



Årsrapport 2013

Indholdsfortegnelse

Beretning og påtegning	3
Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæring	5
Resultater 2013	7
Strategiske indsatsområder	11
Styringsrammer og organisationsudvikling	16
Finansiell redegørelse	20
Målrapportering	24
Rapportering på KU's udviklingskontrakt 2012-14	25
Regnskab	30
Regnskabspraksis	30
Resultatopgørelse	34
Balance	35
Egenkapitalopgørelse	37
Pengestrømsopgørelse	38
Noter	39
Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet	48

Beretning og påtegning

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden
Københavns Universitet
Nørregade 10
1165 København K
Hjemstedskommune: Københavns Kommune
CVR-nr.: 29 97 98 12

Bestyrelsen
Nils Strandberg Pedersen, formand
Peter Gæmelke
Anja C. Andersen
Gwen Gruner-Widding
Jannik Johansen
Joan Sonne Lykkeaa
Kari Melby
Emilie Nayberg
Sine Sunesen
Leif Søndergaard
Mads Krogsgaard Thomsen

Rektor
Ralf Hemmingsen

Prorektor for forskning og innovation
Thomas Bjørnholm

Prorektor for uddannelse
Lykke Friis

Universitetsdirektør
Jørgen Honoré

Revision
Rigsrevisionen
St. Kongensgade 45
1264 København K

Institutionsrevisor
PricewaterhouseCoopers
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Advokat
Kammeradvokaten
Vester Farimagsgade 23
1606 København V

Bank
Danske Bank
Holmens Kanal 2
1090 København K

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2013 for Københavns Universitet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 70 af 27. januar 2011 "Bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen mv."

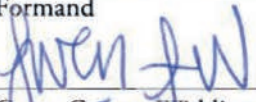
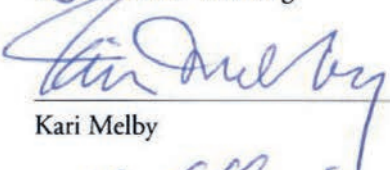
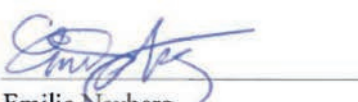
Det tilkendes gives hermed:

1. at vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Årsrapporten giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af Københavns Universitets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af Københavns Universitets aktiviteter og pengestrømme for 2013, herunder at måloppstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at ledelsesberetningen efter vores opfattelse indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som Københavns Universitet står overfor,
3. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
4. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 29. april 2014


Ralf Hemmingsen
Rektor
Jørgen Honoré
Universitetsdirektør

Bestyrelse


Nils Strandberg Pedersen
Formand
Gwén Gruner-Widding
Kari Melby
Leif Søndergaard
Peter Gæmelke
Jannik Johansen
Emilie Nayberg
Mads Krogsgaard Thomsen
Anja C. Andersen
Joan Sonne Lykkeaa
Sine Sunesen

Den uafhængige revisors erklæring

PricewaterhouseCoopers er af bestyrelsen på Københavns Universitet valgt som institutionsrevisor for Københavns Universitet i henhold til Universitetslovens § 28, stk. 5. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Til ledelsen for Københavns Universitet

Påtegning på årsrapport

Vi har revideret årsregnskabet for Københavns Universitet for perioden 1. januar – 31. december 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noterne 1-26. Årsregnskabet aflægges efter lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler, i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionsskik og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelsesministeren og Rigsrevisor i henhold til rigsrevisorlovens § 9. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandling for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandling afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for universitetets udarbejdelse af et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler. Formålet hermed er at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Københavns Universitet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 i alle væsentlige henseender er aflagt i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletal

Vi har gennemlæst ledelsesberetningen (siderne 7-23), målrapporteringen (siderne 24-29) samt hoved- og nøgletal (siderne 48-49). Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletallene er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 29. april 2014

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Jens Otto Damgaard
statsautoriseret revisor



Poul Madsen
statsautoriseret revisor

Resultater 2013

Væsentligste resultater på KU i 2013

Udviklingen af Københavns Universitet (KU) fortsætter. Antallet af optagne studerende blev øget og blev med 7.445 nye studerende i 2013 det højeste nogensinde. Omsætningen steg med mere end 3 % og udgjorde 8.262,9 mio. kr., ligesom den tilskudsfinansierede aktivitet også steg og udgjorde 2.544,6 mio. kr. af de samlede indtægter. Disse tal siger naturligvis ikke i sig selv noget om indholdet, men indikerer dog noget om den vægt, hvormed KU indgår som aktør i samfundet. KU optager således mere end 10 % årligt af en ungdomsårgang på sine studier, og også i et internationalt perspektiv er KU markant, hvilket fx tallene for tiltrækning af EU-konkurrenceudsatte midler viser.

Samtidig er den stigende politiske og samfundsmæssige interesse for universiteterne tydelig. Det gælder undervisningsforhold, studietider, uddannelsesudbud og de studerendes studieliv i det hele taget. Det politiske pres på universiteterne for at effektivisere studierne og nedbringe studietiderne har stået markant på dagsordenen i 2013, sideløbende med det politiske ønske om en mere direkte kobling mellem uddannelserne og arbejdsmarkedet.

Hele denne interesse hilser KU velkommen, mens det samtidig skal understreges, at fundamentet for udviklingen, også af uddannelse og erhvervsrelationer, fortsat og med usvækket vægt og fokus udgøres af den originale forskning på niveau med de bedste. KU søger altid at øge forståelsen for, og værdsættelsen af, universiteternes bidrag til videnskabsudviklingen og samfundsudviklingen, og det er kun forståeligt, at der også stilles stigende krav til universiteterne. KU's strategi 2016 sætter da netop også fokus på uddannelse og på samarbejdet med omverdenen, samtidig med at det interne samarbejde og den fælles identitet på universitetet indgår som strategiens tredje ben. Alt sammen med udgangspunkt i fortsat fremragende forskning.

Strategien har sat væsentlige pejlemærker for udviklingen på universitetet i 2013:

Uddannelsesområdet er et højt prioriteret strategisk indsatsområde på KU. Der er oprettet en ny stilling som prorektor for uddannelse, og Lykke Friis blev pr. 1. august 2013 ansat i stillingen. Den nye prorektorstilling indgår i

universitetets arbejde med at styrke uddannelses kvaliteten og udvikle de vigtige internationale relationer. Fokus for hele dette arbejde er at øge kvaliteten i en sammenhængende linje fra valg af studium og optag, skabelse af et solidt grundlag for et aktivt studieliv med lyst og mulighed for fordybelse, til bevidsthed hos den enkelte kandidat om de kvalifikationer, han/hun står med ved afgang fra universitetet og overgang til arbejdsmarkedet. Lykke Friis udtalte ved sin tiltrædelse, at hun har som sit overordnede mål, at studenten sættes mere i centrum. En lang række tiltag for at bidrage hertil er iværksat i 2013.

Der arbejdes i stigende grad på at tiltrække forskere og studerende fra hele verden. Konkurrencen om de bedste – både forskere og studerende – er international, og KU har derfor i 2013 iværksat en Tenure Track plan med henblik på at skabe tydelige og attraktive karriereveje for de største talenter. Det gælder også for ph.d.-studerende, hvor KU nu lægger op til en internationalt genkendelig mulighed for, at internationale og danske talenter får mulighed for at starte i et 5-årigt ph.d.-forløb allerede efter endt bacheloruddannelse, svarende til det mange amerikanske universiteter tilbyder.

De samfundsmæssige udfordringer, som videnskaben søger at give svar på, holder sig ikke længere inden for gamle og kendte faggrænser. Udfordringerne går på tværs, og videnskaben må følge med. KU udvalgte derfor i 2013 18 tværfakultære forskningsprojekter til KU's Stjerneprogram for Interdisciplinær Forskning. Der er afsat i alt 400 mio. kr. til projekterne de næste år, og det er håbet, at projekterne, ud over at fremme den excellente interdisciplinære forskning på KU, også styrker KU's muligheder for at tiltrække ekstern finansiering, fx fra EU's nye rammeprogram Horizon 2020 og Danmarks Innovationsfond.

Medinddragelse og medbestemmelse internt på universitetet har været centrale indsatsområder i 2013. Der er oprettet institutråd på alle universitetets institutter, og de første institutrådsvalg blev gennemført i 2013. Der er oprettet en rådgivende forsamling for rektor – kaldet Senatet – bestående af rektoratet, dekanerne, og VIP'er, TAP'er og studerende fra de akademiske råd, samt hovedsamarbejdsudvalgets (HSU) næstformand og formanden for den studenterorganisation, der er repræsenteret i KU's bestyrelse.

Senatet rådgiver rektor om større emner og temaer, der har betydning for hele universitetet.

Også i 2014 vil strategiens hovedlinjer stå som pejlemærker. Kravet om øget studieeffektivitet skal håndteres i samklang med, at kvaliteten af uddannelserne øges. Universitetet skal målrettet videreudvikle sin internationaliseringsstrategi. Talentudviklingen og talenttiltrækningen skal omsættes i konkrete handlinger. I infrastrukturen vil digitalisering samt styring og gennemførelse af de store byggeprojekter fortsat stå højt på dagsordenen.

Øget optag

I 2013 optog KU 7.445 nye studerende på en bacheloruddannelse. Hertil kommer ca. 200 nye studerende optaget på Det Informationsvidenskabelige Akademi (IVA), der i 2013 fusionerede med KU. IVA er indfusioneret som et institut på Det Humanistiske Fakultet. Antallet af optagne er det højeste antal nogensinde. I 2012 var det tilsvarende optag på 6.919 nye studerende på en bacheloruddannelse. Optaget er dermed øget med 526 studerende.

Meroptaget på 526 skyldes især, at KU udnytter sin kapacitet endnu bedre og nu er tæt på maksimal udnyttelse. Samtidig må universitetet fortsat afvise mange kvalificerede ansøgere, særligt til de populære uddannelser som bl.a. medicin, statskundskab og psykologi. Kvotienterne er samtidig steget på mange uddannelser i kvote 1, hvor 90 % af de studerende bliver optaget. Tolv uddannelser kræver nu et gennemsnit på mere end 10, og tre uddannelser har i år kvotienter over 11. De højeste kvotienter er på Molekylær biomedicin (11,8), Psykologi (11,2) og Medicin (11,1).

I 2013 dimitterede i alt 4.298 med en kandidatgrad. I 2012 var det tilsvarende dimittendtal 3.892.

1.400.000.000 kr. fra EU til KU

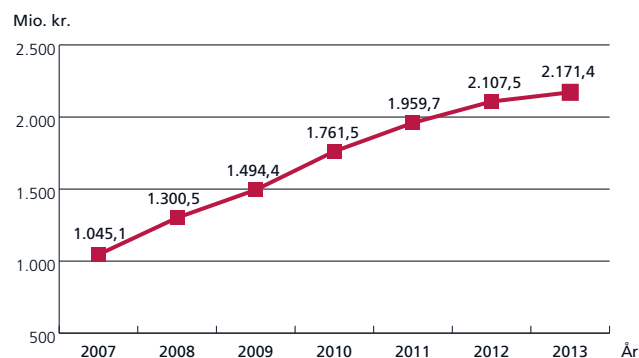
Ved årsskiftet 2013/2014 passerer KU 1,4 mia. kr. i bevilninger fra EU's syvende rammeprogram (2007 – 2013) for forskning og innovation (FP7). Dette beløb er det forventede slutresultat for FP7 og inkluderer 35 projekter i kontraktforhandling, som forventes underskrevet i første kvartal af 2014. Midlerne bruges i høj grad til finansiering af løn, og 1,4 mia. kr. svarer til op mod 2.800 årsværk. Midlerne fordeles naturligvis over flere år, og en del forskning foregår hos samarbejdspartnere. EU-midlerne udgør således

en betragtelig del af KU's samlede eksterne bevillinger. Samtidig viser den sjette "FP7 Monitoring Report", som blev udgivet af EU-Kommissionen i august 2013, at KU ligger nummer ni på listen over universiteter med flest EU-projekter, hvor listen toppes af University of Cambridge og University of Oxford. KU har satset på succes i FP7 og har i stigende grad tilbudt assistance til FP7-ansøgninger og -projektadministration, ligesom KU er partner i lobbykontoret Capital Region EU Office (CreoDK) i Bruxelles.

Fortsat stigende omsætning på eksternt finansierede forskningsprojekter

KU har i 2013 haft en vækst i den eksternt finansierede forskningsvirksomhed på 64 mio. kr. i forhold til 2012, svarende til en stigning på 3,0 %. Denne tilskudsfinansierede forskningsaktivitet udgør nu 2.171,4 mio. kr. af de samlede indtægter på KU, svarende til 26,3 % af indtægterne. Der er stadig tale om vækst, om end der i 2013 opleves et lidt lavere niveau end de foregående års mere massive stigninger. I tabellen nedenfor ses udviklingen i den eksternt finansierede forskningsvirksomhed siden 2007.

Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed i perioden 2007-2013



Fejringen af Søren Kierkegaard og Niels Bohr

2013 var også året for fejringen af to af KU's mest kendte personer - Søren Kierkegaard og Niels Bohr.

200-året for Søren Kierkegaards fødsel blev fejret gennem initiativet SK2013 med Hendes Majestæt Dronningen som protektor. Omkring selve fødselsdagen d. 5. maj var KU's festsal rammen om den internationale forskerkonference Kierkegaard Reconsidered in a Global World. I den

forbindelse blev nyudgivelsen af Søren Kierkegaards Skrifter formelt overrakt til KU af Fonden Søren Kierkegaard Forskningscenteret.

100-året for Niels Bohrs epokegørende atommodel, der har revolutioneret vores forståelse af atomerne og dannet grundlaget for den kvantemekaniske revolution, og som indbragte Niels Bohr Nobelprisen i 1922, blev fejret med en lang række aktiviteter og begivenheder. Som led i 100-års jubilæet blev der afholdt en konference på KU under overskriften An Open World, der følger op på Bohrs samfundsengagement og kamp for en verdensorden, der bygger på åbenhed. Et af resultaterne blev anbefalinger til, hvordan international åbenhed kan bidrage til at håndtere teknologiske og videnskabelige udfordringer.

De økonomiske rammer

KU's omsætning udgjorde i 2013 8.262,9 mio. kr., hvilket er en vækst på 3,6 % i forhold til 2012 (løbende priser). Den samlede vækst dækker over stigninger i både uddannelses- og basisforskningsstilskud, samt en vækst i de eksterne tilskud og i bygningsrelaterede og andre indtægter, mens der ses et fald i øvrige formål (basistilskud).

Finanslovstilskuddet for 2013 var størrelsesmæssigt som forventet, og i løbende priser er der tale om en mindre stigning fra 2012 til 2013 (86,0 mio. kr.).

Med finansloven for 2013 skabte regeringen ro om universiteternes økonomi i en treårig periode, bl.a. med udmøntningen af forskningsreserven til nye basisforskningsmidler. Midlerne udmøntes til universiteterne efter "basismidler efter resultat"-modellen, hvor KU's andel i 2013 udgjorde 256,3 mio. kr. Endvidere blev forskningsmidlerne i omstillingsreserven, som indeholder den årlige to procents reduktion af KU's tilskud, udmøntet i finanslov 2013, hvor KU fik 16,6 mio. kr.

På samme vis sikrede regeringen finansiering af det rekordstore optag på uddannelserne i 2012, og takst 1-forhøjelsen blev fastholdt frem til 2015. Samlet set skabte finanslov 2013 således bedre muligheder for langsigtet planlægning af forskning og uddannelser.

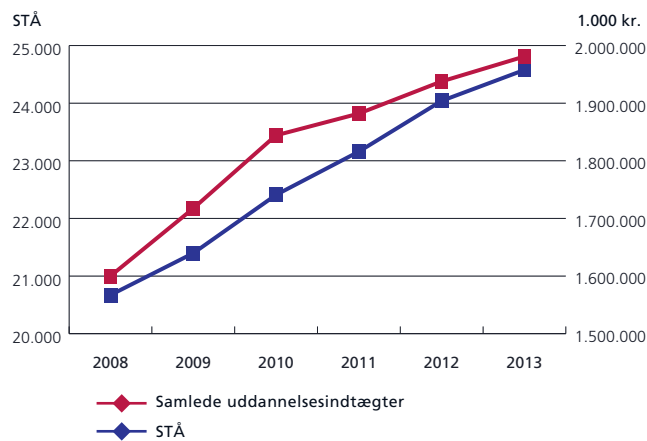
Dog steg de administrative effektiviseringer, der er pålagte besparelser, fra -41,0 mio. kr. i 2012 til -83,1 mio. kr. i

2013 og er nu blevet en permanent reduktion af KU's tilskud til øvrige formål (basistilskud), som følge af den politiske 'Aftale om genopretning af dansk økonomi' fra 2010. Som følge af en lavere offentlig lønudvikling blev der desuden i sommeren 2013 fra Finansministeriet udmeldt en generel dispositionsbegrænsning på -16,3 mio. kr. for KU.

Ud over KU's direkte finanslovstilskud fik KU i 2013 overført i alt 83,3 mio. kr. som følge af fusionen med IVA. Midlerne er i 2013 opført under 'Andre indtægter'.

KU har, som i tidligere år, haft et højt aktivitetsniveau. Den positive udvikling på uddannelsesområdet fortsætter således, idet der ses en stigning på 2,2 % i de samlede uddannelsesindtægter og 2,2 % i produktionen af studenterårsværk (STÅ) ift. 2012. Væksten i begge dele er dog en smule lavere end tidligere, idet stigningerne var henholdsvis 3,0 % og 3,8 % fra 2011 til 2012.

Vækst i STÅ og samlede uddannelsesindtægter i perioden 2008-2013



KU's uddannelsesstilskud i 2013 er i lighed med 2012 nedjusteret, som følge af det krav, der fra ministeriel side er om økonomisk balance imellem det tilskud, som optjenes på baggrund af de gæstestuderendes optjente STÅ på universitetet, og den merit i form af STÅ som danske studerende optjener ved udlandsophold. I 2013 var nedjusteringen på 9,5 mio. kr. i forhold til 30,1 mio. kr. i 2012.

