en låneramme. Det er derfor kun nøgletal indenfor ressourceforvaltningen, som er medtaget. For de nøgletal som er medtaget, er det defineret hvorledes de er beregnet i relation til årsrapportens tal.

### Definition:

Overskudsgrad <sup>1)</sup>	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Indtægter i alt}}$	$\frac{150.029}{5.993.992}$	2,5%
Kapitalandel <sup>1)</sup>	$\frac{\text{Finansielle omkostninger + afskrivninger}}{\text{Indtægter}}$	$\frac{49.015}{5.993.992}$	0,8%
Opretholdelsesgrad <sup>1)</sup>	$\frac{\text{Årets tilgang netto, anlægsaktiver}}{\text{Årets afskrivninger anlægsaktiver}}$	$\frac{73.924}{45.417}$	162,8%
Gns. årsværkspris (1.000 kr.)	$\frac{\text{Personaleudgifter i alt}}{\text{Årsværk}}$	$\frac{3.363.128}{7.836}$	429
Soliditetsgrad (eksklusiv statsforskrivning)	$\frac{\text{Egenkapital i alt eksklusiv statsforskrivning}}{\text{Passiver i alt eksklusiv statsforskrivning}}$	$\frac{522.995}{2.855.250}$	18,3%

<sup>1)</sup> Nøgletal er baseret på ordinær virksomhed (VT10), indtægtsdækket virksomhed (VT30) og retsmedicinske ydelser (VT40).

# Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet

	2007	2006	2005
<b>Personale, årsværk:</b>			
VIP	3.481	3.295	3.156
DVIP	404	405	428
TAP m.v.	3.951	3.884	3.878
<b>Balance:</b>			
Egenkapital (mio. kr.), ekskl. statsforskrivning	523	-	-
Balance (mio. kr.)	3.145	-	-
<b>Bygninger m<sup>2</sup> i alt 1)</b>			
	962.120	930.693	803.715
<b>Aktivitets- og produktionsoplysninger:</b>			
<b>Studerende</b>			
Antal optagne pr. 1/10	5.844	5.546	5.624
Antal studerende pr. 1/10	37.796	37.511	36.769
Antal STÅ 2)	20.252	20.387	19.663
<b>Færdiguddannede:</b>			
Antal bachelorer 3)	3.367	3.313	3.034
Antal kandidater	3.694	3.615	3.403
<b>Åben og deltidsuddannelse:</b>			
Antal betalende studerende	4.746	4.245	3.323
Antal årsstuderende	938	877	1.344
Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	239	192	140
<b>Internationalisering:</b>			
Udvekslingsstuderende ud	993	921	872
Udvekslingsstuderende ind	1.400	1.337	1.184
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser 4)	2.655	2.615	1.795
<b>Forskeruddannelse:</b>			
Antal forskeruddannelsesstud. indskrevne	2.168	2.036	1.822
Antal optagne Ph.d.er	653	568	468
Antal godkendte afhandlinger	347	353	395
<b>Forsknings og formidlingsresultater:</b>			
Forskningspublikationer 5)	-	5.057	5.178
Formidlingspublikationer 6)	n.a.	n.a.	n.a.
Undervisningspublikationer	45	339	129
Anmeldte patenter	16	14	10
Anmeldte opfindelser	72	71	46
Antal projekter med erhvervslivet (private kilder)	1.862	2.190	2.353
Antal eksterne projekter 7)	4.343	4.734	5.058
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio.kr.)	274	315	272

1) Ændret fra netto areal i 2005 til brutto areal i 2006

2) 1 STÅ = 1 studenterårsværk = 60 ECTS-point

3) Bacheloruddannelsen er en afrundet 3-årigt uddannelse. Bacheloruddannelsen er endnu ikke fuldt implementeret på alle universitetets fakulteter.

4) Størstedelen af de udenlandske studerende er fra de andre nordiske lande. Definitionen er ændret i 2006. Tallet i 2005 var indeholdt udvekslingsstuderende.

5) Tallet for 2007 er undladt som følge af utilstrækkelige data.

6) Der pågår et arbejde i Danske Universiteter i forhold til at sikre ensartede opgørelsesmetoder i universitetssektoren. KU afventer dette arbejde.

7) Ny definition jf. Danske Universiteters nøgletals definitioner. Der er kun tale om eksternt finansieret forskningsvirksomhed (VT50)

Københavns Universitet  
Årsrapport 2007  
april 2008

Publikationen er tilgængelig på:  
[www.ku.dk/aarsrapport](http://www.ku.dk/aarsrapport)

Redaktion: Økonomi & Personale  
Design: Kommunikationsafdelingen  
Layout: Qvist & CO

Københavns Universitet  
Nørregade 10  
Postboks 2177  
1017 København K

[www.ku.dk](http://www.ku.dk)