Bestyrelsens vigtigste beslutninger 2013

24. januar

Bestyrelsen godkender ny vedtægt for KU. Fakultetsfusionerne, som trådte i kraft pr. 1. januar 2012, har skabt behov for revision af § 60 om det forhenværende Fødevareøkonomisk Institut, nuværende Institut for Fødevare- og Ressourceøkonomi, samt af § 61 om Skov & Landskab. Det reviderede udkast af § 60 og § 61 regulerer de styrelsesmæssige forhold for de to organisatoriske enheder, herunder deres respektive bestyrelser (som begge er rådgivende), men ændrer ikke ved ledelsesstrukturen.

Bestyrelsen orienteres om resultaterne af KU's arbejdspladsvurdering (APV), gennemført i 2012.

Efter grundige overvejelser og drøftelser igennem en længere periode, godkender bestyrelsen en bemyndigelse af bestyrelsesformanden til at afsende en formel ansøgning til minister Morten Østergaard/Uddannelsesministeriet, hvori KU anmoder om bygningssejle. Ansøgningen sendes i februar 2013.

Bestyrelsen orienteres om nedsættelsen af et kommende udvalg vedr. "samfundsgavnlig udnyttelse af Grønlands naturressourcer", hvis formål er at kvalificere debatten om de grønlandske råstoffer. Dette universitetsudvalg er nedsat i samarbejde mellem Ilisimatusarfik (Grønlands Universitet) og Københavns Universitet.

21. februar

En enig bestyrelse beslutter at ansætte Ralf Hemmingsen som rektor for Københavns Universitet for en ny periode, frem til marts 2017.

19. marts

Bestyrelsen beslutter, at målet for de eksternt valgte bestyrelsesmedlemmer skal være kønsbaseret balance, således at hvert køn bør være repræsenteret ligeligt. Bestyrelsen henstiller ligeledes til, at dette tilstræbes på opstillingslister til de interne valg. Bestyrelsen understøtter, at det tages som en forudsætning, at alle kandidater besidder de rette kompetencer.

Bestyrelsen imødekommer ønsket om at skabe en samlet løsning for al formidling, leje og anskaffelse af boliger til internationale forskere og studerende igennem oprettelsen af en fond og godkender således etableringen af KU's boligfond.

Bestyrelsen godkender rektors indstilling om at oprette en ny stilling som prorektor for uddannelse for at give uddannelsesområdet – som står centralt i KU's strategi 2016 – fuldt ledelsesfokus. Bestyrelsen erklærer sig enig i, at uddannelsesområdet kræver en langsigtet strategisk bevågenhed og støtter denne udvidelse af den øverste ledelse. Øverste daglige ledelse består derefter af rektor, prorektor for forskning og innovation, prorektor for uddannelse samt universitetsdirektøren.

25. april

Bestyrelsen tiltræder og underskriver årsrapport 2012.

Det Udvidede Praksisudvalgs betænkning bliver fremlagt for bestyrelsen, der drøfter anbefalingerne for de fire områder, der er blevet undersøgt. Bestyrelsen støtter oprettelsen af en "Named Person-ordning", der dækker alle fakulteter samt formuleringen af en politik, der definerer reglerne for dataopbevaring. Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning og godkender ledelsens forslag til en implementeringsplan.

Nils Strandberg Pedersen og Jannik Johansen genudpeges til bestyrelsen for yderligere fire år, hvorved funktionsperioden for begge bliver 16. september 2013 – 15. september 2017. Derpå konstituerer bestyrelsen sig på ny, og Nils Strandberg Pedersen genudpeges som formand. Stedfortræder for formanden er fortsat Peter Gæmelke.

28. maj

Bestyrelsen beslutter at følge rektors og det enstemmige indstillingsudvalgs anbefaling om at ansætte tidligere minister, MF og tidligere prorektor på KU, Lykke Friis, som ny prorektor for uddannelse pr. 1. august 2013. Ansættelsen sker på åremål for fem år og med mulighed for tre års forlængelse.

20. august

Bestyrelsen beslutter at støtte etableringen af et nyt Statens Naturhistoriske Museum ved at godkende en ekstrabevilling på 200 mio. kr. til dette nye museumsbyggeri, såfremt en række andre budgetforudsætninger kan tilvejebringes.

17.-18. september – bestyrelsesseminar

Bestyrelsen afholder et seminar med "Uddannelse på KU" som det gennemgående tema. Bestyrelsen drøfter i løbet af de to dage emnet i lyset af de nye rammevilkår, KU står over for, med SU- og studiefremdriftsreformen, der vil påvirke universitet på mange områder, samt den kommende institutionsakkreditering. Bestyrelsen orienteres om arbejdet med at etablere en ny samlet studiemiljøstrategi, herunder den ny studie- og karrierevejledningsplan samt den pædagogiske og didaktiske indsats. Der drøftes også forskellige aspekter af "talent", e-læring, innovation og entreprenørskab som en integreret del af KU's uddannelser.

Bestyrelsen orienteres ligeledes om arbejdet med at skabe et nyt grundlag for KU's fremtidige kommunikation.

Bestyrelsen tager uddannelsesminister Morten Østergaards tilsagn om endelig afklaring på KU's ønske om bygningssejle medio 2014 til efterretning.

29. oktober

Bestyrelsen modtager den årlige redegørelse på bygningsområdet og godkender samtidig en videreførelse af Rektorpuljen (III). Videreførelsen giver mulighed for, at rektor kan indgå aftaler for ombygninger, lejemål og bygningstilpasninger inden for en ramme af 15 mio. kr. i 2014 og 2015.

Bestyrelsen orienteres om de tiltag og initiativer, der er iværksat som opfølgning på KU's APV 2012.

10. december

Bestyrelsen godkender "Strategi for studiemiljø 2014-2016 – vej til bedre læring", der skal styrke rammerne omkring KU's uddannelser til gavn for de studerende. Bestyrelsen vil følge arbejdet gennem en årlig opfølgning på studiemiljøplanen.

Bestyrelsen drøfter studiefremdriftsreformen og implementeringen af samme, bl.a. i lyset af den offentlige debat om reformens indhold. Der er tilslutning til det dialogspor, ledelsen har lagt, og bestyrelsen fremhæver studiemiljøplanen som et centralt element i at skabe de nødvendige rammer, der kan hjælpe med at nedbringe studietiderne.

Bestyrelsen orienteres om status på byggeriet af KUA3 og den aftale om vilkår for færdiggørelse, der er indgået med Bygningsstyrelsen.

Bestyrelsen godkender budget 2014.

Den øverste daglige ledelse for universitetet består ved udgangen af 2013 af rektor Ralf Hemmingsen, prorektor for forskning og innovation Thomas Bjørnholm, prorektor for uddannelse Lykke Friis, og universitetsdirektør Jørgen Honoré.

Strategiske indsatsområder

Uddannelsesområdet

Uddannelse spiller en væsentlig rolle på KU såvel som i hele samfundet. Uddannelse på universitetet i dag er ikke kun for danske studerende på dansk og med danske undervisere.

Internationalisering er i stigende grad et tema og en del af hverdagen. Antallet af udenlandske ansatte og studerende vokser. Det samme gør antallet af engelsksprogede grader, og også andelen af ekstern finansiering fra kilder uden for Danmark.

På studentersiden, hvor de nordiske studerende traditionelt har udgjort en stor del af de udenlandske studerende, vokser andelen af internationale studerende fra lande uden for Norden. Samtidig har KU siden 2007 firedoblet antallet af engelsksprogede uddannelser på kandidatniveau og optager stadig flere internationale studerende – senest bl.a. ved at deltage i Uddannelsesministeriets Top Talent-programmer i Kina og Brasilien.

Jf. KU's Strategi 2016 og regeringens ambitiøse målsætninger for den udgående mobilitet i internationaliseringshand-

lingsplanen "Øget indsigt gennem globalt udsyn" har KU i sin udviklingskontrakt forpligtet sig til at arbejde målrettet med at øge den udgående mobilitet, som da også er steget med knap 40 % i kontraktperioden indtil videre. Modsvarende er antallet af indrejsende udvekslingsstuderende faldet med cirka 25 % fra 2011 til 2013, som konsekvens af KU's arbejde med at skabe balance i den ind- og udgående mobilitet.

En ny samlet studiemiljøstrategi

Studiemiljøet spiller en central rolle i universitetets ambitioner om bedre uddannelse. I 2013 godkendte bestyrelsen iværksættelse af "Strategi for studiemiljø 2014-2016 – vej til bedre læring", der skal sikre endnu bedre rammer for de studerendes uddannelse og studieliv på universitetet. Strategien omhandler både det fysiske studiemiljø, det psykosociale og det digitale studiemiljø, herunder universitetets kommunikation med de studerende. Indsatsområderne sigter bl.a. på flere studiearbejdspladser, lokaler hvor de studerende kan mødes, studiestartsprogrammer for kandidatstuderende (danske og udenlandske), styrket faglig og social integration mellem underviser og studerende, og bedre sammenhæng og brugervenlighed i it-systemerne. Udarbejdelse af handleplaner for de konkrete indsatser sker medio 2014, hvor der også tages højde for resultaterne af trivsels- og tilfredshedsundersøgelsen blandt universitetets studerende, der er gennemført i december 2013.

Pædagogik-/didaktikindsats

Med projektet "Den universitetspædagogiske Indsats", som blev igangsat i 2012, er der sat fokus på at styrke underviserens pædagogiske kompetencer og udvikling af undervisningsformerne.

Der arbejdes bl.a. med underviseres anvendelse af undervisningsportofolio, ligesom der er igangsat et kompetenceforløb for studieledere med fokus på deres arbejde med uddannelsernes sammenhæng og helhed. Projekterne i den universitetspædagogiske indsats ledes og udføres af universitetets tre pædagogiske centre.

Digitalisering

Den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi 2011-2015 havde som mål senest i 2013 at digitalisere eksaminer, digitalisere den skriftlige kommunikation med de studerende,

digitalisere optagelse af nye studerende og at anvende fællesoffentlige it-løsninger.

Ved indgangen til 2013 var 65 % af stedprøverne på KU og 72 % af de øvrige skriftlige prøver digitale. KU indgik i et EU-udbud sammen med fire andre universiteter om at udarbejde en løsning til fuldstændig digitalisering af hele forløbet omkring opgavestillelse, aflevering, karaktergivning, arkivering mv. Løsningen leveres i 2014. KU har i 2013 digitaliseret stort set hele sin kommunikation med de studerende. I 2013 afviklede KU, som det første universitet i landet, hele sin ansøgnings- og optagelsesproces for bachelorer digitalt, og fra og med vinteroptaget 2013/14 er ansøgnings- og optagelsesprocessen for kandidater også digitaliseret.

2016-puljen – uddannelsesdel

I forlængelse af KU's strategi 2016 iværksatte universitetet i 2013 en 2016-pulje med såvel en forskningsdel som en uddannelsesdel. Uddannelsesdelen sigter på at styrke uddannelseskvaliteten og de tværfakultære uddannelsesaktiviteter. Seks tværgående projekter er udvalgt til et samlet budget på ca. 66 mio. kr., der løber fra 2013 til 2016. Projekterne omfatter bl.a. e-læring, innovation og entreprenørskab i undervisningen, udvikling af den forskningsbaserede undervisning med nye formater, tværfaglig uddannelse, internationalisering af uddannelserne og bedre sprogkompetencer hos de studerende. Blandt projekterne kan nævnes:

KU sommerskole

KU's fælles sommerskoleinitiativ for både danske og internationale studerende, vil – udover at bringe sine studerende viden og indsigt i en ellers undervisningsfri periode – med sine nyudviklede ca. 15 tværfakultære og internationalt orienterede sommerkurser styrke KU's internationale position og omdømme og samtidig understøtte målsætningerne i studiefremdriftsreformen. KU er desuden indtrådt i et samarbejde med Universiteit Utrecht, Freie Universität Berlin og Fudan University om fælles etablering af en ny sommerskole, China Europe International Summer School, hvor studerende får mulighed for at studere nogle uger i Kina og/eller Europa.

Internationalisering og sprogkompetencer

Der er iværksat et projekt om Internationalisering og sprogkompetencer, som består af tre dele: 1) udforskning af muligheder og udfordringer for de studerende i "Det internationale klasseværelse", set i et universitetspædagogisk perspektiv, 2) udvikling af aktiviteter og metoder til at styrke studerendes sproglige og multikulturelle kompetencer i tilknytning til deres studium, og 3) udvikling af aktiviteter for internationale kandidatstuderende, med fokus på karrierefremstilling og styrkede muligheder for fastholdelse i Danmark efter endt uddannelse.

Sprogstrategisk satsning

– flere sprog til flere studerende

Internationalisering af uddannelserne og bedre sprogkompetencer hos de studerende er også formålet med KU's Sprogstrategiske satsning. Projektet skal ruste de studerende til studie- og praktikophold i udlandet og til den stigende internationalisering i uddannelsesmiljøerne og på arbejdsmarkedet generelt. Projektet fokuserer på flere sprog og satser særligt på de ikke-sprogstuderendes behov. Den tidligere islandske præsident og nu UNESCO-ambassadør for fremme af verdens sproglige forskelligheder, kvinderektigheder og uddannelse, Vigdís Finnbogadóttir, er udnævnt til protektor for Sprogsatsningen.

Onlinekurser og blended learning i regi af Coursera

Som det første danske universitet har KU engageret sig i Coursera, der udbyder gratis online kurser på universitetsniveau via internettet, i et samarbejde med adskillige universiteter verden over. Kurserne er som udgangspunkt gratis for de studerende, som ved færdiggørelsen af et kursus modtager et "Statement of Accomplishment". KU forpligtede sig i første omgang til at udvikle otte kurser. KU's fagledere og undervisere står for kursusplanlægning og udvikling af det faglige indhold. Der skal ske en evaluering i februar 2015.

Rekruttering og overgangen fra studie til arbejdsmarked

Universitetet beskæftiger sig ikke kun med de studerende og uddannelserne, mens de studerende er på KU. Også rekrutteringen og afgang fra universitetet spiller en rolle for et succesrigt studieforløb.

Besøg af gymnasieelever – prærekruttering på KU

Hvert år benytter mere end 30.000 gymnasieelever sig af et af KU's forskellige besøgstilbud, enten individuelt via fx studiepraktik, ordningen 'studerende for en dag' eller klassevis ved foredrag og øvelser. Tilbuddet skal skabe interesse for KU's forskellige fagområder og for livet som universitetsstuderende. Denne tidlige kontakt til universitetet skal også bidrage til, at potentielle ansøgere træffer de rigtige studievalg, så KU kan optage de bedst egnede og mest afklarede studerende som muligt, og dermed også bidrage til, at frafaldet fra studierne mindskes.

Mentorprogram for kandidatstuderende

KU's centralt organiserede mentorprogram for kandidatstuderende – i regi af KUBULUS - har siden sin start i 2008 haft over 1.000 deltagere. Programmet bringer alumnier og deres arbejdspladser i spil som aktive ressourcer for studerende i deres overgang til arbejdsmarkedet. I 2013 fik 214 kandidatstuderende ('mentees') en mentor fra en af de 29 mentorvirksomheder. Tilfredshedsgraden er stor blandt mentees og virksomheder, og langt de fleste mentorvirksomheder fortsætter i flere år. En effektmåling for tidligere mentees viser, at programmet giver øget kompetencebevidsthed og indsigt i forhold til arbejdsmarkedets behov og krav.

Centrale forskningsmæssige resultater og initiativer

Forskningen er i stigende grad præget af internationale og tværfaglige forskningssamarbejder, der både går på tværs af faggrænser og landegrænser. Forskergrupper udgøres i dag ofte af forskere fra adskillige nationer, sproget er ofte engelsk, genstandsfeltet tværfagligt og fondsmidlerne fra fx EU. Med 2016-puljen har KU søgt at fremme den tværfaglige forskning og styrke evnen til at hente eksterne, internationale midler til universitetet.

KU's deltagelse i KICs

(Knowledge and Innovation Communities)

I 2013 blev KU for første gang optaget i et af EU's offentlig-private partnerskaber "Knowledge and Innovation Communities" (KICs). De store KIC-partnerskabers formål er at fremme innovation ved at skabe samspil mellem førende universiteter og virksomheder inden for uddannelse, forskning og innovation. 29 ud af de godt 80 fuldt

engagerede KIC-partnere er førende universiteter i EU. Der er foreløbig oprettet tre KICs inden for henholdsvis klimaforandringer, bæredygtig energi og fremtidige it-løsninger.

KU deltager sammen med Danmarks Tekniske Universitet (DTU), Velux og Grundfos i det nordiske "Co-location Centre" af "Climate KIC", der – ligesom de øvrige KICs – forventes at løbe i minimum syv år. Siden Climate KIC gik i gang med sine aktiviteter i 2010, er projektet vokset markant fra 15 partnere og et budget på ca. 45 mio. kr. til over 200 partnere med et forventet budget på over 525 mio. kr. i 2014. Climate KICs budget for 2013 var på knap 400 mio. kr.

Der er i 2013 gennemført et intensivt arbejde for KU's deltagelse i ansøgning om den udbudte KIC "Healthy Living" og den forventede Food-KIC.

KU's Stjerneprogram for Interdisciplinær Forskning (2016-puljen - forskningsdel)

I 2013 blev i alt 400 mio. kr. fordelt til 18 forskningsprojekter inden for KU's Stjerneprogram for Interdisciplinær Forskning – også kendt som forskningsdelen af 2016-puljen. Formålet med forskningsinitiativerne er at fremme den excellente interdisciplinære forskning på KU og styrke KU's evne til at tiltrække ekstern finansiering, fx fra EU's nye rammeprogram Horizon 2020 og Danmarks Innovationsfond.

Udvælgelsen af initiativerne – både inden for forskning og uddannelse – er sket på baggrund af anbefalinger fra internationale paneler. Projekterne skal løbe over en femårig periode. Projekterne omhandler fx de juridiske, etiske og videnskabelige aspekter af tværnational brug af biobanker, udvikling af nye værktøjer til at karakterisere sociale netværk og fx hvordan naturkatastrofer former et samfund socialt, politisk, teknisk og kulturelt. Op til seks forskellige fakulteter deltager i de enkelte projekter.

En samlet oversigt kan ses på <http://forskning.ku.dk/styrkeomraader/stjerneprogrammer/>

Øget kommerialisering og oprettelse af en proof of concept-pulje

KU's forskere anmeldte 77 nye opfindelser i 2013. Det er det højeste antal anmeldelser på KU nogensinde og en

stigning på knap 57 % i forhold til 2012. Samtidig blev der indgået 17 licensaftaler med danske og udenlandske partnere mod 16 i 2012. Herudover blev der etableret et spin-out, "Avilex Pharma Aps", i regi af "Copenhagen Spin-outs".

KU oprettede i 2013 en intern proof of concept-pulje på 5 mio. kr. årligt. Disse midler vil blive uddelt i 2014 og har til formål at hjælpe lovende kommerialiseringer projekter fra laboratoriet til markedet. Midlerne vil blive tildelt projekter løbende med hjælp fra et panel af eksterne eksperter, der vil deltage i arbejdet med at vurdere projekternes markedspotentiale.

Nye stillingsstrukturer – fokus på talenterne

KU arbejder med "talent" ud fra flere tilgange, og ikke mindst rekruttering og udvikling af de videnskabelige medarbejdere er vigtig. Derfor har universitetet oprettet to nye stillingsforløb - Tenure Track samt 3+5-ph.d.-ordningen - som sigter på at tiltrække de bedste internationale kandidater. Der er iværksat bred støtte til de internationale stillinger i form af hjælp til afklaring af løn- og ansættelsesvilkår, cpr-registreringen, skat og pension. Også hjælp til mere familierelante forhold som søgning af skoler og daginstitutioner, rådgivning af ægtefælle og øgede netværksaktiviteter for både de internationalt ansatte og deres familier, er iværksat.

Tenure Track

Oprettelsen af disse nye stillinger forudsatte godkendelse på et mere overordnet plan. Derfor indgik oprettelsen i de såkaldte Stillingsstrukturforhandlinger, der på nationalt plan foregik i foråret 2013 og afsluttedes i juni 2013. Her åbnedes for mulighed for indførelse af 6-årigt Tenure Track forløb. Siden da har en arbejdsgruppe udarbejdet det fælles materiale, der udgør grundlaget for stillingerne på KU. Tenure Track forløbet består af tre faser: Rekrutteringen, Det 6-årige Tenure Track forløb, og Tenure bedømmelsen, som efterfølgende skal føre til lektor- og professorstillinger. Et Tenure Udvalg med medlemmer udpeget af de akademiske råd på fakulteterne vil årligt følge stillingerne på tværs af KU.

3+5-ordning

For at kunne tiltrække endnu flere forskningstalenter og øge kvaliteten blandt de ph.d.-studerende blev der i 2013

besluttet og udformet retningslinjer for en 3+5-ordning på KU, også kaldet "International Graduate Talent Program". 3+5-ordningen giver unge internationale og danske talenter mulighed for at starte i et 5-årigt ph.d.-forløb allerede efter endt bacheloruddannelse, hvilket i høj grad ligner det forløb, som de amerikanske universiteter tilbyder studerende. Der sigtes mod at optage omkring 40 studerende i 2014 på ordningen. Målet er at optage 100 studerende om året, når ordningen er fuldt implementeret i 2016. KU er det første danske universitet, som implementerer 3+5-ordningen på både de "våde" og de "tørre" områder.

Engelsk i administrationen

Knap en tredjedel af KU's forskere og henvend en tiendedel af de studerende kommer i dag fra udlandet. Internationaliseringsindsatsen har hidtil koncentreret sig om forskning og uddannelse, men den støt stigende internationalisering stiller også stigende krav til administrationen.

En tværfakultær arbejdsgruppe har derfor i 2013 undersøgt behov og udfordringer vedrørende brug af engelsk som administrativt sprog på KU og er kommet med konkrete anbefalinger til, hvordan KU imødegår udfordringerne. Den overordnede anbefaling er, at der ikke skal tilstræbes fuld parallelsproglighed i alle administrative sammenhænge, men at sigtet skal være målrettet parallelsproglighed efter et hensigtsmæssighedsprincip. Arbejdsgruppens rapport indeholder derudover anbefalinger og handlingsplaner om Udmøntning af KU's parallelsprogspolitik, Kompetencer, Skriftlig og mundtlig kommunikation, Webkommunikation, Den flersproglige arbejdsplads samt Videndeling og best practice.

I 2014 vil der blive arbejdet videre med arbejdsgruppens konkrete anbefalinger og handlingsplaner.

Omverden og erhverv

KU er bevidst om, at universitetet indgår i en lokal, national og global kontekst. KU har derfor i 2013 både sat fokus på den interne og eksterne kommunikation, og med en vifte af forskellige initiativer også konkret indgået i bl.a. samfundsdebatten om Grønland, det internationale universitetssamarbejde i IARU og udviklingen af København som ny vidensregion.

Nye pejlemærker for KU's kommunikation

I 2013 blev der sat fokus på KU's kommunikation i bred forstand, rækkende fra kommunikationen med de studerende til dialogen med eksterne samarbejdspartnere og omverdenen mere generelt. Drøftelserne tog bl.a. udgangspunkt i en rapport, udarbejdet med ekstern bistand, som gennem en række interviews og fokusgruppeundersøgelser med både ledelse, ansatte, studerende og samarbejdspartnere opstiller en række overordnede og konkrete anbefalinger vedr. KU's kommunikation. Blandt indsatsområderne indgår udvikling af de digitale services som et vigtigt redskab til at forbedre dialogen med de studerende, fx via udviklingen af en *app*.

I december blev en overordnet plan med 19 fokusområder for KU's kommunikation vedtaget. Nye initiativer vil i 2014 blive sat i gang, omfattende bl.a. identifikation af forsknings- og uddannelsespolitiske mærkesager, mere struktureret og dialogbaseret ledelseskommunikation og mere systematisk kortlægning af, og dialog med, universitetets eksterne interessenter, også på institut- og fakultetsniveau.

Styrkeområder på ku.dk

– styrkelse af erhvervssamarbejder

I 2013 relancerede KU den eksterne webportal forskning.ku.dk, der fungerer som indgang til forskning på KU og viser universitetets samlede forskningsprofil. Portalen retter sig mod omverdenen og giver stakeholdere, samarbejdspartnere, journalister og andre interesserede mulighed for at orientere sig om KU's forskning og finde frem til universitetets forskere.

For at udnytte den faglige mangfoldighed og bidrage til samfundsdebatten på væsentlige områder har KU desuden udpeget en række tværgående styrkeområder inden for forskningen: biologisk produktion, digitale relationer, fødevarer, globalisering, klima og bæredygtighed, nye lægemidler, selvet, sundhed og livsstil samt vand, hvor KU's forskning præsenteres. Alle områderne adresserer store samfundsmæssige udfordringer og kalder på løsninger i samarbejde mellem offentlige myndigheder, erhvervslivet og universitetet.

Samarbejde mellem KU og Maersk Oil

KU's forskellige forskningssamarbejder med erhvervslivet er ofte en blanding af frontforskning og løsninger på konkrete og praktiske udfordringer for industrien. Et eksempel på dette er samarbejdet mellem Maersk Oil og KU's Nano-Science Center. Projektet Nano-Chalk Venture, finansieret af Højteknologifonden og Maersk Oil, afsluttedes i 2013 med et tredages internationalt symposium, hvor de forskningsmæssige landvindinger blev fremlagt. Overordnet set har den forskning, som KU og Maersk Oil har udført i samarbejde, bidraget til, at man formår at udvinde og producere olie mere effektivt samt sikre beskyttelse af jord og grundvand. Sidegevinsterne ved disse samfundsnyttige projekter er grundlæggende viden om, og forståelse af, fx specifikke materialebevægelser på nano-niveau, der kan bruges i den øvrige naturvidenskabelige forskning. Det internationale udviklingsmiljø, som er skabt i Nano-Chalk Venture, har formået at positionere sig globalt og har siden hentet millioner af kroner fra udlandet til nye projekter, der bygger på forskningsresultaterne fra dette samarbejde mellem Maersk Oil og KU.

I 2013 indgik KU, sammen med andre danske aktører, i et nystartet Maersk Oil-forskningsinitiativ med en 10-årig bevillingshorisont på i alt 1 mia. kr.

København

I 2013 har der været øget fokus på samspillet mellem aktører i Hovedstadsregionen, herunder også aktører i Sydsverige og Region Sjælland, særligt i forhold til koordinering af international branding og markedsføring af København som en hub for innovation, viden, talentudvikling og kreativitet. Region Hovedstaden og Copenhagen Capacity står i spidsen for en række tiltag, som KU har deltaget i, fx at samle universiteter, virksomheder, myndigheder og organisationer om en fælles fortælling under overskriften "Copenhagen". KU, DTU og Copenhagen Business School (CBS) bidrager i fælleskab til en anden vision; "Copenhagen Science Region", hvor de tre universiteter gennem konkrete tiltag som fx øget erhvervssamarbejde, flere studenterboliger og samarbejde om tiltrækning af internationale forskningsinvesteringer arbejder for København som et regionalt knudepunkt for uddannelse, forskning og innovation. Prorektor for forskning og innovation, Thomas Bjørnholm, er medlem af bestyrelserne i Copenhagen Capacity og Copenhagen Congress Advisory Board.

Grønlandsudvalg – stort tværgående samarbejde om Grønlands råstoffer

I marts 2013 nedsatte KU og Ilisimatusarfik, Grønlands Universitet, i fællesskab Udvalget for samfundsgavnlig udnyttelse af Grønlands naturressourcer. Udvalgets opgave var, inden for et år, at undersøge, hvordan Grønlands råstoffer kan bidrage til både Grønlands og Rigsfællesskabets udvikling. 13 forskere inden for en meget bred vifte af fagdiscipliner og fra ni forskellige forskningsinstitutioner har deltaget i udvalgets arbejde. Professor Minik Rosing fra KU har ledet udvalgsarbejdet. Arbejdet er blevet sekretariatsbetjent fra KU. I januar 2014 offentliggjorde udvalget resultatet af arbejdet.

Asien

Asien er i stigende grad et interessefelt også på uddannelses- og forskningsområdet. Med henblik på en koordineret forskning om Asien og en fælles platform for interdisciplinære asienstudier har KU derfor oprettet Asian Dynamics Initiative (ADI), der i 2013 afholdt en velbesøgt international konference under temaet "Growth: Critical Perspectives from Asia". KU fulgte i 2013 en særlig handleplan for Kina, der omfatter en række initiativer for at samle indsatsen i KU's kontakt med kinesiske parter og sikre formidling af forskning om Kina til samfundet. Handleplanen er forlænget til 2014. Ligeledes er universitetets forskning- og uddannelsessamarbejder med kinesiske institutioner blevet kortlagt. Samarbejdet med Kina omkring uddannelse har resulteret i oprettelse af en double degree kandidatuddannelse med Zhejiang University samt oprettelse af forskningscentret Fudan-European Center for China Research på KU i samarbejde med det anerkendte Fudan University. Centret fungerer som bindeled til de europæiske forskningsmiljøer, der beskæftiger sig med Kina.

Tænketanken ThinkChina.dk, som belyser hvordan Kinas vækst kan gavne Danmark, blev oprettet ultimo 2012 og har afholdt over 20 arrangementer i 2013 med KU-forskere og offentlige og private aktører, der beskæftiger sig med Kina i deres daglige arbejde. Derudover er KU ansvarlig for uddannelserne Vand og Miljø samt Nano-Science på Sino-Danish Centre (SDC) i Beijing, hvor 12 danske KU-studerende påbegyndte studier i 2013.

I Danmark kunne interesserede for tredje gang følge sommerkurset "Decoding China!" om public affairs i Kina.

IARU¹

KU er fortsat stærkt engageret i IARU. Ved IARU's to årlige møder, i 2013 hhv. Presidents' Meeting i Singapore og Senior Officers' Meeting i San Francisco, blev initiativet omkring "the Value of Research-Intensive Universities" præsenteret af KU, National University of Singapore og University of California, Berkeley. Diskussionen om præmisserne for at finde kvantitativt målbare indikatorer af forskning pågår fortsat i det inspirerende fælles miljø. Derudover er IARU's flagskib fortsat de populære sommerskolekurser, som der er rift om. I 2013 var der ca. 700 ansøgere fra hele verden til i alt 19 kurser; 328 studerende endte med at deltage.

KU er fortsat *lead* på projekterne vedr. Ageing, Longevity and Health (ALH) samt IARU Sustainability Science Congress. Vedr. ALH-netværket præsenterede KU på Presidents' Meeting en plan for at styrke og opdatere netværket samt afholde en række ALH-kongresser i juni 2014. KU er arrangør af IARU Sustainability Science kongressen i oktober 2014, som forventes at tiltrække ca. 800 forskere, politikere, mediefolk og erhvervslivsrepræsentanter.

Styringsrammer og organisationsudvikling

Status på Administrative effektiviseringer

Universitetssektoren blev i lighed med resten af den offentlige sektor i 2010 pålagt krav om administrative effektiviseringer jf. Aftale om genopretning af dansk økonomi. KU blev pålagt administrative effektiviseringer inden for generel ledelse og administration på 41 mio. kr. i 2012 stigende til 83,1 mio. kr. i 2013 og frem, og det blev pålagt at foretage halvårslige statusopfølgninger efter angivne retningslinjer.

De af ministeriet angivne retningslinjer for opfølgning har i praksis vist sig vanskelige at implementere og systemunderstøtte, og på den baggrund valgte universitetet i forbindelse

¹ IARU, som blev etableret ultimo 2005 består af: The Australian National University; ETH Zurich; National University of Singapore; Peking University; University of California, Berkeley; University of Cambridge; University of Copenhagen; University of Oxford; The University of Tokyo; Yale University.

med afrapporteringen i årsrapporten 2012 at opbygge sin egen metode til statusopfølgning. Til at monitorere en fortsat effektiv drift og udvikling har KU udarbejdet to interne nøgletal, som samtidig kan rumme organisatorisk vækst og udvikling: TAP-AS² lønkroner/samlede lønkroner og TAP-AS lønkroner/samlede omsætning. Begge nøgletal følges løbende.

Opfølgning ultimo 2013 på de to nøgletal viser, at udviklingen går i den rigtige retning. Det ene nøgletal TAP-AS lønkroners andel af de samlede lønkroner er faldende, til 23,2 % i 2013, mens det andet nøgletal TAP-AS-løn/samlede omsætning ligger meget stabilt omkring 13,3 %. Udviklingen skal ses i lyset af, at TAP-AS-lønkroner fra 2012 til 2013 faktisk er steget (målt i løbende priser) som følge af etablering af akut-jobs, og fusion med Det Informationsvidenskabelige Akademi (IVA).

	2013	2012	2011
TAP-AS-løn/samlede lønkroner	23,2%	23,6%	24,2%
TAP-AS-løn/samlet omsætning	13,3%	13,3%	13,4%

Institutråd

Ledelsen på KU valgte i 2012 at indføre institutråd, som element i at sikre medinddragelse for medarbejdere (VIP- som TAP-ansatte) og studerende. Valgene til disse gennemførtes i 2013. Institutlederen er formand for rådet, der er rådgivende og i henhold til vedtægten består af 6-12 medlemmer valgt af VIP-personale, herunder ansatte ph.d.-studerende, TAP-personale samt de studerende. Alle institutråd arbejder efter egen forretningsorden, der tager udgangspunkt i standardforretningsordenen for Institutråd ved KU.

Oprettelse af senat

I 2013 nedsatte rektor et tværfakultært rådgivende senat med deltagelse af rektorat, dekaner og repræsentanter udpeget af de akademiske råd fra hhv. VIP-, TAP- og studentergruppen samt formanden for den studenterorganisation, der er repræsenteret i KU's bestyrelse og næstformanden fra Hovedsamarbejdsudvalget (HSU). Senatet er ligesom

institutrådene et element i at sikre medbestemmelse og medinddragelse af studerende og medarbejdere. En af senatets hovedopgaver er at rådgive ledelsen om større emner og temaer, der har betydning for hele universitetet.

Senatet trådte sammen første gang d. 3. oktober 2013.

Praksisudvalgets anbefalinger til god videnskabelig praksis

I april 2013 behandlede bestyrelsen Det Udvidede Praksisudvalgs betænkning og tilhørende anbefalinger om god videnskabelig praksis på KU. Betænkningen gav forslag til, hvordan KU kan styrke god videnskabelig praksis og sætte ind over for videnskabelig uredelighed. Betænkningen indeholdt konkrete forslag om iværksættelse af initiativer for at præcisere pligten til at oplyse og fremme opklaringen af sager om brud på god videnskabelig praksis og videnskabelig uredelighed, et nyt regelsæt for Praksisudvalget, en "Named Person"-ordning og udarbejdelse af et regelsæt for opbevaring af forskningsdata.

Bestyrelsen tiltrådte anbefalingerne, som nu er under implementering på KU.

Studererambassadør

I 2013 ansatte KU en uafhængig studenterambassadør, der skal rådgive de studerende og varetage deres interesser og styrke deres retssikkerhed i mødet med KU. Studenterambassadøren er den første af sin slags i Danmark, og det særlige ved funktionen er, at studenterambassadøren kan vurdere de konkrete henvendelser fra den studerendes perspektiv og hjælpe ud fra dette.

Trivsels- og tilfredshedsundersøgelse – opfølgning på APV 2012

KU har i november 2013 gennemført en Trivsels- og tilfredshedsmåling for alle ansatte. De ansatte havde en svarprocent på 70 %, hvilket er en fremgang fra APV 2012, der havde en svarprocent på 65 %. Der er udvalgt 15 spørgsmål, som anses for at være blandt de mest sigende for trivslen på KU, disse er gentagelser fra undersøgelsen i 2012, så udviklingen kan følges. På stort set alle parametre ses en marginal fremgang, men dog også en tilbagegang på den overordnede tilfredshed med KU som arbejdsplads. De største udfordringer er fortsat at skabe balance mellem arbejdsomfang og arbejdstid samt at opleve tilstrækkeligt

² Teknisk-Administrativt Personale (TAP) er opdelt i TAP-AS, der er personale, der er beskæftiget med administration og service, og TAP-FU, der er beskæftiget med forskning og udvikling.

med tilbagemeldinger fra nærmeste ledelse. KU arbejder videre med at forbedre vilkårene for sine ansatte, og der vil fremover blive foretaget årlige trivselsmålinger for alle ansatte og studerende.

Som noget nyt blev der i november 2013 for første gang gennemført en omfattende undersøgelse af tilfredsheden med de administrative services. Denne undersøgelse blev gennemført sammen med trivselsmålingen. De første resultater viser ikke overraskende, at de fastansatte VIP'er er de mindst tilfredse med administrationen. Tilfredshedsmålingens resultater giver afsæt for analyser af, hvor der kan sættes ind for at skabe forbedringer og større tilfredshed. I første omgang vil der blive et særligt fokus på forbedringer for VIP'er og studerende, og på områderne økonomi og uddannelse, men også blive fulgt op på resultaterne inden for de andre administrative søjler.

Akkreditering

I 2013 vedtog Folketinget lov om institutionsakkreditering. Loven omfatter universiteternes udbud af uddannelser. Med en institutionsakkreditering kan KU frit udbyde nye uddannelser inden for universitetets hovedområder, modsat i dag, hvor der skal søges om akkreditering af uddannelser i hvert enkelt tilfælde.

Med institutionsakkreditering placeres ansvaret for den løbende kvalitetssikring entydigt hos universitetet. Institutionsakkreditering giver institutionen frihed til selv at fastlægge kvalitetssikringsarbejdet, så længe universitetet kan vise, at det lever op til de kriterier for kvalitet og relevans, som er fastsat i bekendtgørelsen.

KU har igangsat processen i 2013 og vil i 2014 forberede sig på institutionsakkrediteringen. Det indebærer et omfattende arbejde med at udvikle KU's organisation på dette område og dermed sikre, at universitetets og fakulteternes kvalitetsarbejde kan dokumenteres, og at kvalitetssikringspolitikker og -procedurer er på plads.

SU-reform

I sommeren 2013 indgik Folketinget en aftale om en reform af SU-systemet og en ændring af SU-loven. Aftalen omfatter ti initiativer, der skal regulere og målrette SU-systemet samt give en besparelse på de offentlige finanser. De væsentligste initiativer er, at SU'en begrænses til norme-

ret tid ved studiestart mere end to år efter adgangsgivende eksamen, samt at udbetalingen af SU stoppes ved en forsinkelse på mere end 6 måneder (svarende til 30 ECTS). Derudover hæves fribeløbet gradvist, så studerende kan have mere erhvervsarbejde ved siden af studierne uden fradrag i SU.

SU-reformen har direkte konsekvens for mange studerende og vil også medføre et øget administrativt ressourcetræk på flere niveauer i KU's organisation, idet der bl.a. forventes en stigning i antallet af vejledningssamtaler og dispensationssager fra studerende, som grundet de nye regler vil komme til at mangle SU til deres uddannelse.

Studiefremdriftsreformen

Som led i Folketingets reform af SU-systemet fra sommeren 2013 blev der foretaget en revidering af rammerne for studie gennemførelse, også kaldet 'Studiefremdriftsreformen', der træder i kraft fra 2014. For KU er kravet, at studietiden skal være reduceret med gennemsnitligt 7,6 måneder pr. studerende i 2020. En manglende mål opfyldelse medfører beskæringer i uddannelsesbevillingerne til KU. Studiefremdriftsreformen får store konsekvenser for KU både på det administrative niveau og for studiekulturen for de studerende. Der er otte initiativer i Studiefremdriftsreformen, som bl.a. omfatter obligatorisk tilmelding til fag og prøver svarende til 60 ECTS pr. studieår og krav om indmødering af beståede prøver fra studieophold.

KU påbegyndte drøftelserne om implementeringen af reformen i efteråret 2013, og udadtil førte reformen til studenterdemonstrationer bl.a. på Frue Plads i en størrelsesorden, der ikke er set i mange år. Efterfølgende blev der indledt drøftelser mellem KU's ledelse og de studerende om, hvordan universitetet kan medvirke til at sikre en hurtigere og bedre gennemførelse, uden at gå på kompromis med uddannelseskvaliteten. En del af implementeringen er af mere administrativ karakter og er igangsat.

De fysiske rammer – bygninger

Selvejansøgning

Efter grundige drøftelser i bestyrelsen og KU's ledelse i 2012 indsendte KU i februar 2013 ansøgning til Uddannelsesministeren om bygningsselveje på KU. KU ser et bygningsselveje som en vigtig dimension i KU's strategiske positionering og langsigtede planlægning, hvor også den

internationale konkurrence fordrer bedre og hurtigere stiltingen til bygningsdispositioner, ligesom der internt opleves et konkret behov for større nærhed imellem bygningsdispositionerne og kernemiljøerne på KU.

Den formelle ansøgning blev i 2013 fulgt af drøftelser mellem universitetets daglige ledelse og uddannelsesministeriet angående en proces for KU's mulige overgang til bygningsselveje. Ministeriet har herefter meddelt KU, at en selvejelse for KU er af principiel karakter, som kan danne præcedens i universitetssektoren, hvorfor ministeriet ønsker, at ansøgningen behandles yderligere mellem de relevante ministerier. KU kan forvente en endelig afklaring vedr. vilkår for selveje før sommerferien 2014.

Sideløbende med dette har KU arbejdet med kvalificering og konsolidering af de økonomiske effekter af et kommende selveje.

Statens Naturhistoriske Museum

Siden arkitektkonkurrencens gennemførelse har projektet været igennem en periode med fundraising og afklaring af diverse finansieringsløsninger. Der foreligger foreløbige tilkendegivelser om privat fondsfinansiering af et betydeligt trecifret millionbeløb, men da det nye Statens Naturhistoriske Museum (SNM) ikke opnåede bevilling på finansloven for 2014, vurderes det, om der kan skabes et projekt, der matcher den reducerede finansieringsramme.

Udlægning af husleje

KU's betaling og administration af husleje og ejendomsskat har hidtil ligget centralt på universitetet. I 2013 besluttedes at udlægge 50 % af disse udgifter fra 2014 til fakulteterne, svarende til knap 470 mio. kr. Baggrunden er et ønske om en øget synliggørelse af de bygningsrelaterede omkostninger for fakulteterne. Det er af stor betydning for økonomistyringen på alle niveauer, at det tydeliggøres, at der er væsentlige omkostninger forbundet med de kvadratmeter, som anvendes. Der er dog fortsat fælles solidarisk risikospredning, idet kun halvdelen af udgifterne udlægges.

Studerterboliger

KU har omlagt boligformidlingen til internationale studerende og forskere til en nyoprettet "KU's Boligfond". KU's Boligfond er en selvejende erhvervsdrivende fond. Fonden har i 2013 overtaget størstedelen af KU's eksisterende

boliglejemål, og fonden forventer at overtage de sidste kontrakter i løbet af første kvartal 2014. KU's bestyrelse besluttede i marts 2013 at overføre en egenkapital på 6 mio. kr. som et engangsbetrag. Fondens budget vil i fremtiden være styret via brugerbetaling, og det er målet, at KU's Boligfond skal være selvfinansierende.

Som et andet initiativ indgik Københavns Kommune (KK) og KU i 2013 en aftale om at øge udbuddet af ungdomsboliger i København. KK ønsker med afsæt i befolkningstilvæksten af unge at forbedre deres mulighed for at finde en bolig i København, mens KU på sin side ønsker at forbedre sine studerendes boligvilkår, herunder de internationale studerendes. Målet med partnerskabet er at understøtte byggeri af endnu flere ungdomsboliger i København. I efteråret 2013 viste der sig en mulighed i realiseringen heraf, idet Sølvgade Kaserne (tidl. DSB hovedsæde) står ubenyttet hen, og Ejendomsselskabet Norden, der ejer bygningen, arbejder frem imod igangsætning af en egentlig ombygning. Efter en drøftelse mellem Norden, KK og KU, håber KU på en aftale med det kommende driftsselskab for kasernen, således at både internationale og danske studerende på KU får kollegieboliger i det gamle DSB hovedkvarter, som efter tidsplanen for ombygningen vil være fuldført og klar til indflytning i sensommeren 2015.

Åbning af nybyggeri på Københavns Universitet Amager, KUA2, og nybyggeri på Kommunehospital, CSS-bygning, samt status på de øvrige store byggerier
De store nybyggerier på KU skrider frem. Nybyggeriet på CSS blev afleveret og ibrugtaget som planlagt til semesterstart sommeren 2013. Den 20. september blev der afholdt officiel indvielse af byggeriet, og ved samme lejlighed markeredes Kommunehospitalets 150-års jubilæum. Den nye bygning rummer institutarealer og undervisningslokaler, samt tre auditorier i tæt forbindelse med et åbent cafeområde.

KUA2 blev, efter en noget forsinket aflevering, overleveret til KU fra Bygningsstyrelsen (BYGST) i marts 2013. Indflytning skete hen over påsken og sommeren 2013. De studerende udtrykker stor glæde over bygningen. De er særligt glade for det store antal grupperum og læsepladser, samt de mange steder, hvor de kan samles til uformel snak og samvær. Det gode studiemiljø har resulteret i, at de stu-

derende til daglig bliver længere på campus, hvilket i høj grad har været en del af idégrundlaget for byggeriet.

Opførelsen af Mærsk Bygningen til Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet er fortsat efter planerne i 2013, parallelt med at de sidste entrepriser er projekteret og udbudt. I 2013 er opførelsen af Pharma Science Building på Nørre Campus og Copenhagen Plant Science Center, fase I, på Frederiksberg Campus påbegyndt.

KU og BYGST gennemfører i årene 2010 til 2016 et teknologisk løft af laboratorielokaler på KU. Der er aftalt og afsat 996,1 mio. kr. til genopretningen af eksisterende laboratorielokaler på KU. Ved udgangen af 2013 er der gennemført og regnskabsafsluttet 22 sager for 254,6 mio. kr., der er 33 konkrete aftaler og igangværende sager for 477,5 mio. kr. Der resterer således opstart af opgaver for 264 mio. kr. Disse sidste sager skal igangsættes i de sidste tre år af genopretningsperioden, og projekterne skal, jf. aftalen mellem KU og BYGST, være igangsat og kontraheret ved udgangen af 2016, hvilket vurderes realistisk på baggrund af projektets nuværende stade.

Finansiell redegørelse

Resultat 2013

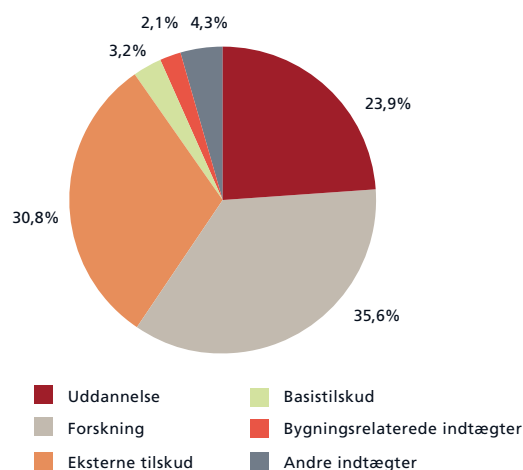
Størstedelen af KU's indtægter omfatter de statslige tilskud, herunder uddannelsestilskud 23,9 %, forskningstilskud 35,6 % og basistilskud 3,2 %, samlet 62,7 %. Hertil kommer fra den eksterne virksomhed 30,8 %, bygningsrelaterede indtægter 2,1 % samt andre indtægter 4,3 %. KU's samlede indtægter i 2013 udgjorde 8.262,9 mio. kr., en stigning på 283,7 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2012.

På trods af et fald i basistilskuddet blev de statslige tilskud samlet set forøget med 83,2 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2012, hvilket især skyldes en større stigning i forskningstilskuddet. De eksterne indtægter steg med 3,3 % i forhold til 2012, hvilket er en mindre stigning end i 2012, hvor væksten var 7,5 % ift. 2011. Bygningsrelaterede indtægter steg med 9,9 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2012. Andre indtægter steg med 108,9 mio. kr. (løbende priser) sammenlignet med 2012. Stigningen skyldes primært fusionen med IVA.

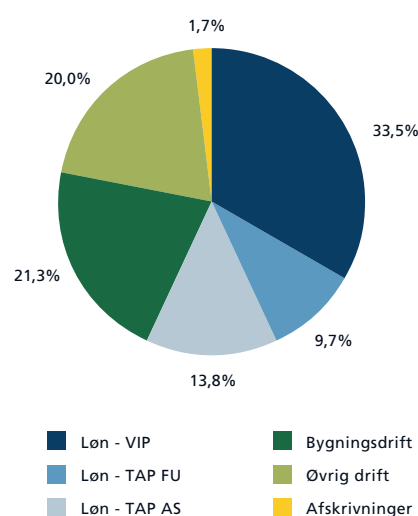
I 2013 udgjorde personaleomkostninger 4.736,0 mio. kr., svarende til 57,0 % af KU's samlede omkostninger. De samlede personaleomkostninger steg med 5,2 % i forhold til 2012.

Samlet set er der i alt en stigning på 207 VIP-årsværk, svarende til en vækst på 4,5 %, mens TAP steg med 59 årsværk, svarende til en stigning på 1,4 %. Ud af stigningerne tegner IVA sig for 46 VIP-årsværk og 33 TAP årsværk.

Indtægter



Omkostninger



Udviklingen i årsværk bidrager samlet til en forbedring af VIP/TAP forholdet, herunder en samlet set effektiv organisation.

KU's samlede driftsomkostninger udgjorde 8.311,7 mio. kr., en stigning på 469,3 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2012. De øgede driftsomkostninger skyldes hovedsagelig en stigning i personaleomkostninger, hvor VIP-lønnen steg med 149,7 mio. kr. (løbende priser) fra 2012 til 2013 samt bygningsrelaterede omkostninger, som steg med 152,8 mio. kr. (løbende priser) ift. 2012. Denne stigning skyldes især udgifter til husleje som følge af ibrugtagelse af nybyggeri samt en større aktivitet på vedligeholdelse ift. tidligere år.

Øvrig drift i 2013 udgjorde 1.662,4 mio. kr., en stigning på 22,5 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2012.

Finansielle poster udgjorde i 2013 25,5 mio. kr. I forhold til 2012 er der tale om et fald på 5,6 mio. kr. (løbende priser). Renteniveauet har i 2013 generelt været lavere end i 2012, hvilket har betydet en lavere forrentning af KU's likviditet.

KU realiserede et underskud på 23,4 mio. kr. i 2013, hvilket er væsentligt mindre end det oprindeligt budgetterede underskud på 217,8 mio. kr. Som følge af det realiserede underskud er egenkapitalen reduceret fra 1.171,1 mio. kr. ultimo 2012 til 1.159,4 ultimo 2013. KU har igangsat flere initiativer og aktiviteter, som i de kommende år vil lægge beslag på en væsentlig del af egenkapitalen. KU's egenkapital og disponeringen heraf er nærmere omtalt i afsnittet om "Disponering af KU's egenkapital".

KU's soliditetsgrad er på 24,4 % ultimo 2013, hvor den ultimo 2012 var 25,5 %. Egenkapitalen udgjorde ultimo 2012 14,7 % af KU's samlede 2012-omsætning. Ultimo 2013 udgjorde egenkapitalen 14,0 % af den samlede 2013-omsætning.

Ledelsen anser det realiserede resultat for at være tilfredsstillende. Det budgetterede underskud i budget 2013 var en planlagt reduktion af KU's egenkapital, hvor midlerne skulle bruges til at sikre kvalitet i såvel uddannelser og forskning, dels gennem strategisk rekruttering især af fastansat VIP-personale og dels ved generelt at opretholde et

højt aktivitetsniveau indenfor uddannelse og forskning, bl.a. i form af 2016 puljen til interdisciplinær forskning.

Der var grundlæggende tale om et yderst ambitiøst budgetteret aktivitetsniveau, og det planlagte underskud har vist sig sværere at realisere end forventet for KU, idet bl.a. mange af de planlagte aktiviteter og initiativer har haft en længere opstartsperiode end først antaget. Især ansættelse af nationalt såvel som internationalt VIP-personale har været forsinket, og derfor vil det planlagte træk på egenkapitalen først begynde at vise sig i væsentlig grad i de næste års regnskaber. Rekrutteringsstrategien har vist sig rigtig, hvorfor den fastholdes i de kommende år.

Fremadrettet skal KU's økonomiske råderum fortsat bruges ansvarligt såvel til at styrke KU's arbejde på at udvikle uddannelses-, forsknings- og formidlingsområdet som til at finansiere ibrugtagning og indretning af flere nybyggerier. Udviklingen vil til stadighed afspejle universitetets vision, strategi, udviklingsmål samt de prioriterede opgaver.

Forventet økonomisk udvikling

Med finansloven for 2013 blev der skabt ro om KU's tilskudsindtægter med udmøntning af nye basisforskningsmidler fra forskningsreserven samt en udmøntning af omstillingsreserven og fastholdelse af takst 1-forhøjelsen i 3 år. Denne treårige budgetsikkerhed er forlænget endnu et år i Finanslov 2014.

Regeringen har i Finanslov 2014 tilkendegivet en høj prioritering af uddannelse og forskning ved at videreføre udmøntningen af nye basisforskningsmidler samt takst 1-forhøjelsen til og med 2016. Endvidere er der som konsekvens af 'Reform af SU-systemet og rammerne for studiegennemførelse' afsat midler til at imødekomme et øget meroptag i 2013 og til at håndtere kravet om, at de studerende skal hurtigere igennem.

Det flerårige tilskudsforlig på uddannelses- og forskningsområdet imødekommer således KU's ønske om mere stabile økonomiske rammer, der muliggør bedre betingelser for langsigtet planlægning af forskning og uddannelse samt rekruttering af videnskabeligt personale.

På trods af en positiv forventning til KU's finanslovstilskud i de kommende år, er der en større usikkerhed forbundet

med den studiefremdriftsreform, som blev vedtaget den 18. april 2013. Denne går i hovedtræk ud på, at universitetssektoren samlet skal levere en studietidsreduktion på 4,3 måneder i 2020. For KU gælder det, at studietiden skal nedbringes med samlet 7,6 måneder senest i 2020. Reformen kan få betydelige konsekvenser for KU's økonomi fra og med 2015 og de økonomiske konsekvenser er pt. vanskelige at prognosticere.

Som tidligere nævnt har der de seneste år været et stort meroptag på universitetet, som fremadrettet medfører en forventning om, at uddannelsesindtægterne stiger. I budget 2014 er også indarbejdet en ambitiøs stigning i STÅ-produktionen i de kommende år. Det er som følge heraf afgørende for KU's økonomiske indtægtsramme, at universiteterne kan have fuld tillid til taksametertilskuddene fremover, så indtægter er stabile.

KU har haft stor succes med at hjemtage store eksterne bevillinger, ikke mindst til forskningsprojekter som bliver en stadig større del af KU's samlede økonomi. Der er tale om en fortsat tendens fra tidligere år, bl.a. pga. stort fokus på dette område som et vækstområde for KU – midler fra udlandet, succes med at tiltrække midler gennem store private donationer, og store bevillinger fra fonde og råd. Som følge af retserhvervelsesprincippet indtægtsføres midlerne først i takt med forbruget. Der er derfor også en vis tidsforskydning mellem hjemtagning af midler og faktisk forbrug. I det lys er der stadig forventninger om vækst. I 2013 sås en lavere vækst i det samlede forbrug af eksterne midler end de foregående år (3,3 % fra 2012-2013, mod 7,5 % fra 2011-2012).

Med den relative budgetsikkerhed i forhold til finanslovs-tilskuddene (forskning og basis) står KU stærkt i et flerårigt perspektiv, og har derfor mulighed for strategisk at udbygge universitetets stærke position som uddannelses- og forskningsinstitution både nationalt og internationalt. For at sikre det bedst mulige fundament under universitetets forskning, uddannelse og innovation, vil det fortsat være nødvendigt, at universitetet gennemfører investeringer og fornyelser af organisationen, it og digitalisering samt bygninger. Dette afspejles også i universitetets disponering af egenkapitalen, jf. nedenfor. Konkret er der i budget 2014 samlet set budgetteret med et underskud på -200 mio. kr., heraf er de 165 mio. kr. budgetteret på fakulteterne.

Disponering af KU's egenkapital

KU's egenkapital ultimo 2013 er på knap 1,2 mia. kr. Egenkapitalen er ift. 2012 reduceret som følge af regnskabsresultatets underskud, men samtidig forøget som følge af indlejringen af IVA's egenkapital.

KU's egenkapital kan med politiske øjne og ud fra en klassisk tilskudsøkonomi betragtes som forholdsvis høj, og med den øgede budgetsikkerhed, der blev introduceret med finanslov 2013, er den økonomiske usikkerhed så tilpas minimeret, at KU har igangsat flere initiativer og aktiviteter, der vil lægge beslag på store dele af egenkapitalen i de kommende år.

Konkret henlægges der ultimo 2013 i alt 535,5 mio. kr. som er øremærket til følgende formål:

- I årene 2014 til 2017 er der indarbejdet et træk på KU's egenkapital på samlet set 445,2 mio. kr. til finansiering af 2016-puljen, heraf 379,7 mio. kr. til Interdisciplinær Forskning samt 65,5 mio. kr. til tværgående uddannelsesinitiativer. (I 2013 er der afholdt 21,3 mio. kr. af 2016-puljen)
- Som led i KU's samlede bygningsfornyelse både på Amager, i Niels Bohr Bygningen, på Frederiksberg og i Mærsk Bygningen skal der afholdes betydelige omkostninger til indflytning og bygningsindretning, hvilket ultimo 2013 samlet er justeret til 90,3 mio. kr. Fakulteterne har via mindreforbrug sparet op til disse omkostninger.

Udover henlæggelserne er der foretaget en række dispositioner med planlagt træk på egenkapitalen, herunder bl.a.:

- Fortsat strategisk rekruttering af fastansat videnskabeligt personale for at hæve kvaliteten og kapaciteten i uddannelserne, øge kapaciteten til vejledning af ph.d'er og forøge forskningen, herunder tiltrække flere eksterne midler.
- Ekstraordinær investering i 'fælles it' og øget digitalisering til at øge driftssikkerhed, brugervenlighed og udvikling af den fælles it.

Samlet set er der de kommende år budgetteret med betydelige underskud, som leder til et træk på egenkapitalen på 800 mio. kr. i årene 2014-2017 jf. tabellen nedenfor.

I forhold til målsætningen i budget 2013 om forbrug af egenkapitalen i 2013-2016 har trækket i 2013 ikke været så stort som forventet. Det er derfor muligt at fortsætte egenkapitalreduktionen frem til 2017.

mio. kr./løbende priser	R2013	B2014	2015	2016	2017
Forventet egenkapital primo	1.171	1.159	1.209	1.314	1.114
Forventet resultat	-23	-200	-200	-200	-200
<i>IVA egenkapital</i>	12				
A.P. Møller Fonden donation		250	305	-	-
Egenkapital ultimo inkl. A.P. Møller Fonden donation	1.159	1.209	1.314	1.114	914

Note: A.P. Møller Fonden donation på 555 mio. kr. fordelt med 250 mio. kr. i 2014 og 305 mio. kr. i 2015.

Det bemærkes, at der er en bunden reservation af egenkapitalen på 86,5 mio. kr. Beløbet vedrører ministeriets gældsbreve til KU, der er knyttet til donerede ejendomme, som staten har overtaget i SEA-ordningen.

Som opfølgning på Rigsrevisionens anbefalinger har KU i foråret 2013 igangsat et arbejde med mere systematisk at arbejde med risikovurderinger, på såvel indtægtssiden, som omkostningssiden. Samlet vurderes usikkerheden på indtægterne i perioden 2014-2017 til 500-700 mio. kr. på hovedsageligt projektindtægter, uddannelsesindtægter og tilskudsindtægter. I tilfælde af en nedgang i indtægtsniveauet vurderer KU at have variable omkostninger i en størrelsesorden, som vil kunne regulere omkostningerne ned med 100-200 mio. kr. i løbet af forholdsvis kort tid.

KU har i budget 2014 opstillet mål for egenkapitalens størrelse, bl.a. på baggrund af risikovurderingen, men også i forhold til ønsket om at nedspare og bruge af egenkapitalen.

Målet for KU's egenkapital i 2017 er ca. 900 mio. kr. før indregning af evt. nye gældsbreve som følge af nye bygningsdonationer.

Målrapportering

Københavns Universitet har i 2013 arbejdet videre med de indsatser, der er nedfældet i universitetets samlede målplan, der omfatter såvel udviklingskontraktens mål som mål ud fra universitetets strategi 2016. Udviklingskontrakten omfatter 11 mål med 15 målepunkter.

Nærværende rapportering er den anden rapportering på disse udviklingskontraktmål, idet kontraktperioden er 2012-14. Strukturen følger den af ministeriet opstillede med pligtige mål udpeget af ministeren og selvvalgte mål udvalgt af Københavns Universitet, disse fremgår af venstre kolonne.

I højre kolonne er med kursiv angivet kontraktens milepæle for 2013, samt de opnåede resultater med angivelse af, om årets milepæl er nået, delvist nået eller ikke nået.

Som det fremgår af oversigten, er resultatet for 2013, at 12 milepæle er nået, 1 delvist nået og 2 milepæle ikke nået. For de mål, der ikke i 2013 har opnået fuld målopfyldelse, er der efter oversigten redegjort for initiativer, der sigter på fremadrettet målopfyldelse.

Rapportering på KU's udviklingskontrakt 2012-2014

Rapportering på KU's udviklingskontrakt 2012-2014

Pligtige mål med målepunkter for Københavns Universitet i udviklingskontrakt 2012-14		Milepæle for 2012 i UK 2012 og KU's resultater for 2013
A) Bedre kvalitet i uddannelserne – herunder fastholdelse af de studerende og bedre beskæftigelse		
1.	Heltidsstudier	<i>Milepæl 2013: 75 % af bachelorstudierne har minimumstimerantal på 12 timer/ugen i de 14 semesteruger</i>
	1.1 Minimumstimerantal på 12 timer/ugen i de 14 semesteruger for alle bachelorstudier i 2014.	Samlet set udbydes der mindst 12 timers undervisning på alle semestre af bacheloruddannelsen i efteråret 2013-foråret 2014 på 52 ud af universitetets 81 uddannelser, svarende til 64 % af uddannelserne. I forhold til udgangspunktet i 2012 er det næsten en fordobling. Alle fakulteterne er klar over vigtigheden af timeomfanget, og der arbejdes målrettet på, at målet på 100 % i 2014 vil blive nået. Milepælen for 2013 er delvist nået.
	1.2 Dokumentation for vejledende heltidsstudieplaner dækkende 37 timer pr. uge på bacheloruddannelserne.	<i>Milepæl 2013: 75 % af uddannelserne kan dokumentere heltidsstudieplaner dækkende 37 timer pr. uge</i> Alle uddannelser på universitetet har i løbet af 2013 udformet vejledende ugeplaner for de studerende, der baserer sig på heltidsstudier. Milepælen for 2013 er nået.
2.	Studerendes samarbejde med omverdenen	<i>Milepæl 2013: 7,5 % af kandidatspecialerne er udarbejdet med inddragelse af ekstern part</i>
	2.1 Andelen af kandidatspecialer, hvor der foreligger kontrakt mellem en studerende og ekstern partner, øges til 15 % over kontraktperioden.	Den systemmæssige funktionalitet i det studieadministrative system STADS er på plads, mens der dog fortsat arbejdes med at få indarbejdet en solid ensartet registreringspraksis. Derfor har en manuel eftertælling været nødvendig ifm. årets opgørelse. Det samlede resultat viser, at der har været ca. 500 specialer, hvor den studerende har haft et samarbejde med en ekstern part, svarende til godt 11 % af det samlede antal specialer på 4.323 i 2013. Milepælen for 2013 er således nået, også selvom tallet må tages med et vist forbehold jf. ovenstående. Milepælen for 2013 er nået.
3.	Øget internationalisering	<i>Milepæl 2013: + 4 % ift. udgangspunktet, svarende til 1.456</i>
	3.1 Antallet af internationale studerende uden for Norden optaget på hele kandidatuddannelser skal stige med 6 % over kontraktperioden.	Opgørelsen er baseret på Danske Universiteters nøgletal. Resultatet for 2013 viser et antal på 2.581 studerende, hvilket er mere end 75 % højere end det fastsatte måltal for 2013. Milepælen for 2013 er nået.
	3.2 10 % stigning i antal studerende, som er optaget på Københavns Universitet, der rejser på udlandsophold.	<i>Milepæl 2013: Stigning på 6 % ift. udgangspunktet, svarende til 1.609</i> Antallet af udrejsende studerende var i 2013 på 2.102 studerende. Det er godt 30 % højere end måltallet for 2013. Milepælen for 2013 er nået.

Pligtige mål med målepunkter for Københavns Universitet i udviklingskontrakt 2012-14

Milepæle for 2012 i UK 2012 og KU's resultater for 2013

B) Bedre sammenhæng i uddannelsessystemet

4. Sammenhæng i uddannelsessystemet - professionsbachelor

Milepæl 2013: KU har 5 aftaler

4.1 Tredobling af antallet af formaliserede uddannelsessamarbejder indgået med professionshøjskolerne og erhvervsakademierne inden for kontraktperioden.

Målet om 5 aftaler i 2013 er opfyldt.

Som rapporteret for 2012 er et arbejde imellem KU og professionshøjskolerne Metropol og UCC igangsat mhp. at undersøge muligheden for yderligere formaliseret samarbejde på uddannelsesområdet, herunder etablering af nogle kandidatstudier af særlig relevans for professionsbachelor. Dette arbejde er fortsat i 2013, og det er aftalt med professionshøjskolerne, at de nærmere skal vurdere behovet for nye KA uddannelser med særlig relevans for professionshøjskolernes studerende. Det forventes, at professionshøjskolerne vender tilbage herom i 1. halvår 2014.

Milepælen for 2013 er nået.

4.2 Stigning på 5 % i kontraktperioden i optag af bachelorer og professionsbachelorer fra andre danske uddannelsesinstitutioner på universitetets kandidatuddannelser.

Milepæl 2013: 3 % stigning i forhold til udgangspunktet, svarende til 560

Optællingen af kandidatoptag med adgangsgrundlag fra andre danske uddannelsesinstitutioner viser, at der blev optaget 806 i 2013, svarende til knap 50 % over målet for 2013.

Milepælen for 2013 er nået.

5. Organisering af skole- og gymnasietilbud på KU

Milepæl 2013: Skoleåret 2012-13: 2012 + 6 %

5.1 Antallet af gymnasieelevbesøg på universitetet øges med 12 % i kontraktperioden.

Baseline for 2011-12 blev opgjort til 33.279 (gymnasieelever og lærere). Antallet af gymnasieelevbesøg på KU i skoleåret 2012/13 var i alt 38.254, svarende til godt 8 % over 2013-målet.

Milepælen for 2013 er nået.

C) Hurtigere igennem

6. Studieeffektivitet

Milepæl 2013: 2,5 % stigning ift. udgangspunktet svarende til 41,7 ECTS

6.1 6 % stigning i ECTS pr. heltidsstuderende på bachelorstudierne i kontraktperioden.

OBS: Ovenstående milepæl blev aftalt med UDS i 2013, hvor KU og UDS var i dialog om præcisering af målepunkterne 6.1 og 6.2 om stigning i ECTS pr. heltidsstuderende på bachelorstudiet og kandidatstudiet.

Det blev aftalt, at milepælene i 2013 og 2014 justeres, så de oprindelige vækstmål på 2,5 pct. i 2013 og 5,0 pct. i 2014 skal nås i forhold til et udgangspunkt i 2012 på BA på 40,7 ECTS = resultatet for 2012, med milepæl i 2013 på 41,7 ECTS og 42,7 ECTS i 2014.

Opgørelsen for studieåret 2013 viser, at målet ikke blev nået i 2013. Der har været både opadgående og nedadgående udviklinger i løbet af 2013, men det samlede resultat viser en mindre tilbagegang på gennemsnitlig 0,2 ECTS i forhold til 2012, idet 2013-resultatet viser en gennemsnitlig ECTS-produktion på 40,5 pr. studerende.

Milepælen for 2013 er ikke nået.

Pligtige mål med målepunkter for Københavns Universitet i udviklingskontrakt 2012-14

Milepæle for 2012 i UK 2012 og KU's resultater for 2013

6.2 6 % stigning i ECTS pr. heltidsstuderende på kandidat-studierne i kontraktperioden.

Milepæl 2013: 2,5 % stigning ift. udgangspunktet svarende til 33,4 ECTS

OBS: Som nævnt ovenfor under pkt. 6.1 var KU og UDS i 2013 i dialog om præcisering af målepunkterne 6.1 og 6.2 om stigning i ECTS pr. heltidsstuderende. På KA blev det aftalt, at 2012-resultatet på 32,6 ECTS på KA danner udgangspunktet. Milepælen for 2013 blev derefter sat til 33,4 ECTS og 34,3 ECTS i 2014.

Ej heller på KA-niveauet er målet nået. Også her er effektiviteten ret forskellig imellem fakulteterne, med udviklinger i både opadgående og nedadgående retninger i forhold til 2012, men samlet set er resultatet faldet i forhold til 2012 til 31,5 ECTS i gennemsnit pr. KA-studerende.

Milepælen for 2013 er ikke nået.

D) Øget innovationskapacitet

7. Studerende som iværksættere

7.1. Antallet af virksomheder, der startes af studerende fra KU, vil i 2012 være øget med mindst 10 % i forhold til gennemsnittet for perioden 2005-2009, dvs. 132 ved udgangen af kontraktperioden.

Milepæl 2012 og 2013: Der vil i forbindelse med Årsrapporterne for årene 2012 og 2013 blive rapporteret på resultaterne opnået i 2010 og 2011. Der vil blive analyseret på tallene mhp., om der kan opstilles karakteristika for, hvad der fører til virksomhedsopstart, og hvordan det evt. kan stimuleres.

Udviklingen på dette mål monitoreres med tal, der går to år tilbage. Status for målingen af 2011 viser, at 155 iværksættervirksomheder er startet af KU's studerende i opfølgelsesperioden, hvilket er en stigning i forhold til baseline på 29 %.

Milepælen for 2013 er nået.

8. Kommercialisering af forskningsresultater

8.1 Antallet af licensaftaler med danske og udenlandske virksomheder på baggrund af patenterede opfindelser indgået på Københavns Universitet vil stige med i gennemsnit 3 % per år i kontraktperioden.

Milepæl 2013: 17 licensaftaler på baggrund af patenterede opfindelser indgået på Københavns Universitet

I 2013 indgik KU 17 licensaftaler, hvormed målet for 2013 er nået. Det kan i øvrigt oplyses, at universitetet i samme periode modtog 77 anmeldelser af nye opfindelser, en vækst på mere end 50 % i forhold til året før og en af fødekilderne til licensaftaler.

Milepælen for 2013 er nået.

Selvvalgte mål med målepunkter for Københavns Universitet i udviklingskontrakt 2012-14

Milepæle for 2013 i UK 2012-14 og KU's resultater for 2013

E) Øget forskningsproduktion

9. Vækst i point i BFI-modellen

Milepæl 2013: + 4 % ud fra udgangspunktet på 5.828, svarende til 6.061

9.1 Antallet af point i den bibliometriske forskningsindikator vil udvise en vækst på 6 % i kontraktperioden efter den nuværende opgørelsesmetode i BFI.

Uddannelses- og Forskningsministeriet offentliggjorde i oktober 2013 BFI-tallene for 2012. KU opnåede et samlet antal point på 7.512, hvilket ligger knap 25 % over måltallet for 2013.

Milepælen for 2013 er nået.

F) Øget offentlig konkurrenceudsat forskningsfinansiering

10. Vækst i offentlig konkurrenceudsat forskningsfinansiering

Milepæl 2013: + 10 % ud fra udgangspunktet på 1.147, svarende til 1.262 mio. kr.

10.1 Omsætningen for offentlige konkurrenceudsatte midler til forskning (nationalt og internationalt, herunder EU), vil stige med i gennemsnit 5 % pr. år i kontraktperioden.

Der er nået et resultat på 1.427 mio. kr., svarende til en stigning på knap 25 % i forhold til baseline og en stigning på 6 % i forhold til 2012. Der kan dermed fortsat aflæses en pæn udvikling.

Det skal dog nævnes, at resultat for 2013 også er realiseret i kraft af hjemtagne bevil-linger fra tidligere år, som indgår i den omsætning for 2013, der danner basis for rap-porteringen.

Milepælen for 2013 er nået.

G) Øget privat forskningsinvestering på KU

11. Vækst i privat forskningsinvestering på KU

Milepæl 2013: + 10 % ud fra udgangspunktet på 590 mio. kr., svarende til 649 mio. kr.

11.1 Omsætningen for midler fra private danske virksomheder og fonde til forskning og forskningssamarbejde vil stige med i gennemsnit 5 % pr. år i kontraktperioden.

Der er nået et resultat på 744 mio. kr. svarende til en stigning på godt 25 % i forhold til baseline. I forhold til 2012 er der dog tale om et mindre fald på godt 2 %, fra 762 mio. kr.

Milepælen for 2013 er nået.

I tilknytning til ovenstående skal her redegøres for initiativer på de områder, hvor der ikke i 2013 er opnået fuld målopfyldelse:

Resultatmål 1. Heltidsstudier og minimumstimetal

Universitetet har iværksat en række tiltag med henblik på at øge kontakten mellem de studerende og underviserne. I viften af tiltag indgår også udviklingsmålet om at tilbyde 12 timer som minimum, hvor resultatet i 2013 er, at 64 % af uddannelserne tilbyder mindst 12 timers undervisning på alle bachelorsemestrene. Som et trin på vejen har universitetet arbejdet med at kunne tilbyde mindst 8 timers undervisning om ugen, her er resultatet for 2013, at 91 % af uddannelserne tilbyder mindst 8 timers undervisning på alle bachelorsemestrene.

Mest markant er fremgangen på Det Humanistiske Fakultet, hvor antallet af uddannelser med mindst 12 timers undervisning på BA er vokset til over 50 % i 2013, fra et meget lavt udgangspunkt i 2012.

Der er således en god udvikling i gang, og det forventes, at målet for 2014 på 100 % bliver nået.

Resultatmål 6. Studieeffektivitet - stigning i ECTS pr. heltidsstuderende på BA og på KA

Det er vanskeligt at sige noget entydigt om årsagerne til, at produktionen af ECTS ikke har udviklet sig bedre i 2013, end det har været tilfældet, men det er universitetets opfattelse, at lavkonjunkturen fortsat spiller ganske stærkt - negativt - ind på de studerendes studieaktivitet.

For KU er det imidlertid afgørende vigtigt, ikke bare at udviklingen skal vendes, men også at de studerende får et aktivt og udbytterigt studieliv, der udfordrer og dygtiggør dem igennem hele studiet. De studerende er naturligvis væsentlige aktører i denne proces, men også universitetet har et ansvar, både hvad angår studierammer og indhold.

Derfor har KU i forlængelse af studiefremdriftsreformen sammen med de studerende hen over vinteren 2013-14 haft nedsat et udvalg, som har arbejdet med forslag til initiativer, der kan bidrage til, at de studerende kan komme sikrere og hurtigere igennem studierne. Udvalget har afgivet rapport med ti initiativer, hvoraf her kan nævnes følgende

fem, som vurderes at ville kunne få direkte indflydelse på de studerendes studieeffektivitet:

- Eventuelle barrierer for, at de studerende kan læse fuld tid, skal fjernes.
- Der indføres mere strukturerede uddannelsesforløb, så de studerende lettere kan visualisere deres individuelle forløb.
- Alle kursers ECTS-vægt skal vurderes for at sikre, at arbejdsbelastning og ECTS er samstemmende.
- Udvalget af sommerkurser udvides med både obligatoriske og valgfrie fag, så de studerende lettere kan indhente fag, de mangler.
- Der indføres introduktionsforløb på KA-uddannelserne.

Selvom højere effektivitet er en uomgængelighed, skal det ikke glemmes, at kvaliteten af uddannelserne er lige så vigtig, om ikke mere. Og nok så vigtigt, at der ikke behøver at være noget modsætningsforhold imellem disse størrelser. Derfor har universitetet også iværksat en række tiltag til at udvikle selve studielivet og dermed forbinde effektiviteten og kvaliteten hos de studerende. Heriblandt kan nævnes: Initiativet med mindst 12 timers undervisning om ugen på bacheloruddannelserne, som nu udvides til også at omfatte mindst 8 timer om ugen på alle kandidatuddannelser i det første år, altså før specialet. Bestyrelsens beslutning af en samlet studiemiljøplan, hvori bl.a. indgår 20 mio. kr. til flere læsepladser, mentorordninger og hjemstavnslokaler, ganske som det kendes fra Storbritannien, hvor hver studieretning har et fast tilholdssted på campus. Og udviklingen af de studerendes it-understøttelse med alt fra mere trådløst net over udviklingen af en *app* til en forbedring af vort kursus-katalog.

Regnskab

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for KU er aflagt i overensstemmelse med Lov om Statens Regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV), Universitetsloven af 25. marts 2013, Bekendtgørelse om tilskud og revision mv. ved universiteterne (BEK nr. 1281 af 15. december 2011) samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling (værdiansættelse)

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde henholdsvis fragår KU, og aktivets henholdsvis forpligtelses værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling er der taget hensyn til forudsigelige tab og risici, der er fremkommet, inden årsrapporten er aflagt, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den interne omsætning mellem KU's enheder og overførsler mellem virksomhedstyper (underkonti) er elimineret i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Ved betaling i fremmed valuta er kursen på afregningsdagen anvendt. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, er omregnet til balancedagens kurs.

Skattemæssige forhold

KU er ikke skattepligtig.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Tilskud til basisforskning og uddannelse udbetalt via Finansloven indregnes som indtægt i det finansår, det er bevilget for.

Tilskud til uddannelse gives som et enhedstaxameter, der ud over uddannelsesstilskud også indeholder tilskud til generel ledelse og administration og bygningsdrift. KU modtager også betydelige eksterne indtægter i form af donationer og tilskud fra eksterne bevillingsgivere. Disse tilskud og bevillinger indregnes som indtægt i takt med forbruget.

Indtægter fra retsmedicinske ydelser indregnes på leveringstidspunktet for ydelsen. Ved årets udløb overføres det regnskabsmæssige resultat af de retsmedicinske ydelser til en periodeafgrænsningspost, idet nettoresultatet ikke skal påvirke KU's resultat. I stedet tilbageføres et over- eller underskud til køberne af ydelserne via en prisregulering.

Indtægterne består derudover af bl.a. deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed, entreindtægter fra museer, fremleje af lokaler samt renteindtægter. Disse indregnes som indtægt i den periode, indtægten vedrører.

Midler modtaget fra Bygningsstyrelsen til dækning af udgifter til indvendig vedligeholdelse af bygninger periodiseres i takt med forbruget heraf. Uforbrugte midler optages under passivposten "Periodeafgrænsning, forpligtelser".

Tilskud til forskeruddannelsesprogrammer er periodiseret, således at tilskuddene bliver indtægtsført i takt med aktivitetens udførelse. Uforbrugte tilskud indregnes som en periodeafgrænsningspost under passiverne "Forudbetalte bundne tilskud".

Finansielle poster indregnes ud fra tidspunktet for pengeinstitutternes rentetilskrivning, for så vidt angår indskud på anfordring, mens renten på aftaleindskud periodiseres over indskuddets løbetid. KU har indgået en porteføljeaftale om investering i kortfristede danske stats- og realkreditobligationer med max. 2 års gennemsnitlig vægtet løbetid (varig-

hed). Både realiserede og urealiserede kurstab/-gevinster samt renter af disse obligationer indregnes løbende under finansielle poster.

Omkostninger

På omkostningssiden er de omkostninger, der er medgået til årets løbende aktiviteter, medtaget.

Omkostningerne i KU's regnskab er artsopdelt på henholdsvis løn, bygningsdrift, øvrig drift og afskrivninger. Løn opdeles i Videnskabeligt Personale (VIP) og Teknisk/Administrativt Personale (TAP). TAP-lønnen er underopdelt i henholdsvis TAP-AS (administrative støttefunktioner og services) og TAP-FU (forsknings-, formidlings- og uddannelsesnære funktioner).

Årets afskrivninger er beregnet ud fra aktivernes forventede levetid.

Balancen

Anlægsaktiver

Anlægsaktiver værdiansættes til kostpris. Kostprisen omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen samt omkostninger til klargøring. Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Immaterielle anlægsaktiver

Software

Software med en anskaffelsespris på 100.000 kr. og derover og en økonomisk levetid på mindst 3 år indgår i anlægskartoteket. Egenudviklet software omkostningsføres løbende, idet regnskabsgrundlaget ikke giver mulighed for en tilstrækkelig sikker opgørelse og værdiansættelse.

Opfindelser og patenter

Alene opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, og hvor der forventes at kunne indgås en aftale med en eksternt samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Opfindelser, patentansøgninger og patenter måles til de eksterne omkostninger, der er medgået til undersøgelser af opfindelserne og registrering af patenterne. Der finder løbende en vurdering af udnyttelsesmulighederne sted, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettig-

hederne og den økonomiske levetid. Ved nedgang i værdien foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget for immaterielle anlægsaktiver, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software	3 år
Opfindelser og patenter	5 år

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger

Grunde er værdiansat til en vurderet genanskaffelsesværdi og afskrives ikke. Bygninger er værdiansat efter bestemmelserne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (ØAV) til en vurderet genanskaffelsesværdi, som er fastlagt af et eksternt vurderingsfirma og er godkendt af UFM. Væksthuse og indretning af lejede lokaler værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar
Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på 100.000 kr. og derover og en økonomisk levetid på over 3 år indgår i anlægskartoteket.

Produktionsudstyr, maskiner, it-udstyr, transportmateriel og inventar værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Skibe	40 år
Væksthuse	30 år
Produktions- og andre særligt tekniske anlæg	15 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Produktionsudstyr og maskiner	5 år
Øvrigt it-udstyr	5 år
Transportmateriel	5 år
Inventar	5 år

Det er, ud fra en konkret vurdering af det enkelte aktiv, muligt at indregne aktivet med en kortere levetid end de ovenfor nævnte.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Når KU modtager anlægsaktiver som donationer i form af bygninger, videnskabeligt udstyr, maskiner, it-udstyr, transportmateriel og inventar, indregnes de donerede anlægsaktiver til en skønnet anskaffelsespris. De donerede anlægsaktiver afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet donationsforpligtelse, der benævnes "Periodiserede donationer". Donationsforpligtelsen indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de donerede anlægsaktiver afskrives.

Kunstværker og samlinger

KU har modtaget betydelige kunstværker og samlinger fra forskellige givere gennem tiden. Disse er i henhold til statens regnskabsregler ikke indregnet med værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer og gældsbreve

Værdipapirer omfatter dels mindre kapitalandele i selskaber og måles til kostpris, da universitetet hverken har bestemmende eller betydelig indflydelse i disse selskaber. Der foretages nedskrivning til en eventuel vedvarende lavere værdi. Desuden omfatter regnskabsposten modtagne gældsbreve fra ministeriet i forbindelse med universitetets overdragelse af donerede bygninger til den statslige huslejeordning.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Deposita

Deposita omfatter primært huslejedeposita, der måles til kostpris.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser mv. værdiansættes i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

KU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed mv. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang KU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er modtaget, indregnes de tilskud, som KU har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører bl.a. forudbetalt løn mv.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter modtagne indbetalinger, som vedrører indtægter i de efterfølgende år.

Obligationer

KU har indgået en porteføljeaftale med Danske Capital om investering i danske stats- og realkreditobligationer med max. 2 års varighed. Obligationerne værdiansættes til kursværdien ultimo regnskabsperioden.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når KU som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Ved fraflytning af lejemål, hvor Bygningsstyrelsen er udlejer, har KU reetableringsforpligtelse. For tidsbegrænset lejemål opbygges den skønnede reetableringsomkostning lineært over 10 år. Der hensættes derfor til reetablering af disse indgåede lejemål.

Forpligtelser til fratrædelsesgodtgørelse til åremålsansatte medarbejdere opbygges over åremålsansættelsernes løbetid. Forpligtelsen er hensat med et skønnet beløb ud fra en statistisk vurdering af, hvor mange medarbejdere der vil få udbetalt fratrædelsesgodtgørelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Feriepengeforpligtelse

Feriepengeforpligtelser er opgjort på basis af alle ansattes endnu ikke afholdte ferie med løn, som medarbejderne har optjent i 2012 og 2013. Opgørelsen er baseret på den statslige standardiserede model, hvor den samlede feriepengeforpligtelse beregnes på baggrund af et gennemsnitligt antal skyldige feriedage pr. medarbejder og den gennemsnitlige omkostning pr. skyldig feriedag. Forpligtelsen opgøres på VIP, TAP-AS og TAP-FU løn.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud vedr. tilskudsaktiviteter, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud.

Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner KU sig et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelse af tilskuddene.

Under forudbetalte bundne tilskud indregnes endvidere uforbrugte tilskud til forskeruddannelsesprogrammer og lignende, uforbrugte midler modtaget til vedligeholdelse fra Bygningsstyrelsen og andre offentlige midler, der er givet til særlige øremærkede formål og aktiviteter, som først afholdes og udføres i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider midler.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten præsenteres indirekte og opgøres som resultat reguleret for ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld.

Likvider

Likvide midler består af indskud på anfordring eller aftaleindskud med en bindingsperiode på maksimalt 12 måneder. I pengestrømsopgørelsen indgår værdien af obligationer sammen med likvide midler.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

	2013	2012
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse	1.978.629	1.935.507
Forskning	2.941.268	2.840.075
Eksterne tilskud	2.544.575	2.462.911
Basistilskud	268.021	329.116
Bygningsrelaterede indtægter	176.975	167.061
Andre indtægter	353.404	244.553
1 Indtægter	8.262.872	7.979.222
Løn - VIP	2.783.203	2.633.555
Løn - TAP FU	806.149	747.643
Løn - TAP AS	1.146.687	1.122.960
Bygningsdrift	1.769.303	1.616.472
Øvrig drift	1.662.411	1.639.929
Afskrivninger	143.969	81.841
2 Ordinære driftsomkostninger i alt	8.311.722	7.842.401
Resultat før finansielle poster	-48.850	136.821
Finansielle indtægter	28.083	33.644
Finansielle omkostninger	2.607	2.600
Årets resultat	-23.375	167.865
Årets resultat foreslås anvendt således:		
Overført resultat	-23.375	167.865
I alt	-23.375	167.865

Der kan forekomme sumafvigelser på sidste ciffer grundet afrundinger.

Balance pr. 31. december

Aktiver

Note	2013 DKK 1.000	2012 DKK 1.000
3 Software	4.442	4.693
3 Opfindelser og patenter	5.112	9.563
Immaterielle anlægsaktiver	9.554	14.256
4 Grunde og bygninger	187.073	191.063
4 Indretning af lejede lokaler	101.904	103.526
4 Videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	486.842	522.981
4 Anlæg under opførelse	12.798	11.024
Forudbetaling af anlæg	60.832	48.352
Materielle anlægsaktiver	849.449	876.947
5 Værdipapirer og gældsbreve	112.152	112.152
Finansielle anlægsaktiver	112.152	112.152
Anlægsaktiver	971.156	1.003.355
Varebeholdninger	0	5.374
6 Deposita	59.065	62.798
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	184.805	170.539
7 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	545.414	551.701
8 Andre tilgodehavender	240.863	224.756
Periodeafgrænsningsposter	82.947	27.586
Tilgodehavender	1.113.094	1.037.380
15 Obligationer	1.474.675	1.745.719
15 Likvide beholdninger mv.	1.190.830	800.227
Omsætningsaktiver	3.778.599	3.588.701
Aktiver i alt	4.749.755	4.592.056

Balance pr. 31. december

Passiver

Note	2013 DKK 1.000	2012 DKK 1.000
Egenkapital	484.554	316.690
Forbrug af henlæggelser og IVA's egenkapital	76.154	
Overført resultat	-23.375	167.865
	537.334	484.554
Bunden reservation gældsbreve SEA-ejendomme	86.509	86.509
Henlæggelser	535.544	600.000
Egenkapital	1.159.387	1.171.063
Hensatte forpligtelser	36.376	35.068
Hensatte forpligtelser	36.376	35.068
9 Donation af software	345	757
10 Donation af grunde og bygninger	1.799	1.847
10 Donation af indretning af lejede lokaler	28.017	32.005
10 Donation af videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	257.422	284.746
- overført til kortfristet del	-78.966	-56.876
Forudbetaling af donerede anlæg	9.532	29.592
Langfristede gældsforpligtelser	218.150	292.070
Leverandører af varer og tjenesteydelser	291.672	347.774
11 Legater administreret af KU	0	650
Feriepengeforpligtelse	599.690	573.204
Forudbetalt tilskud fra staten	460.126	449.578
7 Forudbetalte bundne tilskud	1.623.628	1.346.733
Periodiserede donationer (kortfristet del)	78.966	56.876
Opgørelseskonto for retsmedicinske ydelser	41.364	57.714
12 Periodeafgrænsningsposter	51.692	86.221
13 Anden gæld	188.703	175.104
Kortfristede gældsforpligtelser	3.335.841	3.093.855
Gældsforpligtelser	3.553.991	3.385.925
Passiver i alt	4.749.755	4.592.056

14 Medarbejderforhold

15 Finansielle instrumenter

16 Eventualaktiver

17 Eventualforpligtelser

18 Kontraktlige forpligtelser

19 Nærtstående parter

20 Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 om teknologioverførsel

21 Forbrug af midler til fripladser og stipendier

22 Universitetets udbud af uddannelser i udlandet

23 Tilskud til Den Arnemagnæanske Kommission

24 Særskilt regnskab for ordinær virksomhed, indtægtsdækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter

25 Anlægsregnskab

26 Nøgletal

Egenkapitalopgørelse

1. januar - 31. december

	2013	2012
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital pr. 1/1	484.554	916.690
Det Informationsvidenskabelige Akademi pr. 1/1	11.698	
Overført resultat	-23.375	167.865
Overført til henlæggelser	64.456	-600.000
	537.334	484.554
Bunden reservation vedr. modtagne gældsbreve ved overdragelsen af donerede ejendomme til staten	86.509	86.509
Henlæggelser:		
2016-puljen vedr. tværgående forskning og tværgående uddannelsesinitiativer	445.244	480.000
Flytning og inventar mv. i 2013 og efterfølgende år	90.300	120.000
Henlæggelser i alt	535.544	600.000
Egenkapital pr. 31/12	1.159.387	1.171.063

Det Informationsvidenskabelige Akademi er fusioneret med KU pr. 1. januar 2013.

Henlæggelserne på 600 mio. kr. består af 480 mio. kr. til 2016-puljen, heraf 400 mio. kr. til Interdisciplinær Forskning og 80 mio. kr. til tværgående uddannelsesinitiativer. Aktiviteterne gennemføres i perioden 2013-2017. Henlæggelsen til tværgående uddannelsesinitiativer er reduceret med 13,4 mio. kr. til 66,6 mio. kr. i forbindelse med budgetteringen af projekterne. I 2013 er der afholdt 20,2 mio. kr. til forskning og 1,1 mio. kr. til uddannelsesaktiviteter.

Desuden består henlæggelsen af 120 mio. kr. som led i KU's samlede bygningsfornyelse både på Amager, i Niels Bohr Bygningen, på Frederiksberg, i Mærsk Bygningen og i den nye auditoriebygning på Center for Sundhed og Samfund (det tidligere Kommunehospital), hvor der skal afholdes betydelige omkostninger til flytning og inventar mv., hvilket samlet er estimeret til 120 mio. kr. Fakulteterne har via mindreforbrug sparet op i egenkapitalen til disse omkostninger. I 2013 er der brugt 29,7 mio. kr. af henlæggelsen.

Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2013 DKK 1.000	2012 DKK 1.000
Årets driftsresultat	-23.375	167.865
Afskrivninger og ikke kontante driftsposter	255.585	135.159
Donationsafskrivninger	-120.136	-56.876
Nedskrivning af anlægsaktiver og donationer mv. (netto)	10.696	3.747
Forskel i bogførte og betalte nettorenter	-271	0
Ændring i hensatte forpligtelser	1.308	2.808
Ændring i tilgodehavender	-75.442	76.991
Ændring i varebeholdninger	5.374	-433
Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	219.897	383.846
Pengestrømme fra driftsaktivitet	273.637	713.108
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.293	-8.552
Køb af materielle anlægsaktiver	-223.393	-212.788
Forudbetaling af anlæg	-12.479	-9.870
Køb af finansielle anlægsaktiver (aktier)	0	-25.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-239.165	-256.209
Tilgang af donationsforpligtelser immaterielle anlægsaktiver	0	747
Tilgang af donationsforpligtelser materielle anlægsaktiver	93.448	108.778
Forudbetaling af donationsforpligtelser	-20.060	2.698
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	73.388	112.223
Ændring i årets pengestrøm	107.860	569.121
Som kan specificeres således:		
Likvid beholdning og obligationer ved årets begyndelse	2.545.946	1.976.825
Regulering vedrørende Det Informationsvidenskabelige Akademi overført til universitetet	11.698	0
Likvid beholdning og obligationer ved årets udgang	2.665.505	2.545.946
Ændring i årets likvide beholdninger	107.860	569.121

Noter

1. Indtægter

	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Heltidsuddannelse (UDS)	1.784.025	1.728.670
Deltidsuddannelse (UDS)	17.981	18.522
Udvekslingsstuderende (UDS)	5.133	15.087
Småfag (UDS)	11.452	11.323
Fripladser og Stipendier (UDS)	14.226	17.043
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	29.965	29.109
Selvbetalere (udenlandske/aktiverede)	14.354	13.215
Øvrige uddannelsestilskud (UDS, UVM)	101.492	102.538
Uddannelse	1.978.629	1.935.507
Forskningstilskud	2.941.268	2.840.075
Forskning (UDS)	2.941.268	2.840.075
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	2.171.406	2.107.464
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	119.885	110.594
Retsmedicinske ydelser	194.854	193.414
Indtægter i kommerciel indtægtsdækket virksomhed	58.429	51.439
Eksterne tilskud	2.544.575	2.462.911
Øvrige formål	328.923	348.170
Myndighedsbetjening	22.243	21.985
Administrative effektiviseringer	-83.144	-41.039
Basistilskud (UDS)	268.021	329.116
Vedligeholdelse (BYGST)	64.395	54.576
Fremleje, driftsrefusioner mv.	112.579	112.485
Bygningsrelaterede indtægter	176.975	167.061
Andre indtægter	353.404	244.553
Indtægter i alt	8.262.872	7.979.222

2. Ordinære driftsomkostninger

Omkostningssiden er i resultatopgørelsen artsopdelt. Af denne note fremgår den formålsfordelte oversigt.

Metodik og definitioner

Nøgletallene for universitetets omkostninger fordelt på formål er udarbejdet i henhold til Styrelsen for Universiteter og Internationaliserings Vejledning om hovedområde- og formålsfordeling af universiteternes omkostninger pr. december 2012.

	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Ordinære driftsomkostninger i alt jf. Resultatopgørelsen	8.311.722	7.842.401
Diverse reguleringer (se fodnoterne herunder):		
Omkostninger tilsvarende indtægter fra eksterne lejere ¹⁾	-61.577	-57.933
Omkostninger ifm. bygningsvedligehold udlagt for Bygningsstyrelsen ²⁾	-64.395	-54.576
Nedskrevne donationsforpligtelser ³⁾	120.136	56.876
Diverse reguleringer i alt	-5.836	-55.633
Samlede omkostninger til fordeling	8.305.886	7.786.768
1 Uddannelse	2.162.909	2.131.214
2 Forskning	4.790.198	4.388.500
3 Formidling og vidensudveksling	362.708	303.914
4 Forskningsbaseret myndighedsbetjening	305.540	282.264
5 Generel ledelse, administration og service	684.531	680.876
Samlede fordelte omkostninger	8.305.886	7.786.768
Bruttoindtægter jf. Resultatopgørelsen	8.262.872	7.979.222
Diverse reguleringer jf. ovenfor	-5.836	-55.633
Indtægter efter regulering	8.257.036	7.923.589
Administrationsprocent⁴⁾	8,3%	8,6%

- 1 Fradrages mhp. at omkostninger, der angår eksterne lejere, ikke henføres til universitetets egentlige formål.
- 2 Fradrages mhp. at omkostninger, der angår bygningsvedligehold udlagt for og refunderet af Bygningsstyrelsen, ikke henføres til universitetets egentlige formål.
- 3 Der reguleres for nedskrivningen af donationsforpligtelser, idet disse i resultatopgørelsen er modregnet i de samlede afskrivninger jf. note 4. Metoden er justeret i forhold til tidligere år, og sammenligningstallet for 2012 er justeret tilsvarende.
- 4 Administrationsprocenten er defineret som: Generel ledelse, administration og service/indtægter efter regulering.

3. Immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Software	Opfindelser og patenter	I alt
Anskaffelsessum			
Kostpris pr. 1/1 2013	16.966	18.777	35.743
Korrektion til primo	2.106	0	2.106
Tilgang	3.293		3.293
Afgang	-1.182		-1.182
Reguleringer i anskaffelsessum		-2.439	-2.439
Kostpris pr. 31/12 2013	21.183	16.337	37.520
Af- og nedskrivninger			
Saldo pr. 1/1 2013	12.274	9.213	21.487
Korrektion til primo	1.492	0	1.492
Årets afskrivninger	4.157	2.012	6.168
Årets afgang af afskrivninger	-1.182		-1.182
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2013	16.741	11.225	27.966
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2013	4.442	5.112	9.554

4. Materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Grunde og Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, Driftsma- teriel og Inventar	Anlæg under opførelse	I alt
Anskaffelsessum					
Kostpris pr. 1/1 2013	199.498	165.095	1.124.765	11.023	1.500.381
Korrektion til primo		0	4.679	0	4.679
Tilgang		15.982	205.635	17.757	239.375
Afgang		-1.810	-41.258	-15.982	-59.050
Kostpris pr. 31/12 2013	199.498	179.268	1.293.821	12.798	1.685.384
Af- og nedskrivninger					
Saldo pr. 1/1 2013	8.434	61.570	601.784	-1	671.786
Korrektion til primo		-1	2.893	1	2.893
Årets afskrivninger	3.990	17.543	227.884		249.417
Årets afgang af afskrivninger		-1.747	-25.582		-27.329
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2013	12.424	77.364	806.979	0	896.767
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2013	187.073	101.904	486.842	12.798	788.618

...Note 4 fortsat

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver i alt	6.168
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver i alt	249.417
Afskrivninger i alt på alle virksomhedstyper	255.585
Afskrivninger på donationsforpligtelser og eksterne tilskud (VT50/60)	-120.136

Samlede afskrivninger	135.449
------------------------------	----------------

Tab/gevinst ved afgang af anlægsaktiver	8.519
Afskrivninger i alt	143.969

Universitet har i 2013 fastsat levetiden for maskiner og videnskabeligt udstyr til 5 år i stedet for som hidtil 10 år. Denne ændring i det regnskabsmæssige skøn over aktivernes levetid har forøget afskrivningerne i 2013 med 104,5 mio. kr. i gruppen videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar. Samtidig har ændringer i levetider forøget afskrivninger på donationsforpligtelser og eksterne tilskud (VT50/60) med 59,1 mio. kr. i 2013. Den samlede påvirkning af resultatet udgør 45,4 mio. kr.

5. Værdipapirer og gældsbreve

KU har ejerandele i to virksomheder. De erhvervede aktieandele i Symbion A/S er optaget til anskaffelsessummen, mens aktieandele i Mobile Fitness A/S er nedskrevet til 0 kr., grundet negativ egenkapital.

	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Symbion A/S, 643 t.kr. erhvervet i 2000 og 25.000 t.kr. i 2012	25.643	25.643
Mobile Fitness A/S, erhvervet i 2005	0	0
Aktier i alt	25.643	25.643

Gældsbreve af 23. okt. 2011 fra ministeriet til KU vedr. donation givet til byggeri under den statslige huslejeordning beliggende Rolighedsvej 23, 1958 Frederiksberg C (Skov & Landskab)	43.000	43.000
Ole Maaløes Vej 5, 2200 Kbh. N (Lundbeckfond Auditoriet på Biocenteret)	23.509	23.509
Blegdamsvej 3, 2200 København N (Proteincenteret på Panum)	20.000	20.000
Gældsbreve i alt	86.509	86.509

Værdipapirer og gældsbreve i alt	112.152	112.152
---	----------------	----------------

6. Deposita

Deposita vedrører fortrinsvis huslejedeposita på lejede lokaler.

7. Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter og forudbetalte bundne tilskud

2013	Tilgodehavende fra tilskudsaktiviteter	Forudbetalte bundne tilskud mv.	I alt
DKK 1.000			
Tilgodehavende og forudbetalte tilskud	563.244	-1.336.945	-773.701
Hensat til tab på tilskudsaktiviteter	-17.830		-17.830
Uforbrugte tilskud fra forskeruddannelsesprogrammer		-36.613	-36.613
Uforbrugt donation til Mærsk Bygningen på Panumkomplekset		-250.070	-250.070
I alt pr. 31/12 2013	545.414	-1.623.628	-1.078.213

De samlede hensættelser til tab på de tilgodehavende tilskudsaktiviteter på 17,8 mio. kr. dækker den skønnede tabsrisiko. Hensættelsen udgjorde 24,7 mio. kr i 2012.

2012	Tilgodehavende fra tilskudsaktiviteter	Forudbetalte bundne tilskud mv.	I alt
DKK 1.000			
Tilgodehavende og forudbetalte tilskud	576.351	-1.213.192	-636.841
Hensat til tab på tilskudsaktiviteter	-24.650		-24.650
Uforbrugte tilskud fra forskeruddannelsesprogrammer		-73.472	-73.472
Uforbrugt donation til Mærsk Bygningen på Panumkomplekset		-60.070	-60.070
I alt pr. 31/12 2012	551.701	-1.346.733	-795.032

8. Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender udgør 240,9 mio. kr. ultimo 2013 og er fra 1. januar til 31. december 2013 steget med 16,1 mio. kr. Andre tilgodehavender består primært af forudbetalinger til eksterne projektsamarbejdspartnere på 131,3 mio. kr., samt KU's tilgodehavende hos staten vedr. den særlige momsrefusionsordning på 64,9 mio. kr. Stigningen i 2013 skyldes primært større forudbetalinger til eksterne projektsamarbejdspartnere på i alt 23,3 mio. kr.

9. Donation af immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Software
Anskaffelsessum	
Kostpris pr. 1/1 2013	1.678
Tilgang	
Afgang	
Kostpris pr. 31/12 2013	1.678
Af- og nedskrivninger	
Saldo pr. 1/1 2013	921
Årets afskrivninger	411
Årets afgang af afskrivninger	0
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2013	1.333
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2013	345

10. Donation af materielle anlægsaktiver

	Grunde og Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, Driftsmateriel og Inventar	I alt
DKK 1.000				
Anskaffelsessum				
Kostpris pr. 1/1 2013	2.398	39.876	591.100	633.373
Tilgang			93.448	93.448
Afgang			-10.740	-10.740
Kostpris pr. 31/12 2013	2.398	39.876	673.807	716.080
Af- og nedskrivninger				
Saldo pr. 1/1 2013	550	7.871	306.354	314.775
Årets afskrivninger	48	3.988	115.689	119.725
Årets afgang af afskrivninger			-5.658	-5.658
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2013	598	11.859	416.385	428.842
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2013	1.799	28.017	257.422	287.238

11. Legater administreret af KU

	2013 DKK 1.000	2012 DKK 1.000
Mellemregning med legater pr. 31/12	0	650

KU, eller medarbejdere på KU, administrerer sammenlagt en legatportefølje på 143,5 mio. kr. Danske Forvaltning forvalter legatporteføljen. Det samlede antal legater er 85.

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver er forøget med 55,4 mio. kr. i 2013 og udgør 82,9 mio. kr. ultimo 2013. Den primære årsag til stigningen er, at KU har fremrykket betaling af nogle leverandørers fakturaer vedr. 2014 til slutningen af december 2013, fordi KU i starten af januar 2014 ikke foretog udbetalinger i forbindelse med skift til nyt økonomisystem.

Periodeafgrænsningsposter under passiver udgør 51,7 mio. kr. ultimo 2013. De er faldet med 34,5 mio. kr. i forhold til 86,2 mio. kr. ultimo 2012. Faldet skyldes primært, at der i 2013 er tilbageført periodiserede hensættelser på 26,4 mio. kr. til dækning af udgifter til igangsatte projekter vedr. indvendig vedligeholdelse. Desuden er der tilbageført 7,7 mio. kr. afsat til energieffektiviseringer.

Periodeafgrænsningsposter på 51,7 mio. kr. ultimo 2013 er primært sammensat af periodisering af eksterne midler afsat til indvendig ved-

ligeholdelse på 31,0 mio. kr. og 9,5 mio. kr. afsat til dækning af økonomisk ubalance på tillægsbevillingslov 2013 vedr. ind- og udrejsende studerende, der først reguleres på tillægsbevillingsloven for 2015.

13. Anden gæld

Anden gæld er fra 1. januar til 31. december 2013 forøget med 13,6 mio. kr., hvilket er sammensat af forskellige modsatrettede bevægelser på forskellige konti vedrørende kortfristet gæld.

Anden gæld udgør 188,7 mio. kr. ultimo 2013 og består af skyldig løn, pension, A-skat mv. på 83,8 mio. kr., skyldige feriepenge til timelønnede medarbejdere på 48,6 mio. kr. og 56,3 mio. kr. til andre kreditorer og skyldige poster.

14. Medarbejderforhold

	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Egentlig løn	4.262.155	4.019.513
Pensioner	595.100	583.498
Refusioner og tilskud	-140.647	-149.570
Ændring i afsat feriepengeforpligtelse	19.432	50.718
I alt	4.736.039	4.504.158

Vederlag til ledelsesteam og bestyrelsen:

Ledelsesteam	14.310	14.245
Bestyrelse	1.042	1.042
I alt	15.352	15.287

Ledelsesteam består af rektor, 2 prorektorer, universitetsdirektør samt 6 dekaner. I 2013 er der udvidet med 1 prorektor.

Bestyrelsen består af en formand og 10 medlemmer.

15. Finansielle instrumenter

Der er indgået en porteføljeaftale med Danske Capital om investering i danske stats- og realkreditobligationer med max. 2 års varighed.

Der er ikke investeret i aktier, ligesom der ikke er indgået aftale om warrants eller optioner.

Finansielle instrumenter	Vilkår	2013	2012
		DKK 1.000	DKK 1.000
Obligationer	Danske stats- og realkreditobligationer med 0-2 års varighed	1.474.675	1.745.719
Bankindeståender og kontantkasser	Primært i kr. og mindre beholdninger af fremmed valuta	340.830	800.227
Aftaleindskud	Maksimalt 365 dage	850.000	0
Likvide beholdninger og obligationer, i alt		2.665.505	2.545.946

16. Eventualaktiver

KU har fremsat et rentekrav på 4,5 mio. kr. overfor SKAT. Kravet vedrører godtgørelse af rente i forbindelse med tidligere års energiafgiftsrefusioner.

Danmarks Tekniske Universitet har d. 23. december 2013 fået medhold i, at universiteterne skal anses som en statsinstitution i relation til anskaffelse af køretøjer. Universiteterne er derfor ikke forpligtet til at betale registreringsafgifter. SKAT har accepteret denne afgørelse. KU har igangsat en opgørelse af krav mod SKAT om tilbagebetaling af registreringsafgift.

17. Eventualforpligtelser

Der er tegnet en bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring, samt en professionel og produktansvarsforsikring.

KU har tegnet en forsikring på samme vilkår som Bygningsstyrelsen, hvor KU er kommet ind under deres forsikringsparaply. KU er omfattet af statens arbejdsskadeforsikring. Derudover er KU omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Der påhviler KU en eventualforpligtelse til tjenestemænd der opsiges. Tjenestemænd er berettiget til en rådighedsløn i op til 3 år, hvis de ikke kan ansættes i andre stillinger i staten.

KU havde ved udgangen af 2013 i alt 138 tjenestemænd. Den maksimale forpligtelse heraf er 257,1 mio. kr.

Der er ikke planer om yderligere ansættelser efter tjenestemandskontrakt, hvorfor denne forpligtelse forventes at være faldende i de kommende år.

KU har ikke stillet bankgarantier overfor tredjemand pr. 31/12-2013.

Der er i beskedent omfang indgået leasingaftaler vedrørende kontor- og transportmateriel.

Niveauet herfor bliver løbende nedbragt gennem selvfinansiering.

18. Kontraktlige forpligtelser

KU har ca. 45% af de ph.d.-studerende på kontrakt, hvor KU indestår for betaling af de studerendes løn i en 3-årig periode, hvor deres ansættelsesaftaler som udgangspunkt er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, som der er indgået uddannelsesaftaler med.

19. Nærtstående parter

Nærtstående parter	Grundlag
Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM)	Tilskud til uddannelse, forskning og formidlingsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven og Tilskuds- og Regnskabsbekendtgørelsen.
Undervisningsministeriet (UVM)	Tilskud til undervisningsvirksomhed.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Studentersociale foreninger	Tilskud til studenterorganisationer og studentergymnastikken. Derudover stiller KU lokaler til rådighed (studenterhuset) og yder et tilskud til kollegiet Studentergården.

Transaktioner

KU har i 2013 i alt modtaget tilskud på 5.014,7 mio. kr. fra UFM (UI / Styrelsen for Universiteter og Internationalisering) (12-delsrater § 19.2). Derudover er der ydet tilskud på 83,6 mio. kr. til Det Informationsvidenskabelige Akademi (IVA). Fra UFM (VUS / Styrelsen for Videregående Uddannelse og Uddannelsesstøtte) og Undervisningsministeriet har KU i 2013 modtaget tilskud på 101,5 mio. kr. primært vedr. uddannelser på Skovskolen samt Skolen for Klinikassistenter og Tandplejere. Pr. 1. oktober 2013 blev UI og VUS slået sammen til UDS / Styrelsen for Videregående Uddannelser.

KU har i 2013 i alt ydet tilskud svarende til 4,7 mio. kr. til studenter-sociale aktiviteter.

Der er ikke ydet lån til nærtstående parter.

20. Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel mv.

Der har ikke været aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel mv.

21. Forbrug af midler til fripladser og stipendier

Forbrug af fripladser i perioden 1/9 2012 til 30/8 2013

	Antal indskrevne studerende på hele og delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årstuderende (STÅ)
Takst 1	56	36,8
Takst 2	9	5,4
Takst 3	56	37,2

Antal studerende viser det antal studerende, som har haft en hovedindskrivning til en uddannelse under de tre takster i året. Da STÅ indberettes for perioden 1. oktober 2012 til 30. september 2013, er denne periodisering også anvendt for STÅ i denne opgørelse.

Midler brugt til udbetaling af stipendier

Antal modtagere af stipendier	94
Samlet beløb udbetalt som stipendier i t.kr.	8.371

Forbrug af midler til stipendier og fripladser i perioden 1/9 2012 til 30/8 2013 til Erasmus Mundus studerende fra 3. lande

	Antal studerende	Studieaktivitet for disse studerende opgjort i antal årstuderende (STÅ)
Takst 2	0	0
Takst 3	16	16

Noten omfatter alle ordinære aktiviteter bestået af Erasmus Mundus studerende fra 3. land med hovedindskrivning på KU i perioden 1. oktober 2012 til 30. september 2013.

22. Universitetets udbud af uddannelser i udlandet

I regi af SDC (Sino-Danish Center) udbyder KU to kandidatuddannelser i Water and Environment og Nanoscience and Technology ved UCAS (University of Chinese Academy of Sciences) i Beijing. Water and Environment havde første optag med studiestart september 2012, hvor der blev optaget 10 danske og 15 kinesiske studerende. Til studiestart i 2013 optog uddannelsen 4 danske og 15 kinesiske studerende. Nanoscience and Technology havde første optag med studiestart i september 2013, hvor der blev optaget 4 danske og 16 kinesiske studerende.

23. Tilskud til Den Arnamagnæanske Kommission

Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM) bevilger tilskud til Den Arnamagnæanske Kommission.

Afrapportering for Den Arnamagnæanske kommissions regnskab for 2013 i kr.

Overført tilskud fra tidligere år	Årets tilskud fra UFM	Årets øvrige indtægter	Årets udgifter	Årets resultat	Overskud til videre- førelse
640.482	4.400.000	23.486	4.836.567	-413.082	227.400

24. Særskilt regnskab for ordinær virksomhed, indtægtsdækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter

	2013 DKK 1.000	2012 DKK 1.000
Ordinær virksomhed (VT10)		
Indtægter	5.746.380	5.549.954
Intern nettooverførsel af overhead	359.268	344.586
Personaleomkostninger	-3.445.049	-3.278.648
Driftsomkostninger	-2.687.394	-2.449.957
Årets resultat	-26.795	165.935

Indtægtsdækket virksomhed (VT30)

Indtægter	58.429	51.439
Personaleomkostninger	-13.883	-13.368
Driftsomkostninger	-40.895	-35.898
Intern nettooverførsel af overhead	-231	-244
Årets resultat	3.420	1.930

Retsmedicinske ydelser (VT40)

Indtægter	194.854	193.414
Personaleomkostninger	-97.762	-104.518
Driftsomkostninger	-97.093	-88.895
Årets resultat	0	0

Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (VT50)

Indtægter	2.171.406	2.107.465
Personaleomkostninger	-1.140.835	-1.069.026
Driftsomkostninger	-677.871	-699.104
Intern nettooverførsel af overhead	-352.701	-339.335
Årets resultat	0	0

Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (VT60)

Indtægter	119.885	110.594
Personaleomkostninger	-38.511	-38.598
Driftsomkostninger	-75.038	-66.988
Intern nettooverførsel af overhead	-6.336	-5.008
Årets resultat	0	0

I alt

Indtægter	8.290.955	8.012.866
Samlede institutionsoverførsler	359.268	344.586
Personaleomkostninger	-4.736.039	-4.504.158
Driftsomkostninger	-3.578.290	-3.340.843
Samlede institutionsoverførsler	-359.268	-344.586
Årets resultat	-23.375	167.865

Årets underskud på retsmedicinske ydelser (VT 40) på 3,5 mio. kr. er modregnet i indtægterne og overført til opgørelseskontoen i balancen.

25. Anlægsregnskab

Oversigt over afsluttede projekter (mio. kr.)

	Senest forelagt	Byggestart	Forventet afslutning v. byggestart	Faktisk afslutnings- tidspunkt	Godkendt budgetteret totaludgift	Faktisk totaludgift
Afsluttede projekter:						
Lundbeckfond Auditoriet	2001	4. kv. 2004	1. kv. 2010	31. dec. 2013	25,0	25,0

Byggeriet er afleveret i 2007 til ibrugtagning iht. AB92. I 2009 har der været afholdt 1,1 mio. kr. til mindre ændringer, samt 0,2 mio. kr. i 2010 samt 0,1 mio. kr. i 2011. Der er foretaget 5-års eftersyn i 2012, og som opfølgning herpå er der i 2013 forbrugt de sidste 0,2 mio. kr. Sagen er afsluttet i 2013.

Projektet blev tilrettelagt og gennemført sammen med den samlede Biocenter Byggesag. Det færdige byggeri lever på alle punkter op til til de programsatte kvalitetskrav. Auditoriet er finansieret af Lundbeckfonden.

26. Nøgletal

Jf. Moderniseringsstyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport for 2012 af 21. januar 2013, skal der beregnes og vedlægges en opgørelse over nøgletal som bilag til årsrapporten. De obligatoriske nøgletal er overskudsgrad, årsværkspris og lønomkostningsandel. Visse nøgletal er ikke medtaget, idet de ikke er mulige at beregne. Fx er KU ikke en statsinstitution, som er udstyret med låneramme. Det er kun nøgletal inden for ressourceforvaltningen, som er medtaget. For de nøgletal, som er medtaget, er det defineret, hvorledes de er beregnet i relation til årsrapportens tal.

Definition:		2013	2012	2011	2010	2009
Overskudsgrad ¹⁾	Årets resultat	-23.375				
	Indtægter i alt	8.262.872	-0,3%	2,1%	4,3%	2,2%
Gns. årsværkspris (1.000 kr.)	Personaleudgifter i alt	4.736.039				
	Årsværk	9.652	491	486	473	466
Lønomkostningsandel	Personaleudgifter i alt	4.736.039				
	Ordinære driftsindtægter i alt	5.746.380	82,4%	81,2%	78,8%	78,8%
Kapitalandel ¹⁾	Finansielle omkostninger + afskrivninger	138.056				
	Indtægter	8.262.872	1,7%	1,0%	1,0%	0,9%
Opretholdelsesgrad ¹⁺²⁾	Årets tilgang netto, anlægsaktiver	165.777				
	Årets afskrivninger anlægsaktiver	135.449	122,4%	183,9%	62,5%	178,7%
Soliditetsgrad (eksklusiv statsforskrivning)	Egenkapital i alt eksklusiv statsforskrivning	1.159.387				
	Passiver i alt eksklusiv statsforskrivning	4.749.755	24,4%	25,5%	25,2%	16,5%

1) Nøgletal er baseret på ordinær virksomhed (VT10), indtægtsdækket virksomhed (VT30) og retsmedicinske ydelser (VT40)

2) Beregningen af opretholdelsesgraden er justeret, så donationer af alle typer anlæg reducerer årets tilgang. Sammenligningstallene for 2009-2010 er konsekvensrettet. KU har i 2013 ændret levetider for maskiner og videnskabeligt udstyr fra 10 til 5 år, hvilket har forøget afskrivninger i 2013 med 45,4 mio. kr. jf. note 4 til balancen. Opretholdelsesgraden ville udgøre 184% uden denne ændring i levetider.

Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet

	2013	2012	2011	2010	2009
Indtægter inkl. renter:					
Uddannelse	1.978.629	1.935.507	1.879.580	1.841.811	1.714.863
Forskning	2.941.268	2.840.075	2.748.091	2.546.235	2.395.323
Eksterne midler	2.544.575	2.462.911	2.290.286	2.114.124	1.836.968
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	22.243	21.985	21.660	8.466	8.215
Basistilskud	245.779	307.131	474.928	558.093	612.974
Øvrige indtægter	555.854	442.657	388.870	417.347	504.499
Omkostninger opdelt på formål:¹⁾					
Uddannelse	2.162.909	2.131.214	1.611.806	1.622.072	1.501.401
Forskning	4.790.198	4.443.465	3.371.988	3.187.794	2.810.605
Formidling og vidensudveksling	362.708	303.914	242.740	219.981	273.559
Myndighedsbetjening	305.540	282.264	258.243	249.174	211.984
Generel ledelse, administration og service	684.531	680.876	309.769	313.241	534.748
Bygninger ¹⁾	-	-	1.673.675	1.728.198	1.815.455
Personale, årsværk:					
VIP	4.823	4.616	4.500	4.333	4.012
DVIP	447	407	387	386	394
TAP mv.	4.382	4.249	4.298	4.367	4.194
Balance:					
Egenkapital (mio. kr.), ekskl. statsforskrivning	1.159	1.171	1.003	581	416
Balance (mio. kr.)	4.750	4.592	4.276	3.808	3.498
Bygninger m ² i alt	904.250	929.512	935.722	932.862	929.689
Aktivitets- og produktionsoplysninger:					
Studerende					
Antal optagne pr. 1/10 på bacheloruddannelsen	7.445	6.919	6.758	6.354	5.978
Antal optagne pr. 1/10 på kandidatuddannelsen	5.586	5.142	5.113	4.516	4.459
Antal indskrevne studerende pr. 1/10	40.866	38.867	37.869	36.891	38.010
Antal STÅ ²⁾	24.577	24.040	23.160	22.409	21.397
Færdiguddannede:					
Antal færdiguddannede bachelorer ³⁾	4.434	4.004	3.788	3.777	3.801
Antal færdiguddannede kandidater	4.298	3.892	3.818	3.718	3.736
Åben og deltidsuddannelse:					
Antal betalende studerende	5.047	4.593	4.308	4.877	4.127
Antal årsstuderende	874	818	858	947	804
Antal færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	117	126	142	217	152

	2013	2012	2011	2010	2009
Internationalisering:					
Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	2.102	2.231	1.658	1.589	1.306
Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.705	1.742	2.328	2.196	2.021
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser ⁴⁾	4.032	3.773	3.719	3.669	3.463
Forskeruddannelse:					
Antal indskrevne ph.d.-studerende ⁵⁾	2.968	2.503	2.843	2.671	2.362
Antal optagne ph.d.-studerende ⁵⁾	927	752	801	934	776
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger ⁵⁾	693	523	564	508	511
Forsknings- og formidlingsresultater:					
Forskningspublikationer ⁶⁾		11.302	10.431	8.188	10.922
Undervisningspublikationer ⁶⁾		118	132	219	158
Anmeldte patenter	20	10	17	11	22
Anmeldte opfindelser	77	49	58	40	45
Antal projekter med erhvervslivet (private kilder) ⁷⁾	1.951	2.207	2.421	2.412	2.572
Antal eksterne projekter ⁷⁾	4.209	4.549	4.905	4.887	4.602
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio. kr.) ⁸⁾	886	898	828	641	498

1) Fra og med 2012 fordeles KU's omkostninger i henhold til Styrelsen for Universiteter og Internationaliserings "Vejledning om hovedområde- og formålsfordeling af universiteternes omkostninger", hvor bygningsdriften fordeles ud på de øvrige formål. År 2009-2011 er opgjort efter Danske Universiteters Statistiske Beredskab (DKUNI's definitionsmanual) bilag B, hvor bygninger var opgjort som et selvstændigt formål.

2) 1 STÅ = 1 studenterårsværk = 60 ECTS-point. Tallet er STÅ-produktion afregnet med UFM/UDS (24.577) inkl. professionsbachelor, efterindberetninger og ikke-ressourceudløsende STÅ.

3) Bacheloruddannelsen er en afrundet 3-årig uddannelse. Bacheloruddannelsen er endnu ikke fuldt implementeret på alle universitetets fakulteter.

4) Størstedelen af de udenlandske studerende er fra de andre nordiske lande.

5) Forskeruddannelse 2009-2013 er opgjort efter kalenderåret, jf. Danske Universiteters definitionsmanual.

6) Forsknings-, formidlings-, og undervisningspublikationer for 2013 indmeldes ultimo august 2014 pga. ændret kadence ift. UFM. Tallene for 2013 offentliggøres i årsrapport 2014.

7) Def. jf. Danske Universiteters nøgletalsdefinitioner. Der er kun tale om ekstern finansieret forskningsvirksomhed.

8) Tallet for 2010 er korrigeret jf. UDS's definition af økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet. Definitionen er: Danske private kilder + øvrige kilder. Tallet for 2010 er korrigeret i år 2011.

Københavns Universitet
Årsrapport 2013
april 2014

Publikationen er tilgængelig på:
www.ku.dk/aarsrapport

Den engelske udgave af publikationen vil i
juni 2014 ligeledes være tilgængelig på:
www.ku.dk/aarsrapport

Redaktion: Koncern-økonomi
Design: Kommunikationsafdelingen
Layout: Qvist & Co

Københavns Universitet
Nørregade 10
Postboks 2177
1165 København K
www.ku.dk